

고성을 새롭게
군민을 힘나게

2026년 주요업무 계획



고성군
[행정과]

|| 목 차 ||

I. 기본현황	3
II. 2026년 주요업무 계획	13
① 군민의 소리를 경청하고 실천하는 군민 소통행정 ..	17
② 분석과 소통을 통한 효율적 인사운영	19
③ 직원 만족도 향상을 위한 활력 넘치는 직장문화 조성 ..	21
④ 차세대 디지털 행정환경 조성	23
⑤ 군민의 신뢰를 이끄는 빈틈없는 소통 행정 환경 조성 ..	26
⑥ 경제도시 건설을 위한 우수기업 투자 유치·육성 ..	27
III. 2026년 특수시책	29
① 5개 시·군 인사교류 시행	31

I. 기본 현황

1. 기구 및 정·현원

(2026. 1. 1. 기준)

담당명	계	정무직	별정직	일 반 직						연구·지도직	
				소계	3·4·5급	6급	7급	8급	9급		
계	정원	28	1	1	25	3	7	7	6	2	1
	현원	30	1	1	27	3	7	9	7	1	1
행정담당		6	-	-	6	2	1	2	1		-
인사담당		4	-	-	4	-	1	1	2	-	-
후생단체담당		5	-	-	4	-	1	1	2	-	1
정보관리담당		3	-	-	3	-	1	2	-	-	-
통신관리담당		3	-	-	3	-	1	-	1	1	-
비서실		7	1	1	5	1	1	2	1	-	-
기업유치TF		2	-	-	2	-	1	1	-	-	-

2. 주요 분장사무

담당명	주요 업무	
행정담당	<ul style="list-style-type: none"> 선거 및 주민투표 읍·면 소통간담회, 이·반장 관리 시장·군수협의회에 관한 사무 	<ul style="list-style-type: none"> 군정 여론·동향 관리 국내·국제교류, 사회단체 관리 주민자치센터 운영 및 주민자치회 지원
인사담당	<ul style="list-style-type: none"> 인사, 조직관리, 근무성적평정 임용·징계·상훈 공무원교육훈련 	<ul style="list-style-type: none"> 공무직 및 기간제근로자 관리 청원경찰 총괄관리 행정대체인력요원 관리
후생단체담당	<ul style="list-style-type: none"> 의전, 공인관리, 보안업무, 복무관리 공무원 공무직 급여 및 복리후생 업무 기록물관리 기본계획 수립·시행 	<ul style="list-style-type: none"> 군민일일 기쁨 행사 및 군민상에 관한 사항 공무원노조 운영지원 단체교섭 및 단체협약 체결
정보관리담당	<ul style="list-style-type: none"> 공통기반시스템 등 각종 정보시스템 운영 고성군 SNS 운영·관리 지능정보화 추진 	<ul style="list-style-type: none"> 정보화사업 사전협의 및 보안성 검토 웹 사이트 및 모바일 시스템 구축·운영 정보화교육 등 디지털 역량강화
통신관리담당	<ul style="list-style-type: none"> 정보통신망관리, 정보통신 보안 관리 네트워크시스템 장비 운영 관리 스마트 마을방송시스템 구축·운영 	<ul style="list-style-type: none"> 정보통신공사 설계도서 검토 및 사용전검사 행정자동교환기·행정장비 운영 관리 방송기기 설치관리, 유선방송 관리
기업유치TF	<ul style="list-style-type: none"> 기업 투자·유치 업무 총괄 국내외 투자기업 발굴 및 유치전략 수립 구 해교사 부지 활용방안 검토 	<ul style="list-style-type: none"> 기업 투자유치 육성을 위한 업무지원 기업체 투자유치 설명회 등 경상남도 청소년수련원 리모델링

3. 주요 현황

□ 고성군 기구 및 정원 현황

- 기구: 3국1담당관1추진단17과, 1의회, 2직속기관, 2사업소, 1읍 13면
- 공무원 정·현원: 749명/ 717명

(2026. 1. 1. 기준)

구분	계			정무직		일반직		별정직		전문경력		연구직		지도직		
	정원	현원	증감	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원	
계	749	717	△32	1	1	710	689	1	1	6	4	5	5	26	17	
본청	365	363	△ 2	1	1	360	358	1	1	-	-	3	3	-	-	
직속 기관	농업기술센터	76	72	△ 4	-	-	43	50	-	-	6	4	1	1	26	17
	보건소	66	56	△10	-	-	66	56	-	-	-	-	-	-	-	-
사업소	상군립공무원	12	9	△ 3	-	-	11	8	-	-	-	-	1	1	-	-
	상하수도사업소	16	16	-	-	-	16	16	-	-	-	-	-	-	-	-
의회사무과	20	20		-	-	20	20	-	-	-	-	-	-	-	-	
읍	28	26	△ 2	-	-	28	26	-	-	-	-	-	-	-	-	
면	166	153	△13	-	-	166	153	-	-	-	-	-	-	-	-	
자체파견		2	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	

