

2025회계연도

결산검사 의견서

 고성군 결산검사위원회

2025회계연도 세입·세출

결산검사 의견서

수신: 고성군수

2025회계연도 고성군 일반회계 및 특별회계 결산검사
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간: 2026년 4월 1일 ~ 4월 20일(20일간)

○ 검사위원

- 대표위원: 진 군 현
- 위 원: 김 영 도
- 위 원: 장 수 근
- 위 원: 양 임 식
- 위 원: 정 쌍 수
- 위 원: 장 근 종
- 위 원: 박 원 철
- 위 원: 최 혜 숙
- 위 원: 김 경 숙

고성군 결산검사위원회

결산검사 의견서

고성군수 귀하

2026년 4월 20일










우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 고성군 의회로부터 고성군 2025 회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출 결산서 및 부속서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2026년 4월 1일부터 2026년 4월 20일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

이번 결산검사는 2025회계연도 고성군의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방회계법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수 여부를 검사하고, 고성군 재정 규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출 결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부 검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장 조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 고성군이 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산내용을 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

고성군 결산검사 위원

대표위원	진 군 현	
검사위원	김 영 도	
검사위원	장 수 단	
검사위원	양 임 식	
검사위원	정 쌍 수	
검사위원	장 근 종	
검사위원	박 원 철	
검사위원	최 혜 숙	
검사위원	김 경 숙	

- 목 차 -

I.	결산검사 경과	1
II.	결산검사 총괄 현황	2
	1. 고성군 재정의 개황	2
	2. 세입·세출 결산	6
	3. 기금의 결산	24
	4. 재무제표의 결산	25
	5. 성과보고서	29
	6. 결산서 첨부서류의 결산	31
III.	개선 및 권고사항	34
	1. 자체수입 등 세입예산 확보 만전	34
	2. 지난연도 체납된 세입예산 징수 철저	35
	3. 특별회계 이자수입 처리 미흡에 따른 금고·결산 불일치	37
	4. 특별회계 전출금 예산 편성 누락에 따른 세입 미확보 및 순세계잉여금 감소 ...	39
	5. 지방세 채권 확보 및 징수 철저	40
	6. 세입예산 편성 누락	41
	7. 국·도비 보조금 수령 철저	43
	8. 읍·면 세입예산 관리 철저	45
	9. 세출예산 결산 시 집행잔액 원인별 현황 정리 철저	46
	10. 성과 미달성 및 초과달성에 대한 원인분석 미흡 및 미제시	48
	11. 성과지표 목표치의 명확한 설정 필요	51
	12. 목표치가 100% 달성될 수 밖에 없는 성과지표 및 측정산식 설정 지양	52
	13. 성과보고서 목표설정 및 측정방법 개선	53
	14. 성과지표 실적치의 정확성 제고	54
	15. 명시이월사업 집행 및 사업추진 철저	55
	16. 사고이월사업 집행 및 사업추진 철저	56
	17. 예산편성 후 잔액 미집행 지양	57

18. 예산집행률 제고	59
19. 보조사업비 반납액 과다	60
20. 고성군 유스호스텔 활성화 방안 강구	61
21. 사회복지특별회계 자활사업 민간유자 실적 전무 대책 필요	62
22. 경로당 및 마을회관 확충 개보수사업 추진 철저	63
23. 평생학습 아카데미 운영 성과 미흡	64
24. 자연과 동화되는 갈대습지 힐링타운 조성사업 추진 철저	65
25. 자란도 관광지 지정 및 조성계획 수립용역 추진 철저	66
26. 고성군 생태관광 마을공방 운영 미흡	67
27. 고성군 관광안내관 등 유지·사후관리 철저	68
28. 스포츠빌리지 조성사업 추진 철저	69
29. 상리면 파크골프장 조성사업비 이월 부적정	70
30. 안전점검의 날 추진 철저	71
31. 송학고분군지구 도시재생 뉴딜사업 추진 철저	72
32. 연화산 진입도로 확포장사업 추진 철저	73
33. 노후 굴뚝 철거 지원사업 개선 권고	74
34. 고성형 근로자 주택건설사업 추진 철저	75
35. 보건기관 진료수입금 감소 원인 파악에 따른 대책 마련	76
36. 상죽암 디지털 놀이터 명소화 사업 추진 철저	77
37. 하수도 사업 추진 철저	78
38. 관광지(당항포관광지·공룡박물관) 주차료 부과방법 개선	79
V. 수범사례	80
1. 고향사랑기부제 운영 성과 거양	80
2. 공모사업 적극 발굴을 통한 문화예술 활성화 성과 창출	82
3. 국고보조사업 집행잔액 이월 후 지킴 변경을 통한 국가사적 정비사업 활용	84
4. 환경개선부담금 가상계좌수납시스템 임차로 예산절감 및 징수 효율화	85
5. 농특산물 대표 온라인 공룡나라 쇼핑몰 운영	86
6. 한의학 건강증진 서비스 제공	87

I

결산검사 경과

1. 검사기간: 2026. 4. 1. ~ 2026. 4. 20.(20일간)

2. 결산검사 위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비고
대표위원	진군현	결산검사 총괄	
위 원	김영도	세입세출, 성과 보고, 보조금 집행 등	
위 원	장수근	세입세출, 성과 보고, 금고 결산 등	
위 원	양임식	세입세출, 주요 사업, 보조금 집행 등	
위 원	정쌍수	세입세출, 보조금 집행, 재무제표 관련 등	
위 원	장근종	세입세출, 주요 사업, 보조금 집행 등	
위 원	박원철	세입세출, 주요 사업, 보조금 집행 등	
위 원	최혜숙	세입세출, 주요 사업, 보조금 집행 등	
위 원	김경숙	세입세출, 주요 사업, 보조금 집행 등	

3. 결산검사 세부일정

대상기관	일 자 별	결산 검사 내용	비고
군 본청 직속기관 사업소 읍·면 군의회	4. 1.~4. 7.	재정상황 파악 및 결산내용 적정 여부 검토	
	4. 8.~4.12.	세입세출 결산내용 검토	
	4.13.~4.15.	보조금, 성과보고, 세입세출 결산내용 검토	
	4.16.~4.19.	특별회계 세입세출 결산내용 검토	
	4. 20.	결산검사 총괄정리	

4. 결산 검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요하면 관계 공무원의 출석을 요구하여 답변을 들었으며 현지 확인 조사를 시행하였고,
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료를 요구하였으며,
- 쟁점 사항에 대하여는 위원 간 토의하여 결정하였다.

