

믿음과 희망주는 고성군의의회

『고성 로컬투어 전략연구회』
연구 활동 심의 자료

2025. 10.



고성군의의회
(고성 로컬투어 전략연구회)

연구 활동 결과보고서

「고성군의회 의원연구단체 구성 및 운영 조례」 제11조제1항에 따라 “고성 로컬투어 전략연구회” 활동 결과보고서를 다음과 같이 제출합니다.

연구단체명		고성 로컬투어 전략연구회	
연구내용	연구주제	고성읍 남포·신부항 주변 관광자원 활용전략 및 지역경제 활성화 방안	
	연구목적	고성군의 고유한 지역 자원을 바탕으로 차별화된 로컬 관광 전략을 제시하고, 지역 경제 활성화와 지속 가능한 관광 경쟁력 강화 및 실효성 있는 정책 방안을 연구하고자 함.	
연구단체 활동	집행내역	자료수집 및 조사비	-
		회의 및 세미나 개최비 (현장답사 포함)	금2,083,000원(금이백팔만삼천원)
		전문가 활동 경비	-
		기 타	-
정책연구 용역	용역목적	고성군 관광의 다변화 및 지역경제 활성화	
	주요내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역관광 환경분석 및 실태조사 ○ 고성읍 남포·신부항 주변 관광자원 활용 방안 ○ 간담회 및 타 지자체 견학을 통한 관광경쟁력 진단 ○ 지역경제 활성화를 위한 정책 개발 	

- 붙임 1. “고성 로컬투어 전략연구회” 연구 활동 결과보고서 1부.
 2. 연구단체 활동비 세부 사용 내역서 1부.
 3. 연구용역 보고서 1부(별첨).

2025년 10월 27일

제출인 대표자 김원순 (서명 또는 인)

고성군의회의장 귀하

목 차

I. 연구단체 운영	4.
II. 연구단체 활동 내용	5.
III. 세부 추진 활동 내용	6.
IV. 연구 결과 및 이후 과제	13.
V. 언론 보도 내용	17.

『고성 로컬투어 전략연구회』 연구 활동 결과보고서

I 연구단체 운영

- 법적근거: 「고성군의회 의원연구단체 구성 및 운영 조례」
- 단 체 명: 고성 로컬투어 전략연구회
- 활동기간: 2025. 4. 25. ~ 2025. 10. 27.
- 연구주제: 고성읍 남포·신부항 주변 관광자원 활용전략 및 지역경제 활성화 방안
- 연구목표
 - 고성읍 남포·신부항 일대 관광 현황 조사
 - 고성읍 남포·신부항 일대 관광 콘텐츠 개발 방안 도출
 - 남포·신부항 활용 전략 및 지역경제 활성화를 위한 정책개발 및 제언
- 구성현황: 5명
 - 대표의원: 김원순
 - 회 원: 허옥희, 김석한, 이쌍자, 이정숙 의원



김원순 의원
(산업경제위원회)



허옥희 의원
(기획행정위원회)



김석한 의원
(산업경제위원회)



이쌍자 의원
(산업경제위원회)



이정숙 의원
(기획행정위원회)

II 연구단체 활동 내용

추진 실적

구성일	대표자	회원 수	활동 내역(건/회)			
			계	간담회 (연구모임 포함)	보고회	현장답사
2025. 4. 22.	김원순 의원	5명	7	2	3	2

※ 연구단체 활동기간: 2025. 4. 25. ~ 2025. 10. 27.

정책연구용역 의뢰(1건)

용역명	용역수행업체	용역기간
고성읍 남포·신부항 활용 전략 및 지역경제 활성화 연구용역	모두기획	2025. 4. 30. ~ 10. 26. [180일]

간담회(연구모임 포함) 및 연구용역 보고회(5회)

활동명	일시 / 장소	주요 내용
연구모임	○ 2025. 6. 12.(목), 16:00 ○ 김원순 의원실(대표)	○ 연구회 구성에 따른 연구 활동 모임 ※ 회원 김원순(대표), 허우희, 김석한, 이짚자, 이정숙 의원
간담회	○ 2025. 6. 17.(화), 11:20 ○ 고성군의회 의원사무실(1층)	○ 고성읍 남포·신부항 해양관광 인프라 구축 및 지역경제 활성화 방안
착수보고회	○ 2025. 5. 9.(금), 15:00 ○ 고성군의회 열린회의실	○ 연구용역 과업 추진계획 및 일정 보고 ○ 연구 범위, 방법 등 과업 추진 절차 설명
중간보고회	○ 2025. 8. 4.(월), 11:00 ○ 고성군의회 열린회의실	○ 연구용역 추진 경과 및 중간성과 보고 ○ 타 지자체 벤치마킹 결과 및 적용 가능성 진단, 체류형 해양관광 콘텐츠 개발 등
최종보고회	○ 2025. 9. 18.(목), 11:00 ○ 고성군의회 열린회의실	○ 고성읍 남포·신부항 활용 전략 및 지역경제 활성화 연구 최종보고