○ 별도정원 및 임기제

(2026. 1. 1. 기준)

계	별도정원					정원외 임기제
	소 계	퇴직전교육	파 견	육아휴직	질병휴직등	
117	65	10	1	40	14	52

○ 공무원 및 청원경찰 정·현원: 225명/ 200명

(2026. 1. 1. 기준)

계	공무직									청원경찰
	소 계	행정 보조	단순 노무	환경 미화	도 로 보수원	수 도 보수원	보건 복지	지 도 단속원	강사 요원	
225/200	210/193	24/23	55/48	45/44	13/13	5/5	57/49	4/4	7/7	15/7

□ 위원회 현황

(2026. 1. 1. 기준)

위원회명	위원수	위원장	간사	임기	기능	근거	비고
계(12)	115						
고성군민의날 기념행사 추진위원회	16	군수	행정과장	2년	군민의날 기념행사 개최 운영방안 및 발전방안 검토 등	고성군민의날 조례 시행규칙	
군민상심의위원회	20	위원중 호선	행정과장	1회	군민상 심사 결정	고성군민상 조례	
공무국외출장심사위원회	7	부군수	후생단체담 당	2년	공무국외출장 등의 타당성 심사	고성군공무국외출장규정	
고성군지역치안협의회	20	군수	경찰서범죄예방 대응과장	2년	법질서확립과 지역사회 안전 관련 주요 정책 협의	고성군지역치안협의회 설치 및 운영 조례	
보안심사위원회	4	부군수	후생단체담 당	재임시	보안업무 수행에 관한 중요사항 심의	보안업무규정	
고성군공적심사위원회	6	부군수	행정과장	재임시	표창대상자 공적 심사	고성군포상조례	
고성군외국인주민지원협의회	13	행정복지국장	인사담당	2년	외국인주민 지원 계획 수립, 평가 심의	고성군외국인주민지원조례	
고성군행정서비스헌장심의위원회	3	부군수	행정담당	2년	서비스의 개선에 관한 사항 및 헌장 내용의 심사 등	고성군행정서비스헌장운영규정	
고성군인사위원회	9	부군수	인사담당	3년	공무원의 임용시험, 승진, 징계 등에 관한 사항 심의	지방공무원법	
고성군교육훈련심의위원회	6	부군수	인사담당	재임시	교육훈련대상자 심사 등	지방공무원교육훈련법 시행령	
고성군정보공개심의회의	6	행정복지국장	후생단체담 당	2년	공개여부 결정과 관련한 사안 및 이의 신청 심의	고성군정보공개운영규정	
고성군기록물평가심의회의	5	행정복지국장	후생단체담 당	2년	기록물 평가 및 폐기 심의	고성군기록관운영규정	

□ 대한민국시장군수구청장협의회 현황

창립일자	회 원 수	협 의 사 항
1996. 9. 18.	228 (시 77, 군 82, 구 69)	· 회원 상호간 친목과 유대도모 및 교류협력 증진 · 지방자치제도의 건전한 발전 도모

□ 경남시장군수협의회 현황

창립일자	회 원 수	협 의 사 항
1996. 9. 1.	18 (시 8, 군 10)	· 회원 상호간 친목과 유대도모 및 교류협력 증진 · 지방자치제도의 건전한 발전 도모

□ 전국농어촌지역군수협의회 현황

창립일자	회 원 수	협 의 사 항
2012. 11. 2.	76	· 농어촌지역의 현안사항 공동 해결 · 지방자치제도의 건전한 발전 도모

□ 주민자치회 현황

(2026. 1. 1. 기준)

명 칭	위원수	대표	임기	기 능	근 거	비 고
고성읍주민자치회	24	전광열	2년	- 주민회합 및 발전을 위한 사항 - 위임위탁 사무 처리 - 주민생활 밀접사업 읍면 협의	고성군 주민자치회 시 범 실 시 및 설 치 · 운 영 에 관한 조례 제3조	
삼산면주민자치회	25	이회재				
하일면주민자치회	21	이동권				
하이면주민자치회	30	이은호				
상리면주민자치회	33	박기수				
대가면주민자치회	22	최정화				
영현면주민자치회	25	임영규				
영오면주민자치회	25	김양환				
개천면주민자치회	26	김병관				
구만면주민자치회	33	이근섭				
회화면주민자치회	31	김창갑				
마암면주민자치회	27	정연주				
동해면주민자치회	27	이연수				
거류면주민자치회	31	이승환				

□ 고성군기관단체장협의회 현황

(2026. 1. 1. 기준)