II 결산검사 총괄 현황

1. 고성군 재정의 개황

(1) 재정 여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입·지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

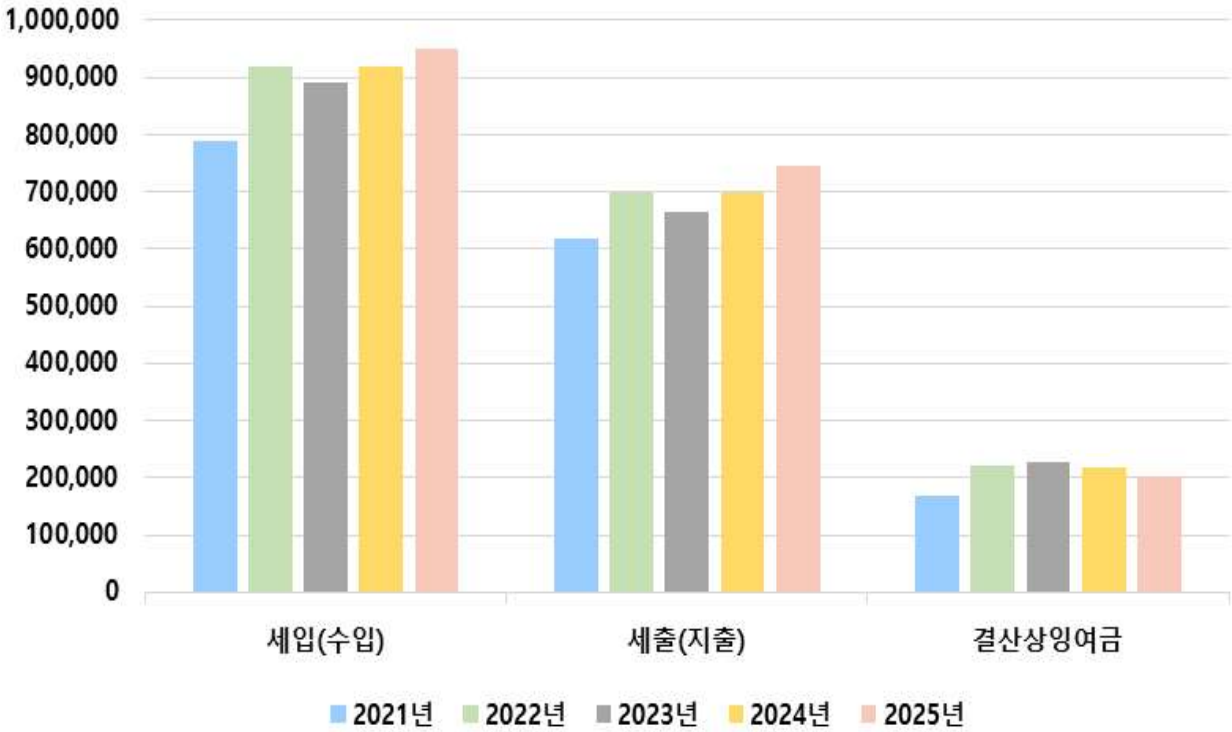
최근 5년간 재정수입과 지출의 변동 추이

(단위: 천 원, %)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년 평균 증가율	
총계	세입(수입)	788,209,106	919,441,641	890,492,249	919,372,310	948,917,678	4.7
	세출(지출)	618,988,755	698,474,896	664,567,755	699,911,781	746,290,187	4.8
	결산상잉여금	169,220,351	220,966,745	225,924,494	219,460,529	202,627,491	4.6
일반회계	세입	699,185,379	834,111,475	802,322,236	828,082,865	869,311,319	5.6
	세출	579,399,390	670,326,255	621,995,074	657,590,991	715,071,277	5.4
	결산상잉여금	119,785,989	163,785,220	180,327,162	170,491,874	154,240,042	6.6
특별회계	세입	89,023,727	85,330,166	88,170,013	91,289,445	79,606,359	△2.8
	세출	39,589,365	28,148,641	42,572,681	42,320,790	31,218,910	△5.7
	결산상잉여금	49,434,362	57,181,525	45,597,332	48,968,655	48,387,449	△0.5

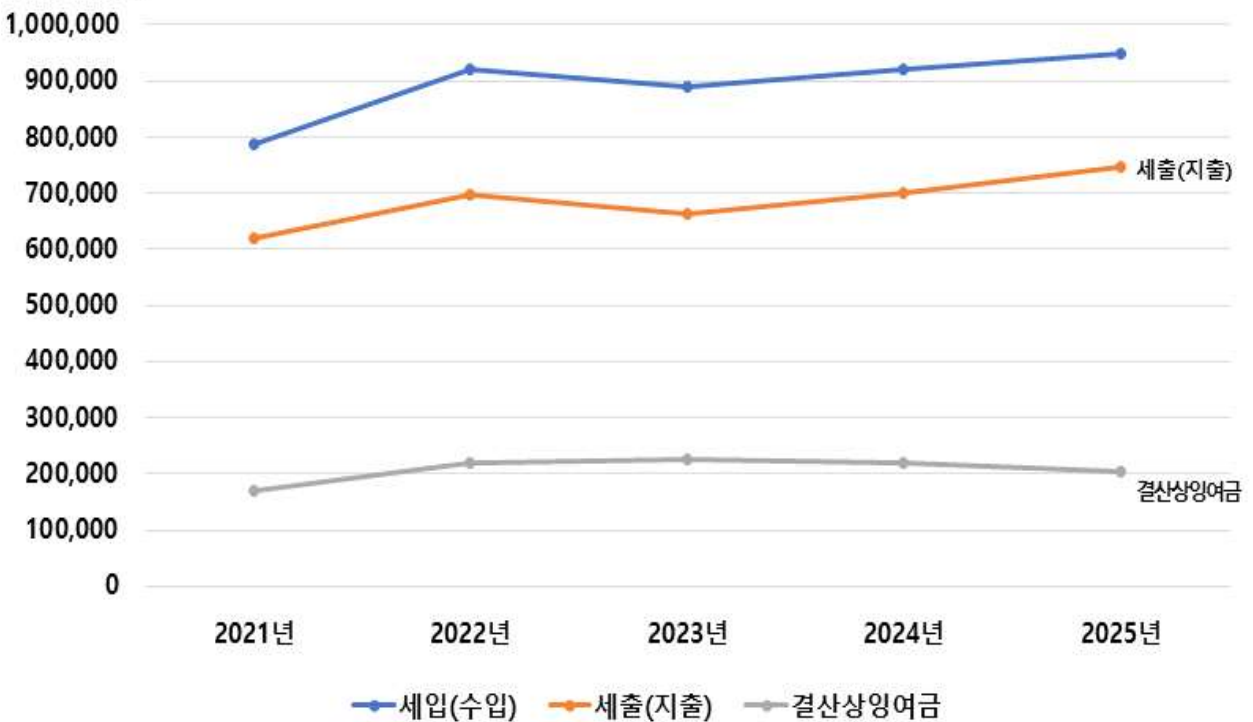
최근 5년간 재정수입과 지출의 변동 추이

(단위: 백만원)



최근 5년간 재정수입과 지출의 변동 추이

(단위: 백만원)



최근 5년간 세입·세출 결산 현황을 보면 세입의 연평균 증가율은 4.7%이고, 세출 증가율은 4.8%로 완만한 증가 추세를 보이고 있으며, 잉여금은 연평균 4.6% 증가하였다.