현장답사(2회)

- ‘남해안 어항 및 해양관광지’ 벤치마킹

일시 / 장소	주요 내용
○ 2025. 6. 26.(목), 08:00 ~ ○ 전남 목포시 일원	○ 목포 해양관광 및 어항 복합화 사례 학습 및 지역특화축제, 해상레저, 어시장 관광화 운영 사례

- ‘해양관광 활성화 방안’ 벤치마킹

일시 / 장소	주요 내용
○ 2025. 7. 10.(목), 08:10 ~ ○ 경남 남해군 일원	○ 민간 리조트 유치 및 지역경제 파급 사례 확인 ○ 공공건축물 리모델링 및 로컬 콘텐츠 상품화 등

Ⅲ 세부 추진 활동 내용

□ 『고성 로컬투어 전략연구회』 연구 활동 모임

○ 일 시: 2025. 6. 12.(목), 16:00 ~ 17:00

○ 장 소: 고성군의회 김원순(대표) 의원실

○ 참 석 자: 8명(연구회 의원 5, 관계공무원 3)

○ 주요내용

- 남포·신부항 관광자원 현황을 점검하고, 인프라와 콘텐츠 강화 필요
- 해양관광 인프라 확충, 민간투자 유치, 주민 참여 확대, 일자리 창출 등 지역경제 활성화 방안을 논의함.
- 로컬푸드, 어촌체험 등 지역 특화 관광상품 발굴의 중요성을 강조함.
- 타 지자체 벤치마킹, 체류형 관광지 조성, 홍보·마케팅 등 정책 대안을 모색함.
- 간담회, 타 지자체 견학 등 향후 추진 사항을 협의함.

○ 활동사진



자유토의 중

□ 『고성 로컬투어 전략연구회』 간담회

○ 일 시: 2025. 6. 17.(화), 11:20 ~ 13:20

○ 장 소: 고성군의회 의원사무실(1층)

○ 참 석 자: 19명(군의원 6, 관광관련업체 3, 용역사 3, 관계공무원 7)

○ 주요내용: 고성읍 남포·신부항 해양관광 인프라 구축 및 지역경제 활성화 방안

○ 활동사진



연구회 대표 의원

회의 중



단체 기념 사진

□ 착수보고회

- 일 시: 2025. 5. 9.(금), 15:00 ~ 15:50
- 장 소: 고성군의회 열린회의실(2층)
- 참 석 자: 14명(군의원 6, 용역사 3, 관계공무원 5)
- 주요내용
 - 연구용역 과업 추진계획 및 일정 보고
 - 연구 범위, 연구 방법, 기대효과 등 과업 추진 절차 설명
 - 원활한 용역 수행을 위한 협조 사항 안내 등
- 활동사진



연구회 대표 의원

회의 광경



단체 기념 사진

□ 중간보고회

○ 일 시: 2025. 8. 4.(월), 11:00 ~ 13:10

○ 장 소: 고성군의회 열린회의실(2층)

○ 참 석 자: 16명(군의원 6, 용역사 3, 관계공무원 7)

○ 주요내용

- 고성읍 남포·신부항 관광자원 실태조사 분석 결과
- 타지자체(목포시, 남해군 등) 벤치마킹 결과 및 적용 가능성 진단
- 체류형 해양관광 콘텐츠 개발에 복합 체험 공간, 미식·문화 연계형 콘텐츠 등
- 지역경제 파급효과 분석 및 정책적 방향 제안