기 관 단 체 명	성 명	소 재 지	비 고
고 성 군 수	이상근	고성읍 성내로 130	
고 성 군 의 회 의 장	최을석	고성읍 대가로 13	
경 상 남 도 의 원	백수명	회화면 마구들3길 37	
경 상 남 도 의 원	허동원	거류면 송산2길 23	
고 성 경 찰 서 장	김상동	고성읍 중앙로 113	
고 성 교 육 지 원 청 교 육 장	전제동	고성읍 동외로 108	
고 성 소 방 서 장	전수진	고성읍 남해안대로 2670	
육군 제 8358부대 2대대장	하승완	상리면 부포1길 83	
N H 농 협 고 성 군 지 부 장	이동원	고성읍 성내로 125	
고 성 군 수 산 업 협 동 조 합 장	구언희	고성읍 공룡로 3070	
고 성 축 산 업 협 동 조 합 장	박성재	고성읍 중앙로43번길 65	
고 성 군 산 림 조 합 장	황영국	고성읍 송학고분로 331	
BNK 경남은행 고성지점장	김광태	고성읍 동외로 149	
고 성 문 화 원 장	백문기	고성읍 성내로 54	
고 성 군 상 공 협 의 회 장	김오현	고성읍 동외로 149	
민 주 평 화 통 일 자 문 회 의 장 고 성 군 협 의 회 의 장	강인순	고성읍 대가로 13, 4층	
경 남 항 공 고 등 학 교 장	장용군	고성읍 송학고분로 127	
고 성 중 앙 고 등 학 교 장	정무임	고성읍 남포로 45	
철 성 고 등 학 교 장	조형래	고성읍 대가로 12	
고 성 고 등 학 교 장	김태완	회화면 배둔서길 42-5	
경 남 고 성 읍 약 고 등 학 교	윤지생	하일면 공룡로 987	
한국남동발전(주)삼천포본부장	윤장현	하이면 하이로 1	
고 성 우 체 국 장	허 지	고성읍 중앙로25번길 30	
국립농산물품질관리원 경남지원 고 성 사 무 소 장	이용관	고성읍 성내로 24-61	
한국국토정보공사 경남본부장 고 성 군 지 사 장	임현석	고성읍 남포로 55	

기 관 단 체 명	성 명	소 재 지	비 고
한 국 농 어 촌 공 사 고 성 · 통 영 · 거 제 지 사 장	이재성	고성읍 기월2길 51	
한 국 전 력 공 사 고 성 지 사 장	한정수	고성읍 성내로 162	
한 국 도 로 공 사 고 성 지 사 지 사 장	신치현	마암면 두호1길 125-19	
한 국 수 자 원 공 사 고 성 수 도 센 터 장	홍광표	고성읍 기월2길 59	
새 마 을 운 동 고 성 군 지 회 장	조광복	고성읍 교사4길 36-35	
바 르 게 살 기 운 동 고 성 군 협 의 회 장	박성재	고성읍 송학고분로 193	
한 국 자 유 총 연 맹 고 성 군 지 회 장	김성진	고성읍 대가로 13	
재 향 군 인 회 고 성 군 지 회 장	어경효	고성읍 성내로112번길 39	
고 성 신 문 대 표	백찬문	고성읍 성내로 123-12	
(사)전국이통장연합회 고성군지회장	배삼태	영오면 영회로 543	
고 성 군 여 성 단 체 협 의 회 장	최외숙	구만면 영회로 1768-42	
(사) 소 가 야 문 화 보 존 회 장	하현갑	고성읍 송학로113번길 50	
고 성 군 지 역 사 회 보 장 협 의 체 장 민 간 위 원	김성진	고성읍 송학고분로 193, 종합운동장 2층	
(사)경남예술문화단체총연합회 고 성 지 회 장	심영조	고성읍 송학로113번길 50	
고 성 군 기 독 교 연 합 회 장	배동수	거류면 당동5길 32	
(사)자연보호중앙연맹 경상남도 고 성 군 협 의 회 장	한동필	고성읍 남해안대로 2314	
고 성 군 농 업 인 단 체 협 의 회 장	오태호	하일면 수양안길 77	
고 성 미 래 신 문 대 표	류정열	고성읍 성내로 127-4(3층)	
고 성 시 사 신 문 대 표	김윤호	고성읍 송학로 173	
고 성 군 자 원 봉 사 단 체 협 의 회 장	김성진	고성읍 중앙로 104번길 23	
대 한 적 십 자 봉 사 회 장 고 성 군 협 의 회	이동자	고성읍 송학고분로 193 대한적십자사무실	
고 성 군 주 민 자 치 연 합 회 장	이회재	삼산면 판곡2길 17	
고 성 군 체 육 회 장	배정구	고성읍 중앙로 13	
국 민 건 강 보 험 공 단 통 영 고 성 지 사 장	이용작	통영시 광도면 죽림4로 8, 301호	

□ **사회단체 현황(행정과 소관)**

(2026. 1. 1. 기준)