현 년도 총세입은 전년 대비 29,545,368천 원(3.2%) 증가하였다.

일반회계 세출 715,071,277천 원을 주민 수로 나눈 “1인당 재정지출 규모”는 현년도에 15,182,302원이다.

※ 2025.12월 말 인구수(47,099명)

고성군의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위: 천 원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	비고
자치단체 채무계 (a=b+c+d)	0	0	0	0	0	
공채(b)	0	0	0	0	0	
차입금(c)	0	0	0	0	0	
채무부담행위(d)	0	0	0	0	0	
지방공기업 채무(e)	0	0	0	0	0	
채무총합계 (f=a+e)	0	0	0	0	0	

고성군의 채무는 지방채 연차별 상환계획에 따라 채무를 지속해서 상환하여 2019년도에 채무제로를 달성하고, 계속 채무제로를 유지하고 있다.

그 결과 현 년도 주민 1인당 채무는 “0” 원이다.

(2) 재정건전성

지방재정 위기 단체에 대한 기준(행정자치부 훈령)에 의하면 예산대비 채무 비율 등 지표를 주의 단계나 심각 단계에 있는지를 알도록 하고 있다.

고성군 재정위험 판단 지표

관점	재정지표	산정방식	주의기준	고성군 기준	심각(위기) 기준
채무 관리	예산 대비채무 비율	$\frac{\text{지방채무 잔액}}{\text{총예산}}$	25% 초과	해당 없음	해당 없음
	채무상환비 비율	$\frac{\text{지방채무 상환액}}{\text{일반재원}}$	12% 초과	해당 없음	해당 없음
세입 관리	지방세 징수액 현황	$\frac{\text{당해연도 월별 누적 징수액}}{\text{최근 3년 평균 월별징수액}}$	50% 미만	104%	양호
자금 관리	금고 잔액 현황	$\frac{\text{당해연도 분기말 잔고}}{\text{최근 3년 평균 분기말 잔고}}$	20% 미만	94%	정상
공기업	공기업 부채비율	$\frac{\text{부채}}{\text{순자산}}$	400% 초과	해당 없음	해당없음
	개별공기업 부채비율				

고성군은 위의 지표에서 보는 바와 같이 주의기준에 비추어 모든 항목이 양호하였으며, 또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

○ 재정자립도 (지방세+세외수입)/(고성군예산규모)×100

(단위: 백만 원)

재정자립도 (B/A)	세입 합계 (A=B+C+D+E)	자체수입 (B)	이전재원 (C)	지방채 (D)	보전수입 등 및 내부거래(E)
11.4%	728,556	83,154	569,772	-	75,630

- 일반회계기준: 지방세(군세)

- ▶ 자체수입: 지방세 + 세외수입
- ▶ 지방세: 보통세 + 목적세(지방교육세 제외) + 과년도 수입
- ▶ 세외수입: 경상적 세외수입 + 임시적 세외수입 + 지방행정체제·부과금 + 지난연도 세외수입
- ▶ 이전재원: 지방교부세 + 조정교부금 등 + 보조금

○ 재정자주도 (자체수입+자주재원)/고성군예산규모×100

(단위: 백만 원)

재정자주도 (B+C)/A	세입 합계 (A=B+C+D+E+F)	자체수입 (B)	자주재원 (C)	보조금 (D)	지방채 (E)	보전수입 등 및 내부거래(F)
51.8%	728,556	83,154	294,649	275,123	-	75,630

- 일반회계 기준

- ▶ 자체수입: 지방세[보통세+목적세(지방교육세 제외) + 과년도수입] + 세외수입
- ▶ 자주재원: 지방교부세 + 조정교부금 등 + 재정보조금

재정자립도는 11.4%이고, 재정자주도는 51.8%이다.

2. 세입·세출 결산

(1) 총괄

2025년 회계연도 일반회계, 공기업 및 기타특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

세입·세출 결산 총괄

(단위: 천 원)

회 계 별	예 산 현 액	세입 결산액(A)	세출 결산액(B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합 계	943,490,020	948,917,678	746,290,187	202,627,491
일 반 회 계	864,605,230	869,311,319	715,071,277	154,240,042
특 별 회 계	78,884,790	79,606,359	31,218,910	48,387,449
공 기 업 특 별 회 계	19,082,404	19,518,504	17,198,695	2,319,809
상수도사업특별회계	12,097,747	12,450,285	11,178,138	1,272,147
하수도사업특별회계	6,984,857	7,068,219	6,020,557	1,047,662
기 타 특 별 회 계	59,802,386	60,087,855	14,020,215	46,067,640
산업단지조성사업 특 별 회 계	1,460,586	1,433,759	1,415,171	18,588
발전소주변지역 지원사업특별회계	6,723,058	7,106,907	5,184,187	1,922,720
중소기업육성자금 특 별 회 계	3,586,039	3,588,535	631,593	2,956,942
주차장특별회계	5,769,138	5,799,511	5,149,951	649,560
수질개선특별회계	125,914	126,108	125,914	194
장기미집행도시계획 시설대지보상특별회계	54,190	53,244	42,916	10,328
농어촌발전자금 특 별 회 계	9,481,077	9,462,675	114,747	9,347,928
사회복지특별회계	2,107,475	2,121,992	1,057,734	1,064,258
고성군청사건립 특 별 회 계	29,377,531	29,289,415	-	29,289,415
공공실버주택 특 별 회 계	889,679	877,979	106,252	771,727
천연가스생산기지 주변지역지원사업 특 별 회 계	227,699	227,730	191,750	35,980

(단위: 천 원)

회 계 별	현년도 채무상환	이 월 액(D)					
		명시	사고	계속비	보조금 반납금	지정재원 잉여금	순세계잉여금
합 계	-	81,527,694	35,254,785	4,998,884 (301,000)	6,294,968	5,073,152	69,478,008
일 반 회 계	-	80,509,344	34,695,944	4,998,884 (301,000)	5,859,320	5,073,152	23,103,398
특 별 회 계	-	1,018,350	558,841	-	435,648	-	46,374,610
공기업특별회계	-	601,528	475,701	-	-	-	1,242,580
상수도특별회계	-	601,528	50,031	-	-	-	620,589
하수도특별회계	-	-	425,670	-	-	-	621,991
기타특별회계	-	416,822	83,140	-	435,648	-	45,132,030
산업단지조성사업 특 별 회 계	-	19,807	-	-	3,748	-	△4,967
발전소주변지역지원 사업 특별 회 계	-	-	32,200	-	384,760	-	1,505,760
중소기업육성자금 특 별 회 계	-	-	-	-	-	-	2,956,942
주차장특별회계	-	397,015	50,940	-	-	-	201,605
수질개선특별회계	-	-	-	-	-	-	194
장기미집행도시 계획시설대지보상 특 별 회 계	-	-	-	-	-	-	10,328
농어촌발전자금 특 별 회 계	-	-	-	-	-	-	9,347,928
사회복지특별회계	-	-	-	-	47,140	-	1,017,118
고성군청사건립 특 별 회 계	-	-	-	-	-	-	29,289,415
공공실버주택 특 별 회 계	-	-	-	-	-	-	771,727
천연가스생산기지 주변지역지원사업 특 별 회 계	-	-	-	-	-	-	35,980

※ ()은 자금 없는 이월액임

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입 결산액은 948,917,678천 원으로 예산 현액보다 5,427,658천 원이 더 수납되었다. 세출 결산액은 세입 결산액의 78.6%인 746,290,187천 원이며, 결산상 잉여금은 202,627,491천 원이다.