○ 활동사진



대표 의원 발언

회의 광경



단체 기념 사진

□ 최종보고회

- 일 시: 2025. 9. 18.(목), 11:00 ~ 13:30
- 장 소: 고성군의회 열린회의실(2층)
- 참 석 자: 21명(군의원 6, 외부전문가 1, 용역사 3, 관계공무원 11)
- 주요내용: 고성읍 남포·신부항 활용 전략 및 지역경제 활성화 연구 최종보고
 - 연구 개요 및 현황 진단: SWOT 분석 결과, 벤치마킹 시사점
 - 비전 체계 및 추진전략 ‘바다와 머무는 고성 남포·신부항 블루스тей’ 비전 3대 전략
 - 핵심 실행과제: 우선순위별 주요 과제, 의견수렴 결과 반영사항, 사업구상안
 - 실행방안 및 기대효과: 단계별 로드맵, 예산·재원조달 방안, 지역경제 파급효과
- 활동사진



고성군의회 의장

대표 의원



단체 기념 사진

□ ‘남해안 어항 및 해양관광지’ 벤치마킹

○ 일 시: 2025. 6. 26.(목), 08:00 ~ 22:00

○ 장 소: 전남 목포시 일원(해관1897, 근대역사관, 해상 W쇼 공간 등)

○ 참 석 자: 10명(군의원 4, 용역사 3, 관계공무원 3)

○ 주요내용

- 남포·신부항 관광자원 활용 및 지역경제 활성화 벤치마킹
- 목포 해양관광 및 어항 복합화 사례 학습
- 지역특화축제, 해상레저, 어시장 관광화 운영사례 견학

○ 활동사진



□ ‘해양관광 활성화 방안’ 벤치마킹

○ 일 시: 2025. 7. 10.(목), 08:10 ~ 19:30

○ 장 소: 경상남도 남해군 일원

○ 참 석 자: 10명(군의원 5, 용역사 3, 관계공무원 2)

○ 주요내용

- 민간 리조트 유치 및 지역경제 파급 사례 확인
- 어촌 지역 공공 공간 및 문화자원 복합 활용 사례 학습
- 어촌과 관광이 결합된 체류형 콘텐츠 운영 견학
- 공공건축물 리모델링 및 로컬 콘텐츠 상품화 방식 견학

○ 활동사진

		
<p>남해 솔비치</p>	<p>회의 중</p>	<p>남해각</p>
		
<p>보물섬 전망대</p>	<p>스페이스 미조</p>	<p>스페이스 미조 (기념품)</p>

IV 연구 결과 및 이후 과제

□ 연구의 필요성 및 의의

- 고성군 남포·신부항 일대는 풍부한 해양관광자원과 수산자원을 보유하고 있음에도 그 잠재력에 비해 관광 기반과 지역경제 파급효과가 충분히 발휘되지 못한 상태
- 고성군 관광이 주로 공룡 관련 관광과 일부 내륙 관광지에 집중되어 해양관광자원의 통합적 활용이 미흡하고 관광의 지역 경제 파급효과가 기대에 못 미치는 실정
- 남포항(2008년 국가어항 지정)과 신부항(2021년 어촌뉴딜300 사업 선정)의 전략적 가치를 재조명하고 해양관광 활성화를 통한 체류형 관광지 조성 및 지역경제 활성화 방안 제시
- 선진지 벤치마킹, 설문조사, 인터뷰, 종합 전략 수립 등을 통한 실현 가능한 정책 대안 도출 및 지역 특화 관광 정책 제안

□ 연구 결과

○ 남포·신부항 전략적 의미와 잠재력

남포항은 2008년 국가어항으로 지정되어 다기능 복합어항으로 개발이 추진되었으며, 신부항은 2021년 해양수산부 어촌뉴딜300 사업 대상지로 선정되어 관광편의시설과 경관 개선이 진행 중.

이들 항만은 고성군 해상 관문의 입구에 해당하여 해상교통과 관광을 연계한 거점으로 성장할 전략적 입지를 갖추고 있음. 유스호스텔, 어린이 물놀이터, 해지개다리 등 인프라와 야간관광

요소가 갖추어져 체류 확장이 유망하고, 고성읍 중심지와
접근성이 높아 지역 전반의 관광 확산에 유리한 조건임.

○ **비전 및 핵심 전략 수립: “호수 같은 바다, 남포·신부항 블루스테이”**

고성의 잔잔한 해양경관과 체류형 워터프런트 문화를 결합한
지속가능한 해양복합관광 거점 조성을 비전으로 설정.

15분 워터프런트(접근성·연결성 기반) 구축을 통한 관광 동선
효율화와 나이트콘텐츠의 상설화 및 고도화를 통해 당일형
관광에서 체류형 관광으로 전환. ‘낮의 경관 중심 관광’에서
‘밤의 체류형 감성관광’ 으로의 구조적 진화 추진.