단체명	성명	회원수	소재지	비고
15개		3,165		
새마을운동고성군지회	조광복	678	고성읍 교사4길 36-35	
바르게살기운동고성군협의회	박성재	675	고성읍 송학고분로 193, 2층	
한국자유총연맹고성군지회	오경기	380	고성읍 대가로 13, 4층	
재향군인회고성군지회	어경효	700	고성읍 성내로 112번길 39	
해병대고성군연합전우회	정상원	100	고성읍 서외리 217-5	
민주평화통일자문회의고성군협의회	-	-	고성읍 대가로 13, 4층	11. 1. 위촉 예정
고성군민족통일협의회	김이만	42	고성읍 동외로168번길 99, 105동 904호	
고성군지방행정동우회	임재민	46	고성읍 중앙로 25번길 57 시장상가 가5동 201호	
고성군재향경우회	최윤환	51	고성읍 무량로 163-43	
고성군자율방범연합회	이재원	229	고성읍 송학로 93	
고성팔각회	김준형	42	고성읍 성내로 149-15, 302호	
고성청실회	강재훈	55	고성읍 성내로 164-1	
고성청년회의소	이명렬	46	고성읍 동외로 120	
고성군국제교류회	김학종	45	거류면 거류로 651-1	
(사)남북통일운동국민연합고성군지회	김권조	76	고성읍 우산2길 384	

□ 고성군청 동호회 현황

(2026. 1. 1. 기준)

동 호 회 명	회 장			회원수	비고
	소 속	직 급	성 명		
15개				318	
당 구 동 호 회	농 식품 유 통 과	지 방 행 정 주 사 보	곽쾌영	45	
군 청 산 악 동 호 회	보 건 소	지 방 과 학 기 술 서 기 관	이을희	10	
산 행 동 호 회 (농 업)	농 업 기 술 과	지 방 농 업 주 사	이옥순	14	
스 킨 스 쿠 버 동 호 회	하 이 면	지 방 시 설 사 무 관	정종국	21	
축 구 동 호 회	보 건 행 정 과	지 방 운 전 주 사	박석순	53	
탁 구 동 호 회	안 전 관 리 과	지 방 행 정 주 사	곽은주	18	
기 독 교 동 호 회	농 촌 정 책 과	지 방 농 업 사 무 관	김화진	36	
불 교 동 호 회	도 시 교 통 과	지 방 시 설 사 무 관	장은창	8	
바 독 동 호 회	건 축 개 발 과	지 방 시 설 사 무 관	강도영	8	
음 악 밴 드 동 호 회	구 만 면	지 방 행 정 주 사	최인호	10	
해 병 동 호 회	해 양 수 산 과	지 방 해 양 수 산 사 무 관	백승열	9	
자 원 봉 사 동 호 회	보 건 소	지 방 과 학 기 술 서 기 관	이을희	42	
목 공 DIY 동 호 회	인 구 청 년 추 진 단	지 방 시 설 사 무 관	김종춘	12	
자 전 거 동 호 회	열 린 민 원 과	지 방 행 정 주 사	김은국	13	
e 스포 츠 동 호 회	재 무 과	지 방 운 전 주 사 보	윤기상	19	

II. 2026년 주요업무 계획

군정비전

고성을 새롭게 군민을 힘나게

부서목표

공정과 신뢰를 기반으로 소통하는 행정

정책목표

- ☑ 군민의 소리를 경청하고 실천하는 군민 소통행정
- ☑ 분석과 소통을 통한 효율적 인사운영
- ☑ 직원 만족도 향상을 위한 활력 넘치는 직장문화 조성
- ☑ 차세대 디지털 행정환경 조성
- ☑ 군민의 신뢰를 이끄는 빈틈없는 소통 행정 환경 조성
- ☑ 경제도시 건설을 위한 우수기업 투자 유치·육성

세부과제

- ① 주민자치 역량 강화 및 성과 창출
- ② 공명선거를 통한 민주적 참여 확대
- ③ 조직진단 강화와 열린 소통의 인사운영
- ④ 조직맞춤형 인재 육성을 위한 체계적 교육훈련 추진
- ⑤ 맞춤형 후생복지를 통한 활기찬 직장문화 조성
- ⑥ 안전하고 체계적인 기록관 운영
- ⑦ 핵심 IT 인프라 구축 및 보안 강화
- ⑧ AI 기반 행정혁신 및 업무자동화 추진
- ⑨ 군민과 함께하는 디지털 소통 플랫폼 강화
- ⑩ 국가정보통신망 안정적 운영 및 보안관리 강화
- ⑪ 행정정보전달용 마을방송시설 설치 및 운영
- ⑫ 정보통신공사 민원 사무 처리 철저
- ⑬ 경상남도 청소년수련원 재개장