이중 명시이월비는 81,527,694천 원, 사고이월비는 35,254,785천 원, 계속비 이월이 자금없는 이월비 301,000천원을 제외하여 4,998,884천 원, 보조금 실제반납금 6,294,968천 원, 지정재원잉여금 5,073,152천 원으로 이를 공제한 순세계잉여금은 69,478,008천 원이다.

이 수치는 전년 대비 명시이월은 4.5% 감소하였고, 사고이월은 29.3% 감소하였으며, 순세계잉여금은 69,478,008천 원으로 전년도 71,554,362천 원에서 2,076,354천 원이 감소(3%)하였다.

명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 위법한 사례는 없으나 예산 운용을 보다 효율적으로 개선할 필요성은 있는 것으로 보인다.

(2) 일반회계

가. 세 입

일반회계 세입결산

(단위: 천 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결 산 액	864,605,230	876,074,918	869,311,319	1,473,913	5,289,686
결산확인액	864,605,230	876,074,918	869,311,319	1,473,913	5,289,686
차 액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 수납액 869,311,319천 원은 예산현액의 100.5%로서 4,706,089천 원이 초과 수납되었고, 이는 지방세 및 예치금회수, 지방교부세 등에 기인한 것이다.
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.2%이며 납세의무자의 무재산, 배분 금액 부족, 시효소멸, 행방불명 등으로 이중 정리보류액(불납결손액)은 1,473,913천 원, 미수납액은 5,289,686천 원이다.

○ 수납액

- 세입·세출 결산 및 잔액은 금고의 2025년도 총수입 및 지출액 증명서의 결산액과 일치하였다.

○ 정리보류액(불납결손처분)

- 정리보류액은 1,473,913천 원으로 이는 정상적인 절차를 거쳐 처분한 것으로 검사 결과 적정하게 검토되었으며, 전년도에 비해 크게 증가하였다.

본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산 확인액과 결산액은 일치되었다.

일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천 원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
869,311,319	869,311,319	-

연도별 세입현황 분석

(단위: 천 원, %)

연도별	예산현액	징수액	수납액	정리액	예산대비 징수액	징수결정 대비 수납액	징수결정 대비 정리액
2024	825,374,635	834,350,462	828,082,865	825,938	101.1	99.2	0.01
2025	864,605,230	876,074,918	869,311,319	1,473,913	101.3	99.2	0.02
증감	39,230,595	41,724,456	41,228,454	647,975	-	-	-

예산 대비 징수결정액이 증가한 주된 원인은 자체 수입의 초과 세입과 지방교부세 증액분, 조정교부금의 연말 수납된 재원 등이며, 수납액은 전년도 828,082,865천 원보다 41,228,454천 원이 많은 869,311,319천 원이 수납되었다.

정리보류액은 전년도 825,938천 원 대비 647,975천 원이 증가한 1,473,913천 원으로서 징수결정 대비 수납액은 99.2%로 전년도와 동일하다.

세목별 세입 결산

(단위: 천 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	
합 계	864,605,230	876,074,918	869,311,319	1,473,913	5,289,686	
지방세	소 계	51,338,042	55,789,243	53,010,564	663,701	2,114,979
	주민세	2,200,000	2,455,511	2,398,832	1,092	55,587
	재산세	10,300,000	9,670,640	9,284,079	46,730	339,831
	자동차세	5,300,000	6,264,609	5,762,319	1,819	500,471
	담배소비세	4,100,000	3,987,033	3,987,033	-	-
	지방소비세	15,188,042	15,745,583	15,745,583	-	-
	지방소득세	13,500,000	15,536,142	15,034,646	227,818	273,678
	지난년도수입	750,000	2,129,725	798,072	386,242	945,411
세외수입	소 계	26,162,394	34,124,606	30,143,585	810,212	3,170,809
	재산임대수입	222,733	238,401	230,999	-	7,402
	사용료 수입	3,179,316	3,247,109	3,195,547	2,387	49,175
	수수료 수입	2,001,700	2,052,469	2,042,627	-	9,842
	징수교부금수입	1,121,864	1,404,721	1,404,721	-	-
	이자수입	4,593,705	5,058,372	5,056,534	-	1,838
	재산매각수입	103,000	268,735	268,735	-	-
	보조금반환수입	6,710,949	8,052,533	8,051,197	-	1,336
	행정제재·부과금	337,219	1,049,491	529,294	54,129	466,068
	기타수입	7,703,623	9,385,378	8,777,583	-	607,795
지난연도 수입	188,285	3,367,397	586,348	753,696	2,027,353	
지방교부세	258,098,000	259,863,735	259,863,735	-	-	
조정교부금 등	36,048,198	34,785,232	34,785,232	-	-	
보조금	277,714,406	275,122,893	275,122,893	-	-	
보전수입및내부거래	215,244,190	216,389,209	216,385,310	-	3,899	

세입의 내용을 보면, 지방세는 일반회계 세입의 6.1%인 53,010,564천 원이 수납되었고, 세외수입은 30,143,585천 원(3.5%), 지방교부세는 259,863,735천 원(29.9%), 조정교부금 등은 34,785,232천 원(4.0%)이며, 보조금은 275,122,893천 원(31.6%), 보전수입및내부거래는 216,385,310천 원(24.9%)이 수납되었다.

나. 세 출

일반회계 세출 결산 확인

(단위: 천 원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결 산 액	723,850,141	864,605,230	715,071,277	120,505,172	29,028,781
결산확인액	723,850,141	864,605,230	715,071,277	120,505,172	29,028,781
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출 결산 개요

- 예산액은 723,850,141천 원이나 전년도이월액 140,755,089천 원을 합한 예산현액은 864,605,230천 원이다.
- 지출액은 예산현액의 82.7%에 해당하는 715,071,277천 원이며, 다음 연도에 이월액은 예산현액의 13.9%에 해당하는 120,505,172천 원으로 이중 명시 이월은 175건 80,509,344천 원, 사고이월은 83건 34,695,944천 원, 계속비 이월액은 4건으로 5,299,884천 원이다.
- 이월액 내역을 보면 (명시이월, 사고이월), 인구청년 추진단(근로자주택 건립사업), 관광진흥과(자란만관광 구축사업), 해양수산과(2022년 어촌뉴딜300사업), 농촌정책과(농촌공간 정비사업 농촌중심활성화)의 경우 준공기한 연장과 미도래로 이월되었다.
- 불용액은 예산현액의 3.3%에 해당하는 29,028,781천 원이며 이중 보조금 집행잔액 5,733,187천 원이 포함되어 있으며 사업계획 변경, 집행사유 미발생, 낙찰 차액 및 예산 절감, 기타 집행잔액 등에 기인한다.

