

위대한 **대전환**
당당한 **고성**

2026년도 주요업무 추진상황



고 성 군
[기획예산담당관]

|| 목 차 ||

I. 기본현황	3
II. 주요업무 추진상황	9
① 신뢰기반 행정-의회 소통행정 구현	11
② 대외평가의 전략적 대응을 통한 군정성과 제고	12
③ 적극적 재정확보와 효율적 예산운용	13
④ 예방중심 감사를 통한 청렴한 고성 실현	14
⑤ 군민 신뢰 향상을 위한 법무행정 내실화 추진	15
III. 특수시책	17
① 적극행정 마일리지 제도	19

I . 기 본 현 황

1. 기구 및 정·현원

(2026. 6. 30. 기준)

담 당 별		계	일 반 직						연구·지도직
			소계	5급	6급	7급	8급	9급	
계	정 원	17	17	1	6	6	3	1	-
	현 원	17	17	1	5	7	4	-	-
기획예산담당관		1	1	1	-	-	-	-	-
기 획 담 당		4	4	-	1	2	1	-	-
예 산 담 당		4	4	-	1	2	1	-	-
감 사 담 당		5	5	-	2	2	1	-	-
법무통계담당		3	3	-	1	1	1	-	-

2. 주요 분장사무

담당명	주요업무
기 획 담 당	· 군정업무 기획 및 조정 · 군정 발전 종합계획 수립 및 정책개발 · 공약사업 추진 총괄 · 주요업무 계획 및 보고 · 각종 지시사항 처리 및 종합관리 · 주요업무평가 및 정부합동평가 · 지방시대(지방균형발전·지역개발) 업무 · 정책자문위원회 운영 지원 · 서부경남 발전전략 및 적극행정 업무 · 의회협력, 지속가능발전 업무 · 주민 건의사항 처리 및 종합관리 · 각종 위원회 운영 총괄 · 정책연구관리(학술연구용역 위원회) · 군정조정위원회 운영 · 대외협력관 업무 · 동절기, 설·추석 명절 종합대책 수립 · 정책실명제 및 혁신 업무 · 제안 및 청원 업무, 군정백서 발간
예 산 담 당	· 지방재정운용의 종합 기획 및 관리 · 예산 편성·조정(변경) 총괄 · 예비비 집행관리 · 지방교부세 관리 · 국·도비 등 보조재원 관리 · 지방채 발행 및 상환 총괄 · 주민참여 예산제도 운영 · 지방보조금 관리 감독 총괄 · 기금운용 관리 총괄 · 중기재정계획 및 지방재정 투자심사 사업 분석 관리 · 재정운영상황 평가 및 관리(재정분석 및 공시 등) · 공모사업 총괄
감 사 담 당	· 군 자체감사 실시 및 처분·이행 관리 · 상급기관 감사의 수감과 처분·이행 관리 · 비위예방과 조사 및 처분·이행 관리 · 공무원 비위 등 조사 처분 관리 · 진정민원 등 조사·처리 · 반부패 청렴도 향상 업무 · 다수인 관련 민원 관리 · 상시모니터링 감사 실시 및 처분 · 공직자 윤리 업무 · 자체감사 개선대책 수립·시행 및 평가 · 일상감사 및 계약심사 · 기타 감사에 관한 사항
법 무 통 계 담	· 국가·행정·민사 소송 수행 · 행정심판 수행 · 조례·규칙 제정 및 개폐, 훈령·예규 등 심사 · 자치법규 심의 및 공포 · 자치법규 시스템 관리 · 지자체 규제등록 및 관리 총괄 · 규제개혁 관련 정부정책 추진 · 규제개혁위원회 운영 · 지역현장 규제애로 발굴 및 제도개선 · 인구통계 관리 · 통계조사 실시 및 통계 책자 발간 · 행정지도에 관한 사항 · 통계홈페이지 운영 및 관리

3. 주요 현황

□ 위원회 현황(17개)

(2026. 6. 30. 기준)