정책목표	핵심지표	목표설정	
		2025년	2026년
군민과의 소통행정	참여 성과	- 수상없음	주민자치 박람회 수상 (2건 이상)
효율적 인사운영	인력 재배치	인력재배치 1명	인력재배치 5명
활력 넘치는 직장문화 조성	직원 만족도	만족도 향상 (보통)	만족도 향상 (만족)
차세대 디지털 행정환경 조성	디지털행정 환경 평가	80점	85점
빈틈없는 소통 행정 환경 조성	덕내 마을방송 확대	62개 마을	72개 마을

1. 경청하고 실천하는 군민 소통행정

1] 주민자치 역량 강화 및 성과 창출

- 주민자치 운영 내실화
 - 주민자치회 현황: 14개소(380명)
 - 추진기간: 2026. 1.~12.
 - 추진내용

구 분	횟수/지원규모	내 용
주민총회 개최	14회 ('26. 1.~12.)	주민 의견수렴, 마을 의제 발굴, 차년도 주민자치 사업 결정 등
주민자치 역량강화 교육	5회 ('26. 7.~9.)	주민자치(위원)회 기본·심화·임원 및 공무원 교육
우수 주민자치 현장 견학	14회 ('26. 1.~12.)	우수 주민자치(전국 지자체) 현장 견학
주민자치 박람회 참가	1회 ('26. 9.~10.)	우수사례 및 우수동아리 경진대회 참가, 홍보부스 운영
주민자치센터 프로그램 운영지원	190,400천 원	요가교실, 농악교실 등 프로그램 운영 강사수당 지원 ※ 읍 50,000천 원/면 140,400천 원
주민자치회 운영지원	163,901천 원	주민자치회 간사활동 수당 및 주민활동 보상금 지원 ※ 간사보상금: 138,701천 원/ 주민활동보상금: 25,200천 원

- 경상남도 주민자치박람회 대회 참가
 - 우수 사례 경진대회 참가(1건 이상) → 수상
 - 우수동아리 경연대회 참가(1팀 이상) → 수상

2] 공명선거를 통한 민주적 참여 확대

- 제9회 지방선거 지원상황실 설치·운영



2. 효율적 인사운영

① 조직진단 강화와 열린 소통의 인사운영

- 조직진단·분석강화를 통한 조직·인력관리 효율화
 - 조직진단을 통한 합리적인 조직·인력관리로 다양한 행정수요에 대응
 - 연간 5명 이상 인력 재배치 추진
- 자체 인사발령프로그램 개발을 통한 효율적이고 체계적인 인사운영 기반 마련
- 업무성과와 연계한 공정한 인사운영
 - 적극행정, 현안·공모사업 등 추진실적에 따라 성과 평가·포상 추천
 - 승진소요 최저연수 단축으로 성과 중심의 공정한 승진 기회 제공
 - 격무·기피부서 직원 인사상 우대 등 합리적인 보직관리 및 전보 우선 반영
- 수요자 중심의 소통하는 인사창구 운영
 - 찾아가는 인사상담, 신규공무원과의 간담회, 설문조사, 사이버 인사마당, 새올메신저 등 다양하고 자유로운 소통 창구 운영

② 조직맞춤형 인재 육성을 위한 체계적 교육훈련 추진

- 기 간: 2026. 1.~12.
- 사업내용
 - 교육훈련기관교육: 중앙·도 인재개발원, 전문교육훈련기관
 - 자체교육: 독서통신교육, 전화외국어교육
- 소요예산: 200백만 원(군비 100%)
- 직무수행 전문성 함양 교육훈련 계획 (단위: 명, 백만 원)

교육기관	주요 교육과정	인원	예산액	비고
		3,313	200	
지방자치인재개발원	· 5급승진리더과정, 여성리더양성과정 등	13	19	
경상남도인재개발원	· 신입인재양성과정 외 기본교육 · 재난과정실무과정 외 직무교육	200	48	
전문교육훈련기관	· 분야별 전문교육 과정 (은퇴실계과정, 회계지출교육 등)	210	60	
자체교육	· 독서통신 교육 · 온라인(전화) 외국어교육	2,890	73	

○ 교육대상자 선발 원칙

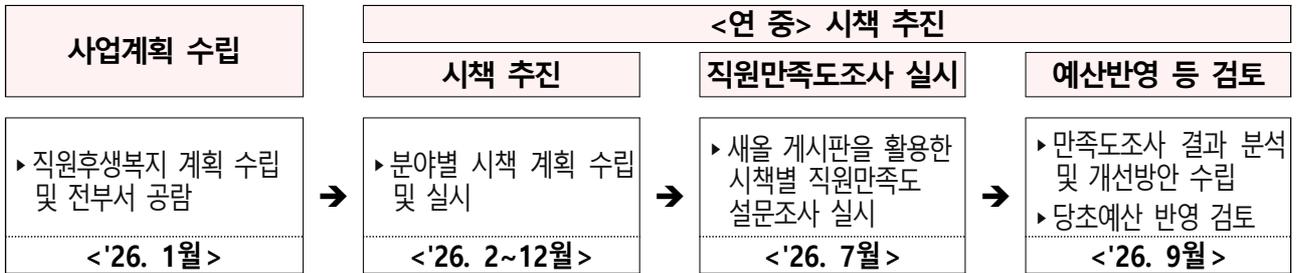
- 직무관련성, 교육이수이력, 상시학습 시간 등을 반영한 합리적인 교육대상자 선발
- 현 직급승진일, 최초임용일 등을 고려한 다수직원에게 고른 교육기회 부여