○ **전략적 핵심 고객 설정 및 맞춤형 콘텐츠 개발**

- ▶ **액티브 시니어(55~70세):** 은퇴자 여행을 위한 장기 머무는 생활
거점(바다 웰니스·로컬 공예·야간 산책·소일거리)으로 포지
셔닝. ‘휴식은 원하지만 의미 있는 소일거리도 하고 싶은’
은퇴/준은퇴층 타겟.
- ▶ **가족단위 충성고객:** 당항포 고성공룡엑스포 관람 후 남포·신부
항으로 이동해 ‘어촌·항구 감성’ 으로 하루~이틀 더 머무는
동선 구성. 역사 콘텐츠를 활용한 ‘항구 산책형 공연’ 과
‘부사 밥상’ 등 개발(오횡묵 부사의 뱃놀이 기록 활용).

○ **수익 다변화 및 운영 구조**

남포패스(통합 이용권), 예약형 체험 프로그램, 데이터 기반 번들 상품
판매를 통한 직접수입과 주차요금, 광고·후원 수익, 시설 대관료 등
간접수입 확보 공공(기반시설) + 민간(운영 및 상업시설) 혼합 운영을
통한 자립형 재정 체계 확립. 상권 매출 및 후원·광고·페이백

제도 등 민·관 선순환형 수익 구조 구축.

□ 이후 과제

○ 통합 추진단 설치 및 거버넌스 구축

군청 내 관련 부서(관광, 해양수산, 지역경제 등)와 외부 전문가가 참여하는 한시적 통합 추진단 설치. 계획 수립-인허가-사업 시행-운영 관리 등 단계별 프로세스 일원화로 사업 추진 속도 제고 및 행정 일관성 확보. 투트랙 거버넌스로 공공영역(경관·질서·안전 관리)과 민간영역(숙박·미식·체험·상업 운영) 역할 분담.

○ 법·제도 기반 확보

▶ 해양관광특구 단계별 추진 목표 설계

(1단계: 야간상설 운영, 2단계: 체험·숙박·상업시설 복합 운영, 3단계: 민간투자형 복합해양관광지).

▶ 관련 조례 제·개정

차박·캠핑 구역제 도입, 야간공연 운영 기준(21~22시), 쓰레기 단속 강화 및 제로웨이스트 조항 신설.

국가어항 제도 개선을 위한 4단계 추진(협의체 구성 → 시범사업 → 특례 적용 → 표준모델 확립).

○ 민간투자 유치 TF 운영

민간투자유치 전담 TF 구성(공공·전문가·투자사 참여). 투자 설명회, 표준 MOU, 인허가 로드맵 등 투명한 투자 프로세스 구축. 상가·숙박·운영시설 민자 유치 및 수익공유형 PPP 모델 도입으로 장기적 사업 지속성과 투자 선순환 구조 형성.

○ 광역 협력 확대

부산·울산·남해·거제 등 인근 지자체와의 남해안 관광벨트 협의체 운영. 광역 연계 관광상품, 공동 홍보·마케팅, 교통·숙박 인프라 공유 추진. 국·도비 지원사업 공동 대응으로 광역권 해양 관광 네트워크 내 고성외 전략적 위상 강화.

○ 주민 역량 강화 및 참여 확대

맞춤형 주민 교육 프로그램 운영(서비스, 체험운영, 관광해설 등). 마을기업·협동조합 중심의 주민 참여형 운영모델 도입. 관광수익 일부를 지역공동체로 환원하는 주민 환원제(페이백, 포인트제, 할인제) 시행으로 지역민의 자생적 참여 확대.

○ 성과 모니터링 및 리스크 관리

KPI 기반 성과관리 시스템 구축(방문객 수, 매출, 고용, ESG 지표 등). 데이터 기반 실적 모니터링 및 연차별 공개 보고 체계 도입. 모듈형 단계투자 전략으로 초기 기반시설 → 체험·상권 확장 → 고도화 콘텐츠 순으로 리스크 분산.

○ 환경·관리 표준 수립

제로웨이스트 운영 표준 수립(다회용기, 리필존, 분리배출 기준). 친환경·ESG 연계 관리로 관광·환경·사회적 가치가 통합된 지속가능 경영체계 도입. 제도-행정-참여-환경 등 4대 축을 통합 관리하는 협의체 운영으로 공공·민간·주민 간 상시 협력 체계 구축.