위원회명	위원수	위원장	간 사	임 기	기 능	근 거	비 고
정책자문위원회	29	빈철구	담당관	2년	고성군 주요 정책 및 현안사항 등에 대한 자문	고성군 정책자문위원회 설치 및 운영 조례 제3조	
공약 이행단	14	장형성	기획담당	단체장 임기 만료시	공약에 대한 성과 평가	고성군 군수공약관리 지침 제11조	
업무평가회	8	부군수	"	재직기간	고성군 업무평가의 공정성, 객관성 및 신뢰성 확보	고성군 업무 등의 평가에 관한 규칙 제9조	
적극행정위원회	9	부군수	"	3년	적극행정에 관한 사항 심의	고성군 적극행정 운영 조례 제4조	
군정조정위원회	26	부군수	"	재직기간	군정계획 및 군정시책 심의, 의결	고성군 군정조정위원회 조례 제2조	
고성군학술용역심의위원회	11	부군수	"	2년	학술용역의 체계적 관리	고성군 학술용역 관리에 관한 조례 제6조	
고성군청원심의위원회	5	부군수	"	2년	청원사항 심의	청원법 제8조	
고성군정책실명위원회	5	담당관	"	2년	중요정책 결정 및 집행과정 참여 관련자의 실명 공표 및 이력 관리	행정 효율과 협업 촉진에 관한 규정 제63조의3	
고성군지속가능발전지방위원회	9	부군수	"	2년	지속가능발전 기본전략 심의 등	고성군 지속가능발전 기본 조례 제9조	
고성군지방재정계획심의위원회	13	오태호	예산담당	3년	중기지방재정계획, 지방재정투자심사, 재정운용 상황 공시 등 심의	고성군 지방재정계획 심의위원회 운영 조례	
고성군지방보조금관리위원회	11	유수열	"	3년	지방보조금 예산 편성, 지방보조사업 운용 평가 등 심의	지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률 제26조	
고성군주민예산참여위원회	13	김주원	"	2년	주민참여예산편성 관련 및 주민의견의 적정성 및 사업 우선순위 심의	지방재정법 제39조	
고성군통합재정안정화기금심의위원회	5	부군수	"	2년	기금운용계획의 수립 및 결산보고서 작성, 기금운용의 성과 분석 등 심의	고성군 통합재정안정화기금 설치 및 운용 조례	
고성군출자·출연기관심의위원회	-	부군수	"	2년	군출자·출연기관의 설립·운영에 관한 사항 심의	고성군 출자·출연기관의 운영에 관한 조례	
고성군공공윤리위원회	7	이정현	감사담당	2년	재산등록사항 심사, 취업승인 업무취급의 승인	공직자윤리법 제9조	
고성군조례규칙심의위원회	26	군수	법무담당	재직기간	조례, 규칙, 기타 의회제출 안건 심의	고성군 조례·규칙 심의회 운영 규칙	
고성군규제개혁위원회	12	부군수총장	"	2년	규제의 신설 강화 등 심의	고성군 규제개혁위원회 설치 및 운영 조례	

재 정

(2026년도 제2회 추가경정예산 기준)

예산규모 759,680백만 원

● 일반회계: 688,982백만 원

● 특별회계: 70,698백만 원

※ 재정자립도: 9.56%, 재정자주도: 51.65%

일반회계

세입



세출



(단위: 백만 원)

지방세	세수	외입	교부세	조정교부금	보조금	보수입	전등
48,626	17,217	259,898	30,100	287,672	45,469		

인건비	물건비	경상이전	자본지출	유자및출자	보재원	내부거래	예비비
84,271	36,634	289,294	251,213	21	-	11,515	16,034

특별회계

(단위: 백만 원)

상수도	하수도	청사건립	사회복지	산업단지조성	발전소지역개발	중소기업육성자금	천안스카이생태관광지원	주차장	장미도시계획시설대지보상	공공주택	공공주택	농어촌발전자금	수개	질선
10,407	5,631	30,278	2,218	1,438	4,150	2,820	202	2,455	20	892	9,638	549		

Ⅱ. 주요업무 추진상황

1. 신뢰기반 행정-의회 소통행정 구현

- ◇ 행정과 의회 간 상호 신뢰와 협력을 바탕으로 원활한 의정활동 지원 및 소통체계 구축

□ 추진개요

- 군의회 회기운영 지원
 - 연간 총회기 일수: 정례회 및 임시회 등 100일 이내
 - 월례회: 매월 1~2회(첫째·셋째주 수요일)
- 군정 주요 정책과 현안에 대한 정보 공유로 정책 공감대 형성
- 신속하고 체계적인 의정지원으로 군민 중심의 열린 군정 구현