■ 추진부서: 행정과장 이기동 인사담당 박남숙 담당자 곽 찬(☎2093)
황지혜(☎2095)

3. 활력 넘치는 직장문화 조성

1] 맞춤형 후생복지를 통한 활기찬 직장문화 조성

- 직원 생애주기별 맞춤형 복지 시책 수립 및 만족도 조사 실시
 - 추진기간: 2026. 1.~12.
 - 소요예산: 2,496백만 원(군비 100%)
 - 기대효과: 변화하는 직원수요에 발맞추어 능동적인 맞춤형 후생복지 제공
 - 추진절차



- 세부내용

구 분	사업명	사업비	사업내용
	계	2,496	
신규직원의 초기만족도 제고	시보해제 축하선물	2	· 1인당 50천 원 지원
	시보해제 축하포인트	-	· 1인당 300천 원 지원(맞춤형 복지제도 포함)
자기계발을 통한 직원사기 고취	맞춤형 복지제도	1,651	· 맞춤형 복지포인트 제공
	직원 역량강화 워크숍 등	40	· 교육전문업체 위탁 워크숍 및 신규교육
	국내외 연수	200	· 국내 견학, 국외 연수 실시
	자격증 응시료 지원	1	· 1인당 15천 원, 반기별 300천 원 한도
	외래강사 초청 강의	4	· 외래초청강사 강의
일과 가정이 양립하는 근무환경 조성	건강검진비 지원	127	· 종합건강검진비 30만 원 한도 지원
	단체보장보험 가입	400	· 생명·상해보험 및 의료비보장보험 가입
	리조트 숙박 지원	본인부담	· 한화 등 2개 업체(1인 연간 2박)
	월례휴가제 시행	-	· 매달 1일 정기적인 휴가실시
	'가족사랑의 날' 운영	-	· 정시퇴근 유도, 긴급한 현안업무 제외한 초과근무 통제
투명한 성과평가를 통한 직원 사기 진작	모범·우수·장기공무원 등 연수	30	· 국내 산업시찰 및 연수 실시
행복한 근무환경 조성	소통과 화합의 날	14	· 부서 화합의 날 행사지원(상,하반기)
	송년다과회	15	· 연말 직원 격려 및 송년 행사
	직원휴게실 운영	12	· 휴게실 운영 소모품비(원두커피 등)

2 안전하고 체계적인 기록관 운영

○ 디지털 기반의 스마트 기록관리 체계 구축 및 운영

▷ 주요 기록물 관리 시스템 유지관리

- 추진기간: 2026. 1.~12.
- 관리대상: 문서통합관리솔루션(zero track), 표준기록관리시스템(RMS)
- 기대효과: 전문업체 위탁을 통한 우리 군에서 생산 및 보존 중인 전자 및 비전자 기록물 관리 시스템의 안전하고 효율적인 관리

▷ 중요기록물 전산화 용역 업무 추진

- 추진기간: 2026. 1.~6.
- 추진내용: 보존기간 30년 이상 중요기록물 DB(전산화) 용역
- 기대효과: 중요기록물 전산화를 통한 안전하고 영구적인 보존체계 구축

○ 고성군 기록물관리 기본계획 수립 및 추진

- 추진기간: 2026. 1.~12.
- 추진방향: 한 해 동안 진행되는 기록관리과정을 업무 및 기간별로 수립 함으로써 체계적인 기록관리와 효율적인 기록 활용에 기여
- 주요내용: 처리과별 기록물책임자지정, 비전자기록물(30년 이상) 도 기록원 이관 기록물 평가 및 폐기, 기록물 관련 교육 실시 등 연간 계획 수립

■ 추진부서: 행정과장 이기동 후생단체담당 이미선 담당자 이주원(☎2113)
전지연(☎2115)
황희연(☎2116)

4. 차세대 디지털 행정환경 조성

1] 핵심 IT 인프라 구축 및 보안 강화

- 최근 보안 취약점을 노린 해킹 및 사이버공격 증가
 - 우리군 사이버 침해건수: 17건(2024년), 14건(2025. 12. 기준)
 - 국내·외 주요 침해사례

발생 시기	기관명	피해상황
'25. 4월	SK텔레콤	내부 시스템 해킹으로 2,300만 명의 개인정보 유출
'25. 5월	스웨덴 지자체	랜섬웨어 공격으로 200여 지자체 시스템 마비
'25. 8월	스페인 시청	랜섬웨어 공격으로 1,500여개 장치 마비
'25. 9월	롯데카드	온라인 결제 시스템 해킹되어 서버 내 웹쉘 및 악성코드 발견