○ 세출 결산액

- 본 연도 세출의 장부와 증빙서에 의한 결산 확인액과 결산액은 일치되었다.

일반회계 세출 결산 금고 출납계산서와 대사

(단위: 천 원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
715,071,277	715,071,277	-

세출 결산서의 지출액과 금고 출납계산서의 금액이 위와 같았다.

<일반회계 기능별 집행현황>

(단위: 천 원, %)

구분	2024년 지출액	2025년			전년대비 증감	
		예산현액	집행액	집행률	금액	비율
합계	657,590,991	864,605,230	715,071,277	82.7	57,480,286	8.7
일반공공행정	27,555,079	37,646,166	26,586,825	70.6	△968,254	△ 3.5
공공질서 및 안전	16,440,326	18,262,749	13,960,690	76.4	△2,479,636	△15.1
교육	3,085,841	5,111,534	4,171,874	81.6	1,086,033	35.2
문화및관광	72,762,718	117,917,119	81,353,365	68.9	8,590,647	11.8
환경	54,544,338	76,544,418	49,044,283	64.0	△5,500,055	△10.1
사회복지	147,326,519	150,191,146	143,956,922	95.8	△3,369,597	△ 2.3
보건	12,654,880	14,250,929	13,662,649	95.8	1,007,769	7.9
농림해양수산	142,784,470	166,984,718	140,319,567	84.0	△2,464,903	△ 1.7
산업·중소기 업및에너지	15,731,048	27,488,317	25,829,634	93.9	10,098,586	64.2
교통및물류	31,117,770	31,525,887	27,224,560	86.3	△3,893,210	△12.5
국토및지역개발	64,093,136	83,024,494	58,697,724	70.6	△5,395,412	△ 8.4
예비비	-	4,856,279	-	-	-	-
기타	69,494,866	130,801,474	130,263,184	99.5	60,768,318	87.4

본 회계연도의 기능별 지출액이 큰 분야는 사회복지 143,956,922천 원, 농림해양수산 140,319,567천 원, 문화 및 관광 81,353,365천 원 순이며, 전년 대비 가장 많은 예산집행 증가는 기타로 87.4%, 130,263,184천 원으로 나타났다.

또한, 전년대비(2년 연속) 집행이 부진한 분야는 환경 64.0%, 문화 및 관광 68.9%로, 적극적인 사업추진으로 예산집행률 제고에 각고의 노력이 필요하다.

(3) 특별회계(직영 공기업 포함)

가. 세 입

<특별회계 세입결산 확인>

(단위: 천 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계	78,884,790	79,749,371	79,606,359	3,673	139,339
공 기 업 특 별 회 계	19,082,404	19,661,516	19,518,504	3,673	139,339
상수도특별회계	12,097,747	12,566,038	12,450,285	3,444	112,309
하수도특별회계	6,984,657	7,095,478	7,068,219	229	27,030
기 타 특 별 회 계	59,802,386	60,087,855	60,087,855	-	-
산업단지조성사업 특 별 회 계	1,460,586	1,433,759	1,433,759	-	-
발전소주변지역 특 별 회 계	6,723,058	7,106,906	7,106,906	-	-
중소기업육성자금 특 별 회 계	3,586,039	3,588,535	3,588,535	-	-
주차장특별회계	5,769,138	5,799,511	5,799,511	-	-
수질개선특별회계	125,914	126,108	126,108	-	-
장기미집행도시계획 시설대지보상특별회계	54,190	53,245	53,245	-	-
농어촌발전자금 특 별 회 계	9,481,077	9,462,675	9,462,675	-	-
사회복지특별회계	2,107,475	2,121,992	2,121,992	-	-
고성군청사건립 특 별 회 계	29,377,531	29,289,415	29,289,415	-	-
공공실버주택 특 별 회 계	889,679	877,979	877,979	-	-
천연가스생산기지 주변지역지원사업 특 별 회 계	227,699	227,730	227,730	-	-
결산확인액	78,884,790	79,749,371	79,606,359	3,673	139,339
차 액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 특별회계 수납액 79,606,359천 원은 예산현액의 100.9%이며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.8%로서 전년도(99.9%) 대비 0.1% 감소하였다.
- 미수납액은 징수결정액의 0.1%인 139,339천 원으로 이는 주로 정리유예 및 납세 태만에 기인하나 사유별 내역이 없다.

○ 세입 결산액

- 금고 출납계산서상의 수납액 79,727,180천 원과 결산서의 세입 결산액 79,606,359천 원이 부합되지 않으며, 산업단지(1,652천 원) 및 중소기업(1,940천 원) 특별회계의 세입 과오금 금액이 세입에 반영되지 않아 차액이 발생하였고, 사회복지(117,229천 원) 특별회계 보조금 과다입금 및 반납으로 인하여 차액이 발생하였다.

특별회계 세입결산과 금고 출납계산서 대사

(단위: 천 원)

수납액(A)	금고 출납계산서 금액(B)	차액(C=A-B)
79,606,359	79,727,180	△120,821

각 특별회계 세입결산서의 수납액과 금고 출납계산서의 금액이 위와 같았다.

나. 세 출

〈특별회계 세출 결산 확인〉

(단위: 천 원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액 (보조금반납금 포함)
계	77,154,997	78,884,790	31,218,910	1,577,191	46,088,689
공기업 특별회계	18,499,595	19,082,404	17,198,695	1,077,229	806,480
상수도사업 특별회계	11,675,347	12,097,747	11,178,137	651,559	268,051
하수도사업 특별회계	6,824,248	6,984,657	6,020,558	425,670	538,429
기타 특별회계	58,655,402	59,802,386	14,020,215	499,962	45,282,209
산업단지조성사업 특별회계	1,446,238	1,460,586	1,415,171	19,807	25,608
발전소주변지역 지원사업 특별회계	6,723,058	6,723,058	5,184,187	32,200	1,506,671
중소기업육성자금 특별회계	3,586,039	3,586,039	631,593	-	2,954,446
주차장 특별회계	4,636,502	5,769,138	5,149,951	447,955	171,232
수질개선 특별회계	125,914	125,914	125,914	-	-
장기미집행도시 계획시설 대지보상특별회계	54,190	54,190	42,916	-	11,274
농어촌발전자금 특별회계	9,481,077	9,481,077	114,747	-	9,366,330
사회복지 특별회계	2,107,475	2,107,475	1,057,734	-	1,049,741
고성군청사건립 특별회계	29,377,531	29,377,531	-	-	29,377,531
공공실버주택 특별회계	889,679	889,679	106,252	-	783,427
찬연키스생산지 주변지역지원사업 특별회계	227,699	227,699	191,750	-	35,949
결산확인액	77,154,997	78,884,790	31,218,910	1,577,191	46,088,689
차액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산액은 77,154,997천 원이었으나 전년도 이월액 1,729,793천 원 등을 합한 예산현액은 78,844,790천 원이다.
- 지출액은 예산현액의 39.5%에 불과한 31,218,910천 원이었으며 이월액은 1,577,191천 원 중 명시이월 6건에 1,018,350천 원과 사고이월 7건 558,841천 원이 발생하였으며 이는 상수도·하수도 관리사업, 산업단지 조성사업, 발전소 주변지역 지원사업, 공영 주차장 조성사업의 준공기한 미도래 등에 기인한 것이다.
- 불용액은 예산현액의 58.4%에 해당하는 46,088,689천 원이었으며, 이는 주로 청사건립, 중소기업육성자금, 농어촌발전특별회계 등에서 매년 반복적으로 불용되고 있는 적립금 예산의 과다 편성에 기인한 것이다.