□ 추진상황 및 계획

- 원활한 의회 운영 지원(2026년 상반기)
 - 정례회 및 임시회 운영에 따른 지원(임시회 3회, 26일간)

구분	부의안건 제출	5분 자유발언 관리	의원 요구자료 처리
건수	36	7	1

- 군정 정책 공유 및 소통강화
 - 군정 주요 현안 및 정책사업 등 사전 설명
 - 월례회 4회, 공모사업 추진 계획·현안사업 설명 등 10건
- 신속하고 체계적인 의정활동 지원 추진
 - 5분 자유발언, 군정질의, 의원 요구자료 등 적극 처리
 - 주요 의정활동에 대한 지속적·체계적 관리 실현
 - 2026년 하반기 의정비심의위원회 구성 및 운영

□ 기대효과

- 행정과 의회의 상호 신뢰를 바탕으로 협력적 의정환경 조성
- 신속한 의정지원과 정책공유를 통한 군민 중심 열린 군정 구현

■ 추진부서: 기획예산담당관 정강호 기획담당 황준하 담당자 백성대(☎2054)

2. 대외평가의 전략적 대응을 통한 군정성과 제고

◇ 군정목표에 부합하는 우수한 평가성과 창출로 군정 경쟁력 제고

추진방향

- 공약평가, 시군주요업무 합동평가, 적극행정 평가, 혁신평가 등
주요 대외평가에 선제적으로 대응하여 우수한 평가성과 창출

추진상황 및 계획

- 2027년 공약평가(실천계획서 평가) ‘SA등급’ 달성
 - 평가부문: 실천계획서 평가(갯춤성, 민주성, 투명성, 일치도 등 35개 지표)
 - 평가기간/평가주체: 2026. 7. ~ 12. / 한국매니페스토실천본부
 - 달성방안: 공약 평가 대비 지표분석 및 증빙자료 준비 철저
- 2027년('26년 실적) 시군주요업무 합동평가 ‘우수시군’ 선정
 - 평가부문: 정량평가 100개 지표, 정성평가 18개 지표
 - 평가기간/평가주체: 2026. 1. ~ 12. / 경상남도
 - 평가방법: 목표 달성도(정량평가), 우수사례 선정(정성평가)
 - 달성방안: 전년도 부진지표 분석을 통한 분기별 점검, 전문컨설팅 실시
- 2026년 적극행정 및 혁신평가 ‘우수기관’ 선정
 - 평가부문: 적극행정(정량평가 13개 지표, 정성평가 7개 지표),
혁신행정(공통지표 8개, 자율지표 2개)
 - 평가기간/평가주체: 2026. 1. ~ 12. / 행정안전부
 - 달성방안: 부서별 핵심과제 사전 발굴, 평가항목에 맞춘 실적관리를
통해 미흡한 부분 신속 보완

기대효과

- 체감형 성과 창출로 군민과의 약속을 이행하는 책임행정 구현
- 체계적 실적관리 구축으로 군민 신뢰도 및 행정서비스 제고

■ 추진부서:	기획예산담당관 정강호	기획담당 황준하	담당자 김경태(☎2053)
			담당자 백성대(☎2054)
			담당자 정원주(☎2055)

3. 적극적 재정확보와 효율적 예산운용

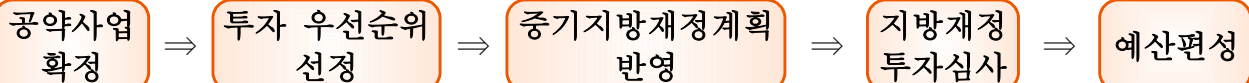
- ◇ 민선 9기 군민을 위한 성과 중심의 전략적·효율적 예산 운용
- ◇ 국·도비 및 교부세 등 의존재원 최대 확보로 안정적 재정 운영

□ 추진방향

- 민선 9기 출범과 함께 위민행정을 위한 중점투자사업 우선 재원 배분
- 중앙 및 경상남도 예산 편성 시기에 맞는 단계적 예산확보 활동 추진

□ 추진상황 및 계획

- 성과를 강조한 예산 편성과 공약 실현을 위한 전략적 재정 배분
 - 공약 실현형 예산 편성을 위한 핵심 전략사업 선정·우선 투자
 - 중장기 재정계획과 연계하여 사전절차 이행 등 단계별 예산 편성