- 해킹 및 사이버공격은 국내외를 가리지 않고 발생하고 있음
- 추진방향
 - 클라우드 기반 전환을 단계적으로 추진하여 신뢰성 있는 행정환경 마련
 - 핵심 인프라를 최적화해 정보 처리 효율성과 안정적인 업무 지속 보장
 - 보안·모니터링 체계 강화로 예측 가능한 보안 위협 대응 및 상시 관리
- 성과목표
 - 안정적 행정서비스 가동률 99.9% 이상 유지
 - 정보시스템 장애 및 보안사고 발생 건수 연간 0건 목표
- 세부사업
 - 차세대 지방행정공통시스템 구축(1차): 33백만 원
 - 통합 SAN스위치 교체: 50백만 원
 - 사이버종합보험 가입: 16백만 원

2] AI 기반 행정혁신 및 업무자동화 추진

- 추진배경
 - 누구나 AI를 이용하고 혜택을 누리는 AI 일상화 시대 본격화
 - 공공분야에서의 다양한 AI 활용으로 행정 혁신 필요
- 추진방향
 - 단순·반복 업무는 AI에 맡기고, 기획·분석 등 고부가가치 업무에 집중

- 데이터 기반 행정을 강화하여 정책 결정의 과학성과 신뢰성을 확보

○ 세부사업

- 고성군 AI포털 업그레이드(비예산, 자체구축): 보고서 및 보도자료 작성 등 행정업무에 활용할 수 있는 AI 비서 역할 강화
- 행정업무 효율을 위한 업무자동화 과제 발굴(문서취합 프로그램 등)
- 챗GPT 유료계정 구독: 부서 수요 받아 관리
- 직원 AI활용 역량 강화교육

○ 기대효과

- AI 업무자동화로 효율성과 고부가가치 행정서비스 제공
- 스마트 행정환경 구축으로 맞춤형 정보와 미래지향적인 행정 구현

○ 타 지자체에서 도입한 AI 사업 사례

기관명	서비스명	주요기능 및 특징
경기도	AI 노인 말벗 서비스	안부전화, 정보제공, 정서지원 등 비대면 서비스
경상북도	챗경북(생성형AI챗봇)	사내문서 작성, 자료 검색 등 행정지원 활용
전남 장성군	AI 비서 활용	문서작성, 회의록, 번역 등 행정업무 활용 실습
체육진흥공단	RPA 기반 업무자동화	반복 행정업무 효율화

3. 군민과 함께하는 디지털 소통 플랫폼 강화

○ SNS 채널 현황

(2025. 12. 기준)

명칭	개설일	회원수	특징 및 운영방향
고성군 공식밴드	'16. 3. 15.	17,471명	고성군민 공무원 향우 등 동일 목적 대상에 유용, 3050세대 인기
인스타그램	'16. 3. 22.	13,845명	MZ세대 대상, 관광지 사진, 동영상 공유, 흥미유발필요
네이버 블로그 (공룡나라 이야기)	'10. 12. 15.	11,160명	체험기반 포스팅을 통해 내실있는 군정 정보 전달, 3040세대 인기, 관광객대상 네이버검색 유도 필요
페이스북 페이지	'15. 1. 1.	좋아요 15,107명	중.장년층 대상, 군정홍보 콘텐츠 노출.확산

○ 추진방향

- 맞춤형 콘텐츠를 통해 다양한 계층의 군민과 공감하는 SNS 홍보 체계 구축
- 영상·릴스 등 최신 트렌드를 활용하여 친근한 군정 이미지 제공
- 공룡나라 SNS기자단 추가 모집으로 다양한 콘텐츠 제작 추진

○ 성과목표

- 인스타그램 구독자수 10% 증가 달성
- 홍보 동영상·릴스 조회수 연간 10만 회 이상 확보

○ 세부사업

- SNS 운영 및 온라인 홍보 용역: 20백만 원
- 공룡나라 SNS 기자단 운영: 9백만 원

■ 추진부서: 행정과장 이기동 정보관리담당 진성희 담당자 지용국(☎2133)
최정식(☎2134)

5. 빈틈없는 소통 행정 환경 조성

1] 국가정보통신망 안정적 운영 및 보안관리 강화

- 네트워크 통합관리 시스템(NMS) 구축
 - 네트워크 인프라에 대한 통합적이고 체계적인 관리 및 분석
 - 장애 발생 시 문제 발생 구간 신속한 정보 파악 및 대처로 군민불편 최소화
- 국가정보통신망 보안장비 교체
 - 도↔군 간 국가정보통신망 계약만료(26년 2월)에 따라 임대장비 반납
 - 보안장비 구입 교체로 사이버 침해공격 등 보안사고 예방 강화