○ 세출 결산액

- 금고 출납계산서상 지출액 31,339,731천 원과 결산서의 세출 결산액 31,218,910천 원이 부합되지 않으며, 산업단지(1,652천 원) 및 중소기업(1,940천 원) 특별회계의 세입과오납금이 세입에 반영되지 않고 세출 처리되어 차액이 발생하였고, 사회복지(117,229천 원)특별회계 보조금 과다입금 및 반납으로 인하여 차액이 발생하였다.

특별회계 세출 결산 금고 출납계산서와 대사

(단위: 천 원)

지출액(A)	금고 출납계산서 금액(B)	차액(C=A-B)
31,218,910	31,339,731	△120,821

세출 결산서의 지출액과 금고 출납계산서의 금액이 위와 같았다.

(4) 명시이월 및 사고이월, 계속비이월

본 연도의 명시이월비 및 사고이월비, 계속비이월비는 다음과 같다.

<계속비이월·명시이월, 사고이월 결산>

(단위:천 원)

구 분	명시이월	사고이월	계속비이월	비고
합 계	81,527,694	35,254,785	4,998,884 (301,000)	
일 반 회 계	80,509,344	34,695,944	4,998,994 (301,000)	
일반공공행정	6,307,572	3,910,735	-	
공공질서및 안전	3,620,581	399,543	-	
교 육	538,682	235,199	-	
문화및 관광	25,247,112	7,150,253	-	
환 경	13,834,595	4,232,762	4,998,884 (301,000)	
사 회 복 지	2,270,243	-	-	
보 건	-	-	-	
농림해양수산	10,342,412	9,066,108	-	
산업중소기업 및 에 너 지	322,620	918,088	-	
교통및 물류	3,392,233	311,834	-	
국토및지역개발	14,633,294	8,471,422	-	
예 비 비	-	-	-	
기 타	-	-	-	
공기업특별회계	601,528	475,701	-	
상수도사업	601,528	50,031	-	
하수도사업	-	425,670	-	
기 타특별회계	416,822	83,140	-	
산 업 단 지 조 성 사 업	19,807	-	-	
발전소주변지원 사 업	-	32,200	-	
주 차 장	397,015	50,940	-	

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

검사 결과 명시이월은 81,527,694천 원이며, 사고이월은 35,254,785천 원, 계속비 이월은 자금없는 이월 301,000천 원을 포함한 5,299,884천 원임이 확인되었다.

매년 발생하는 이월예산의 대부분은 사업비로 2025년도의 경우 명시이월액 66.8%, 사고이월액 28.9%, 계속비 이월액 4.3% 가 발생되었다.

매년 발생하는 원인을 분석해보면 보상협의 지연, 각종 행정절차 이행기간 과다 소요, 사업추진 중 부득이한 사업계획 변경, 추가경정 예산확보로 인한 절대공기 부족 등 대부분이 예측 가능한 원인임에도 각 지방자치단체의 국도비 보조사업 확보 경쟁과 정부의 조기 집행, 이로 인한 사업비 일괄배정에 따라 과다한 사업비 확보로 매년 반복적으로 전체 세출예산의 약 14% 이상이 이월 집행되고 있는 실정이다.

국도비 보조사업의 경우 사업계획 확정 후 추진단계별로 소요예산을 요구하고 배정해주는 정부 차원의 제도적 장치 마련이 되어야 하겠으며, 자체사업의 경우 사업계획 확정 후 각 부서에서는 추진단계별로 소요예산만을 요구하고 예산 담당 부서에서 검토 후 세출예산을 편성해주는 방향 전환이 선행 되어야 할 것이다.

(5) 예산의 이용·전용·이체

가. 예산의 이용(해당없음)

나. 예산의 전용

2025년도 예산 전용액은 3건 32,950천 원으로 일반회계 2건 32,000천 원, 기타특별회계 총괄 1건 950천 원으로 확인되었다.

주요 내용은 경남형 희망나눔 통합돌봄, 유해생물 구제사업(해파리 구제), 공공실버주택 임대보증금등 반환 등이다.

다. 예산의 이체(해당없음)

(6) 예비비

2025회계연도 예비비 총예산액은 9,707,909천 원이며 이 중 일반회계 예산액은 9,659,810천 원으로서 고성사랑상품권 발행지원사업 외 24건 4,803,531천 원을 지출 결정하여 3,960,415천 원을 지출하고 777,607천 원을 이월하였으며, 65,509천 원의 집행잔액이 발생하였다.

공기업특별회계를 제외한 기타특별회계의 예비비 예산액은 48,099천 원으로써 지출액 및 이월액은 없었다.

예비비 사용 세부 명세서

(단위: 천 원)

과 목			지 결 정 액 가	지 출 액 나	지 출 잔 액 (이월액) 다=가-나	예 비 비 지 출 사 출 유
조 직	세부사업	통계목				
합 계			4,803,531	3,960,415	843,116 (777,606)	()이월액
경제기업과	고성사랑상품권 발행지원(보조)	기타보상금	35,596	35,596	-	고성사랑상품권 발행지원
경제기업과	민생회복쿠폰	기간제근로자 등 보수	4,760	3,956	804	민생회복 소비쿠폰 지급 추진사업
경제기업과	민생회복쿠폰	사무관리비	15,918	15,918	-	민생회복 소비쿠폰 지급 추진사업
경제기업과	민생회복쿠폰	사무관리비	680	680	-	민생회복 소비쿠폰 2차지급 추진사업
경제기업과	민생회복쿠폰	사회보장적 수혜금 (국고보조재원)	525,855	525,855	-	민생회복 소비쿠폰 지급 추진사업
경제기업과	민생회복쿠폰	사회보장적 수혜금 (국고보조재원)	188,925	188,925	-	민생회복 소비쿠폰 2차지급 추진사업
건 설 과	와룡뒹소류지 정비사업	시설비	272,000	230,645	41,355	와룡뒹저수지 정비사업
농업기술과	친환경농법 직접지불사업	기타보상금	5,472	5,472	-	친환경농업 직접지불사업