- 유사·중복사업 통·폐합 및 선심성·낭비성 예산 원점 재검토
- 지방보조금 및 재정사업 성과평가 결과를 반영한 성과 중심의 예산 편성

○ 2027년도 국·도비 목표액 2,900억 원

순기	1·2월	3월	4월	5월	6·7월	8월	9월~
국비	2027년도 국도비 확보계획 수립 및 보고회	경남도 및 중앙 부처 사전 설명	국비 보조사업 신청 [군→도]	중앙 부처 예산안 반영 건의	정부 예산안 편성 [기획예산처]		정부예산안 제출·심의 [국회]
지특회계							
도비		경상남도 부서 방문 사전 설명				도비 보조사업 및 전환사업 신청	도비사업 심의

- 지특회계(도자율) : 60개 사업 571억 확보(국 451 / 도 120 / 군 169)
- 지특회계(군자율) : 10개 사업 90억 확보(국 83 / 도 7 / 군 15)
- 지특회계(지역지원) : 8개 사업 463억 신청(국 345 / 도 118 / 군 118)
- 국비·기금사업 : 31개 사업 348억 신청(국 318 / 도 30 / 군 166)

■ 추진부서: 기획예산담당관 정강호 예산담당 문순희 담당자 이현미 (☎2063)
 담당자 유순미 (☎2064)
 담당자 김성목 (☎2065)

4. 예방중심 감사를 통한 청렴한 고성 실현

◇ 민선9기 부조리 제로(ZERO)를 통한 청렴체감도·청렴노력도 2등급 동시 달성

 추진방향

- 부조리 척결 · 반부패 군정 실현
 - 채용 · 계약 · 보조금 · 인허가 4대 부패취약분야 지정, 상시 점검체계 구축
 - 사전예방적 「공직감찰반」 상시 운영으로 10대 비위 선제적 차단
 - ※ 금품수수 · 직권남용 · 성범죄 · 횡령배임 · 음주운전 · 문서위조 · 부정청탁 · 정보유출 · 특혜제공 · 예산유용
- 예방중심 · 소통감사 체계 전환
 - 사후 적발 · 처분 위주 → 사전 컨설팅 · 지도 감사로 시행착오 사전 예방
 - 적극행정 면책제도 병행으로 소신 있는 업무추진 여건 조성
- 종합청렴도 2등급 · 청렴노력도 2등급 동시 달성으로 우수 · 향상기관 선정
 - ※ 청렴도추이: '21년(2등급), '22년 ~ '24년(3등급), '25년(2등급) [체감도 2등급, 노력도 3등급]

□ 추진상황 및 계획

- 자체감사 및 현장점검: 계획된 종합감사 10개소 중 5개소 완료(50%)
- 공직자 청렴교육 강화 및 행동강령 이행 점검
 - 「공직자 이해충돌 방지법」 전 부서 현장 방문 교육 완료('26. 2. ~ 3.)
 - 부패방지교육 전 직원 2시간 이상 이수 의무화, 행동강령 분기별 점검
- 공익신고센터 도입 및 청렴문화 확산
 - 청렴 슬로건 공모전(12개교 68점), 설문 기반 취약 진단(207명) 완료
 - 참여형 감사제도(공익신고센터): 온·오프라인 신고창구 구축 추진
- 청백-e 및 자기진단 시스템 상시 모니터링을 활용한 행정오류 사전 예방
- 부조리 익명신고센터 운영 및 암행감찰 실시로 비위 행위 사전 차단

기대효과

- 공직 내부 청렴역량 강화·군민 참여 확산으로 종합청렴도 2등급 안착 및 정부 우수기관 선정 기반 확보
- 지도 중심 감사 전환 및 적극행정 면책제도 활성화를 통한 소신 있는 업무추진 환경 조성

[illegible]

5. 군민 신뢰 향상을 위한 법무행정 내실화 추진

◇ 법률 자문과 법제 업무 지원을 통해 신뢰받는 법무행정 추진

□ 추진방향

- 법률 자문과 송무 지원 등을 통한 민원 예방 및 승소율 향상
- 행정환경 변화에 능동적으로 대응하는 적극적 법제 업무 추진

□ 추진상황 및 계획

○ 소송처리 결과 (단위: 건, 2026. 6. 30. 기준)