2] 행정정보전달용 마을방송시설 설치 및 운영

- 마을방송 현황: 265개소(유·무선 앰프방송, 무선 댁내방송, 스마트마을방송)
 - 마을방송 장비 노후화에 따른 잦은 고장, 장거리 위치 등으로 방송 청취 어려움 발생 ⇒ 장비 수리 및 무선 댁내방송 설치 요구 증가
- 무선 댁내방송 현황: 62개소

(2025. 12. 31. / 단위: 개소)

구분	합계	2021년 이전	2022년	2023년	2024년	2025년	비고
마을	62	28	2	5	8	19	타부서, 특교세포함

- 2026년 계획: 10개소(상반기 5개소[1억5천만 원], 하반기 5개소(추경확보예정))
- 마을방송시설 유지관리: 연간 100건 정도(앰프고장, 스피커증설, 이설, 교체 등)

3] 정보통신공사 민원사무 처리 철저

- 정보통신공사 사용전검사 및 필증 발급: 건축물 내 정보통신설비 등을 사용하기 전에 기술기준에 적합하게 시공되었는지 검사(2025년 36건)
- 정보통신공사 착공전 설계도 검토: 건축공사 착공전에 기술기준에 적합하게 설계되었는지 확인(2025년 50건)
- 정보통신설비 유지보수관리자 선·해임 및 변경 신고 접수: 건축물에 설치된 정보통신설비의 고장 및 훼손, 방치 문제를 예방하기 위해 정보통신설비를 유지보수 및 관리하고 설비 운용에 필요한 성능 점검

■ 추진부서: 행정과장 이기동 통신관리담당 정미정 담당자 이해인(☎2123)
한상현(☎2124)

6. 우수기업 투자 유치·육성

1] 경상남도 청소년수련원 재개장

○ 추진개요

- 사업기간: 2024년 12월 ~ 2026년 6월(1년6개월)
- 총사업비: 58억 원(리모델링 40억 원, 야외정비사업 18억 원)
- 주요사업: 수련관 및 생활관 리모델링, 수련원 야외정비

○ 중점추진 사항

- 2026. 2.: 리모델링 및 공사 및 야외정비사업 준공
- 2026. 2. ~ 4.: 민간위탁 의회 동의 및 운영자 모집 공고
- 2026. 7.: 시범운영을 통한 재개장

○ 민간위탁 운영자 선정

- 청소년단체의 청소년 지도 경험과 전문인력을 활용한 전문성 강화
- 선정기준
 - 객관적이고 투명한 평가 지표 마련: 운영자의 전문성, 재정 능력, 청소년 프로그램 운영 실적, 지역사회 기여도 등을 종합적으로 평가할 수 있는 항목 설정
- 선정 절차 세부과제
 - 사전 공고: 민간 위탁의 필요성과 조건을 공개, 다양한 기관이 참여 유도
 - 제안서 평가 체계 구축: 운영계획(프로그램 다양성, 청소년 안전 관리), 조직·인력 구성, 재정계획 등을 평가
 - 심사위원회 운영: 전문가, 청소년 관련 단체, 지자체 관계자 등으로 구성된 독립적 심사위원회를 통해 평가

○ 기대효과

- 수련시설 재개장을 통한 건전한 청소년 활동문화 정착 및 지역경제 활성화 도모

■ 추진부서: 행정과장 이기동 기업유치TF팀장 정종기 담당자 제신형(☎5903)

Ⅲ. 특수시책

3개 시·군 인사교류 시행

❖ 인접 시·군간 인적교류 활성화 및 상호 협력 체계 구축

□ 추진개요

- 인접 자치단체 간 인적 교류 활성화를 통해 상호 간 협조체계 증진
- 소속 공무원에게 다른 기관에서 근무할 수 있는 기회를 제공함으로써 개인의 능력 발전 및 역량 향상 도모

□ 추진계획

- 대상기관: 3개 시·군(고성군, 통영시, 거제시)
- 교류대상: **5급 이하 일반직 공무원(연구·지도직 포함)**
 - 교류 희망 직급, 직렬, 인원 수요조사 후 인원 산정
 - 직무수행 요건, 복귀 후 인력 활용 등을 고려하여 선발
- 교류직위: 지자체간 소통·협력이 필요한 직위, 본청 직위 원칙
 - 문화·관광, 해양·수산, 산업·경제, 도시·지역, 세무, 사회복지 등 지자체간 협력 체계 구축이 필요한 직위(**직렬, 직급 무관**)
- 교류형태: 상호 1:1 교류 원칙
- 교류기간: 1년 ※ 교류기간 협의 후 1년 연장 가능
- 추진절차



□ 기대효과

- 인접 지자체간 협조체계 증진 및 소속 공무원 역량 향상

■ 추진부서: 행정과장 이기동 인사담당 박남숙 담당자 곽 찬(☎2093)