과 목			지 결 정 액 ㉑	지 출 액 ㉒	지 출 잔 액 (이월액) ㉓=㉑-㉒	예 비 비 지 출 유 사
조 직	세부사업	통계목				
해양수산과	어업재해복구 지원금	민간인재해 복구활동 보상금	443,908	443,907	1	어업재해(고수온, 산소부족, 물덩어리) 복구지원금
해양수산과	어업재해복구 지원금	민간인재해 복구활동 보상금	270,075	270,075	-	어업재해(고수온, 산소부족, 물덩어리) 재난지원금
해양수산과	어업재해복구 지원금	민간인재해 복구활동 보상금	2,850	2,850	-	어업재해(적조) 복구지원금
녹지공원과	집중호우 피해복구	민간인재해 복구활동 보상금	460	460	-	집중호우피해복구 재난지원금
녹지공원과	산림재해 대책비 (소나무재선충 방제)	시설비	546,700	546,700	-	산림재해 대책비 (소나무재선충방제)
녹지공원과	산림재해 대비책 (소나무재선충 방제)	감리비	42,000	42,000	-	산림재해 대책비 (소나무재선충방제)
녹지공원과	집중호우 피해복구 (자체)	시설비	57,310	53,997	3,313	집중호우 피해복구지원
안전관리과	집중호우 피해복구	사무관리비	136,175	135,405	770	집중호우 피해복구지원

과 목			지 결 정 액 ㉑	지 출 액 ㉒	지 출 잔 액 (이 월 액) ㉓=㉑-㉒	예 비 비 지 출 유 사
조 직	세부사업	통계목				
건 설 과	집중호우 피해복구 (도로)	시설비	512,530	333,221	179,309 (160,322)	집중호우 피해복구
건 설 과	집중호우 피해복구 (농업기반)	시설비	121,441	121,161	280	집중호우 피해복구
건 설 과	집중호우 피해복구 (소하천)	시설비	950,564	864,072	86,492 (86,492)	집중호우 피해복구
건 설 과	집중호우 피해복구 (지방하천)	시설비	588,186	57,394	530,792 (530,792)	집중호우 피해복구
건축개발과	집중호우 피해복구	민간인 재해복구 활동보상금	17,500	17,500	-	집중호우 피해복구 재난지원금
농업기술과	농업재해보상	민간인 재해복구 활동보상금	20,751	20,751	-	7~8월 폭염 (인삼, 단감) 피해농업분야 재난지원금
농업기술과	집중호우 피해복구	민간인 재해복구 활동보상금	39,916	39,916	-	집중호우 피해복구 재난지원금
농업기술과	3~4월 이상저온 피해복구비 지원	민간인 재해복구 활동보상금	1,350	1,350	-	3~4월 이상저온피해 농업분야 재난지원금
축 산 과	7.16.~20. 집중호우 피해복구	민간인 재해복구 활동보상금	2,609	2,609	-	7.16.~20. 집중호우 피해복구 재난지원금

3. 기금의 결산

본 년도 기금의 결산은 다음과 같다.

기금 조성현황

(단위: 백만 원)

구분	전년도 말 조성액 ㉠	당해연도 증감액			당해연도 말 조성액 (㉡=㉠+㉢)
		계 (㉢=㉣-㉤)	조성액㉣	사용액㉤	
계	49,721	△3,515	9,218	12,733	46,206
통합재정 안정화기금	44,920	△3,980	7,020	11,000	40,940
고향사랑기금	684	410	523	113	1,094
식품진흥기금	16	△2	51	53	14
재난관리기금	3,877	155	1,600	1,445	4,032
옥외광고발전기금	224	△98	24	122	126

2025회계연도 말 현재의 기금 조성액은 전년도 말 조성액 49,721백만 원에 당해연도 조성액 9,218백만 원을 더하고 사용액 12,733백만 원을 공제한 46,206백만 원이다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

최근 5년간 기금 조성·사용 현황

(단위: 백만 원, %)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년 평균 증가율
전년도 말 조성액	37,369	43,556	103,477	85,912	49,721	7.4
당해연도 조성액	17,620	61,196	3,975	4,632	9,218	△15.0
당해연도 사용액	11,433	1,275	21,540	40,824	12,733	2.7
당해연도 말 조성액	43,556	103,477	85,912	49,721	46,206	1.5

고성군 기금의 최근 5년간 당해연도 말 조성액 증가율은 평균 1.5%로 나타났다.

4. 재무제표의 결산

2025회계연도 고성군의 재정 상태와 운영 결과는 다음과 같다.

재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만 원, %)

구 분	2024년	2025년	전년 대비 증감(-)	
			금액	비율
자 산	2,612,732	2,736,632	123,900	4.7
I. 유 동 자 산	271,975	257,083	△14,892	△5.5
II. 투 자 자 산	10,427	4,344	△6,083	△58.3
III. 일반유형자산	190,666	181,930	△8,736	△4.6
IV. 주민편의시설	467,102	548,579	81,477	17.4
V. 사회기반시설	1,668,856	1,741,219	72,363	4.3
VI 기타비유동자산	3,706	3,477	△229	△6.2
부 채	23,041	18,976	△4,065	△17.6
I. 유 동 부 채	18,323	14,428	△3,895	△21.3
II. 장기차입부채	-	-	-	
III. 기타비유동부채	4,718	4,548	△170	△3.6
순 자 산	2,589,691	2,717,656	127,965	4.9
I. 고 정 순 자 산	2,321,297	2,469,281	147,984	6.4
II. 특 정 순 자 산	50,019	46,587	△3,432	△6.9
III. 일 반 순 자 산	218,375	201,788	△15,503	△7.6

2025회계연도 말 고성군의 자산은 2,736,632백만 원으로 전년도 2,612,732백만 원보다 123,900백만 원(4.7%) 증가하였다.

자산의 구성 내역으로는 유동자산이 257,083백만 원(9.4%)이고, 유동자산을 제외한 비유동자산이 2,479,549백만 원(90.6%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있다.

전년 대비 123,930백만 원의 자산이 증가한 이유는 비유동자산 중 주민편의시설과 사회기반시설의 증가에 의한 것이다. 유동자산 총액은 257,083백만 원으로 작년에 비해 14,862백만 원이 감소하였으며 이것은 현금 및 현금성자산의 감소에 의한 것이다. 유동자산을 제외한 비유동자산의 총액은 2,479,549백만 원으로 작년보다 138,792백만 원이 증가하였으며 이것은 주민편의시설 및 사회기반시설의 증가에 의한 것이다.

반면, 2025회계연도 말 고성군의 부채는 18,976백만 원으로 전년도의 23,041백만 원 보다 4,065백만 원이 감소하였다.

유동부채의 총액은 14,428백만 원으로, 전년도에 비해 3,895백만 원이 감소하였으며, 이는 일반미지급금의 감소에 의한 것이다. 유동부채를 제외한 부채의 총액은 4,548백만 원으로 전년도 보다 170백만 원이 감소 하였다.