연도	승소율 (%)	소송처리 결과						진행중
		소계	승소	패소	취하	조정화해	각하	
2026	95.2	21	15	1	3	1	1	26

○ 진행 중인 소송 현황 (단위: 건, 2026. 6. 30. 기준)

계	행정소송	민사소송	국가소송
26	20	6	0

○ 자치법규 입법 및 법제심사 지원

- 자치법규 현황 (단위: 건, 2026. 6. 30. 기준)

계	조례	규칙	훈령	예규
635	477	98	50	10

○ 행정처분의 적법성 제고를 위한 변호사 활용 강화

- 소송 및 행정심판 사전 예방을 위한 고문 변호사 등 법률자문 활용

○ 법령 적합성 확보를 위한 자치법규 정비 및 제·개정 지원

- 법령 제·개정에 따른 불합리한 자치법규 제·개정

- 등록규제 등 생활 속 불편 야기 자치법규 정비 수시 추진

□ 기대효과

- 행정처분 사전 법률자문 활성화를 통한 적법성 확보 및 행정쟁송 대응 역량 강화

■ 추진부서: 기획예산담당관 정강호 법무통계담당 박수용 담당자 박수용(☎2082)
담당자 김수향(☎2083)

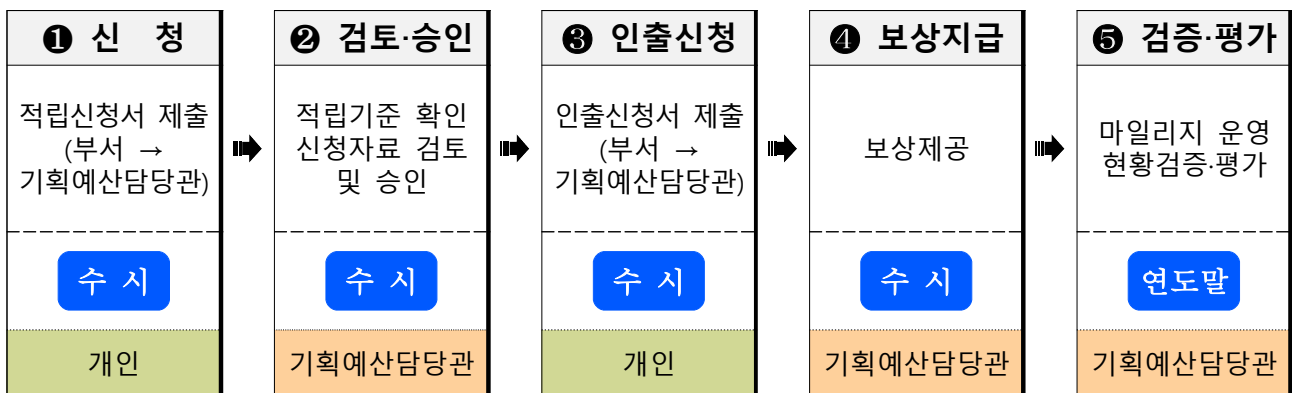
Ⅲ. 특 수 시 책

적극행정 마일리지 제도 운영

◇ 적극행정 마일리지 제도 운영을 통해 고성군 공무원의 적극행정 실천의지 제고

□ 추진개요

- 운영대상: 전 부서 및 읍면 6급 이하 실무자
- 운영기간: 2026. 3. ~ 12.
- 소요예산: 1,000천 원 정도
- 주요내용: 적극행정 활동실적에 따라 마일리지 부여 후 보상지급
- 운영방법



□ 추진상황 및 계획

- 마일리지 적립 및 보상기준 설문조사 실시 : 2026. 2.
- 적극행정 마일리지 제도 추진계획 수립 및 부서 통보 : 2026. 2.
- 적극행정 마일리지 제도 운영 : 2026. 3. ~
 - 마일리지 유공자 보상지급: 14명(2026. 6. 현재)

□ 기대효과

- 적극행정에 대한 실천과 성과를 공정하게 평가하고 보상함으로써 혁신과 책임행정 중심의 조직문화 조성

■ 추진부서: 기획예산담당관 정강호 기획담당 황준하 담당자 백성대(☎2054)