V 언론 보도 내용

☐ 고성 로컬투어 전략연구회 ‘간담회’ 개최

경남

고성군의의회 '고성 로컬투어 전략연구회', 남포·신부항 해양관광 활성화 간담회 개최

김영섭 기자 | 업데이트 2025.06.19 13:38 | 댓글 0



지역 특색 살린 관광 인프라-체험 콘텐츠 등 실질적 발전방안 논의



▲ 고성군의의회 '고성 로컬투어 전략연구회' 간담회

☐ 고성 로컬투어 전략연구회 ‘착수보고회’ 개최

고성군의의회 '고성 로컬투어 전략연구회' 착수보고회 개최

김병록기자 | 승인 2025.05.14 17:29 | 7면 | 댓글 0

고성을 남포·신부항 해양관광 활성화 위한 정책 연구 본격 돌입



▲ 고성군의의회 의원연구단체인 '고성 로컬투어 전략연구회'는 지난 9일 군의회 열린회의실에서 '고성을 남포·신부항 활용 전략 및 지역경제 활성화 연구용역' 착수보고회를 열었다. /고성군의의회

□ 고성 로컬투어 전략연구회 ‘중간보고회’ 개최

고성군의회 ‘로컬투어 전략연구회’, 남포·신부항 해양관광 활성화 해법 모색

연구용역 중간보고회
체류형 관광·상권 활성화 전략 집중 논의

황영호 기자 / gosnews@hanmail.net | 입력 : 2025년 08월 14일

[트위터](#) [페이스북](#) [밴드](#) [카카오스토리](#) [블로그](#)



© 고성신문

□ 고성 로컬투어 전략연구회 ‘최종보고회’ 개최

고성군의회 '고성 로컬투어 전략연구회', 남포·신부항 해양관광 거점화 최종보고회 열어

체류형 관광·스토리텔링·야간 콘텐츠 등 정책 반영 기대

박해성 기자 wjsphs@naver.com | 등록 2025.09.19 14:11:32

[🔗](#) [📄](#) [✉](#) [🗨](#) [🔍](#) [+](#) [-](#)



▲ 단체사진

□ 고성 로컬투어 전략연구회 ‘남해안 어항 및 해양관광지 벤치마킹’
고성읍 남포신부항, 사람 중심 해양관광지로 도약

이대형 기자 | 승인 2025.07.02 22:35 | 댓글 0

고성군의회, 전남 목포시 방문
해관1897 등서 현장 벤치마킹



고성군의회 의원연구단체 '고성 로컬투어 전략연구회'가 전남 목포시 해관1897을 방문해 현장 벤치마킹을 실시한 후 기념촬영을 하고 있다. / 고성군의회

□ 고성 로컬투어 전략연구회 ‘해양관광 활성화 방안 벤치마킹’
고성군의회 ‘로컬투어 전략연구회’, 남해군 해양관광 우수사례 벤치마킹

오영주 기자 ktn@koreatimnews.com | 등록 2025.07.14 19:10:10



▲ '로컬투어 전략연구회', 남해군 해양관광 우수사례 벤치마킹

『고성 로컬투어 전략연구회』 연구단체 활동비 세부 사용 내역서

○ 예산 집행 내역

일 자	내 용	금액(원)	비고
계		2,083,000	
2025. 6. 17.(화)	● 간담회 ○ 중식(17명) 420,000원	420,000	의정운영 공통경비
2025. 6. 26.(목)	● ‘남해안 어항 및 해양관광지’ 벤치마킹 ○ 중식(10명) 290,000원 ○ 석식(10명) 163,000원 ○ 간식(10명) 100,000원	553,000	의정운영 공통경비
2025. 7. 10.(목)	● ‘해양관광 활성화 방안’ 벤치마킹 ○ 석식(10명) 258,000원 ○ 간식(10명) 100,000원	358,000	의정운영 공통경비
2025. 8. 4.(월)	● 중간보고회 ○ 석식(16명) 447,000원	447,000	의정운영 공통경비
2025. 9. 18.(목)	● 최종보고회 ○ 중식(19명) 305,000원	305,000	의정운영 공통경비

○ 예산과목

- 의회사무과, 군민과함께하는의회, 의정활동, 의정활동기본경비, 의회비, 의정운영공통경비(205-05).