고성군의 재정 상태는 총자산은 2,736,632백만 원이고, 총부채는 18,976백만 원으로 총자산에서 총부채를 차감한 순자산 규모는 2,717,656백만 원이다.

재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만 원, %)

구 분	2024년	2025년	전년 대비 증감(-)	
			금액	비율
I. 사업순원가 (가 - 나)	196,206	183,675	△12,531	△6.4
가. 사업총원가	473,893	471,657	△2,236	△0.5
나. 사업수익	277,687	287,982	10,295	3.7
II. 관리운영비	76,495	109,445	32,950	43.1
III. 비배분비용	43,385	41,309	△2,076	△4.8
IV. 비배분수익	17,583	46,104	28,521	262.2
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	298,503	288,325	△10,178	△3.4
VI. 수익	338,488	368,314	29,826	8.8
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△39,985	△79,989	△40,004	△100

고성군의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업 총원가 471,657백만 원에서 사업 수행과정에서 발생한 수익 287,982백만 원을 차감한 183,675백만 원이며, 관리운영비, 비배분비용 및 비배분수익을 가감한 재정운영순원가는 288,325백만 원으로 재정운영순원가에서 일반수익을 차감한 2025회계연도 재정운영결과는 △79,989백만 원이다.

요약재정운영표(성질별)

(단위: 백만 원)

구 분	2024년		2025년		비고
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)	
인건비	95,363	16.06	100,389	16.13	
운영비	207,949	35.02	214,487	34.46	
정부 간 이전비용	6,770	1.14	7,103	1.14	
민간 등 이전비용	221,427	37.29	239,304	38.45	
기타비용	62,264	10.49	61,128	9.82	
비용총계	593,773	100	622,411	100	
자체 조달수익	79,518	12.55	81,089	11.54	
정부 간 이전수익	546,624	86.25	585,190	83.31	
기타수익	7,616	1.20	36,121	5.14	
수익총계	633,758	100	702,400	100	
재정운영결과(비용-수익)	△39,985		△79,989		

또한, 비용을 성질별로 살펴보면 인건비 100,389백만 원(16.13%), 운영비 214,487백만 원(34.46%), 정부 간 이전비용 7,103백만 원(1.14%), 민간 등 이전비용 239,304백만 원(38.45%), 기타비용 61,128백만 원(9.82%) 등으로 구성되어 있으며, 비용은 622,411백만 원으로 전년도보다 28,638백만 원 증가하였는데 이것은 인건비와 운영비 등이 전반적으로 증가하였기 때문이다.

수익은 702,400백만 원으로 전년도보다 1,571백만 원 증가하였는데 이것은 정부간 이전수익, 기타수익 증가에 의한 것이다.

2025회계연도 고성군의 재정 운영 결과(비용-수익)는 △79,989백만 원으로 전년도 △39,985백만 원보다 40,004백만 원 감소(100%)하였는데, 이는 수익의 증가와 비용의 감소에 의한 것이다.

5. 성과보고서

고성군에서는 지방재정법 제5조 제2항 및 제44조의2 제1항, 지방회계법 제15조 및 제16조 제4항, 지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.

고성군은 본 회계연도의 “고성을 새롭게 군민을 힘나게” 라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서와 성과보고서’에 ‘비전-전략목표(28개)-정책사업목표(114개)-지표수(259개)’로 구성된 성과관리 체계를 구축하여 운영하고 있다.

또한, 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 114개의 정책사업목표와 259개의 성과지표를 설정하고 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.

성과지표 달성현황

(단위: 개, %)

부서명	전략 목표수	정책사업 목표		성과지표 달성 여부					
		개수	지표수 (A)	달성			미달성	달성률 (B/A)	
				소계 (B)	초과 달성	달성			
계	28	114	259	205	24	181	54	79	
기획예산담당관	1	6	13	10	0	10	3	77	
인구청년추진단	1	4	7	7	2	5	0	100	
행정복지국	행정과	1	7	14	6	1	5	8	43
	재무과	1	3	5	5	0	5	0	100
	주민생활과	1	11	18	16	1	15	2	89
	복지지원과	1	4	9	9	3	6	0	100
	교육청소년과	1	5	22	18	3	15	4	82
	열린민원과	1	4	13	13	0	13	0	100
문화환경국	문화예술과	1	4	6	3	1	2	3	50
	관광진흥과	1	5	6	2	0	2	4	33
	스포츠산업과	1	2	3	3	1	2	0	100
	환경과	1	3	6	6	0	6	0	100
	해양수산과	1	4	9	6	1	5	3	67
	녹지공원과	1	2	7	7	1	6	0	100

부서명	전략 목표수	정책사업 목표		성과지표 달성 여부					
		개수	지표수 (A)	달성			미달성	달성률 (B/A)	
				소계 (B)	초과 달성	달성			
산업 건설국	경제기업과	1	12	23	18	1	17	5	78
	안전관리과	1	8	14	13	2	11	1	93
	도시교통과	1	3	6	3	0	3	3	50
	건설과	1	4	7	4	0	4	3	57
	건축개발과	1	6	7	7	0	7	0	100
농업 기술센터	농촌정책과	1	4	19	11	0	11	8	58
	농업기술과	1	1	2	1	0	1	1	50
	축산과	1	2	6	6	1	5	0	100
	농식품유통과	1	1	14	12	3	9	2	86
보건 소	보건행정과	1	2	7	6	1	5	1	86
	건강증진과	1	1	5	5	1	4	0	100
상 사	죽암군립 공무원소	1	2	6	3	0	3	3	50
상 하	수도사업소	1	3	3	3	0	3	0	100
의 회	사무과	1	1	2	2	0	2	0	100

고성군의 성과지표 달성 현황을 살펴보면, 인구청년추진단을 비롯한 12개 부서는 100%를 달성한 반면, 나머지 16개 부서는 100% 달성에 미치지 못했다.

성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.

그런데도 성과지표 달성목표 측정산출에 있어 목표치가 100%를 달성할 수밖에 없는 성과지표가 설정된 사례가 다수 있었으며, 정책사업의 목적과 연계성이 부족한 성과지표를 설정하거나, 명확한 근거 없이 목표치를 설정하고 성과달성도를 의식하여 보수적인 목표치를 설정한 사례들도 확인되었다.

향후 성과지표는 측정 가능하고 결과 중심적인 지표로 설정하고, 측정방법 및 근거 등의 정확성 및 신뢰성 확보가 필요하다.

6. 결산서 첨부서류의 결산

(1) 채 권

채 권 현 황

(단위: 천 원)

구 분		전년도 말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도 말 현재액
합 계		5,138,526	1,162,853	1,576,384	4,724,995
일반 회 계		2,442,496	143,923	262,524	2,323,895
특별 회 계		2,696,030	1,018,930	1,313,860	2,401,100
공업 특별 회계	소 계	-	-	-	-
	상수도사업 특별회계	-	-	-	-
	하수도사업 특별회계	-	-	-	-
기타 특별 회계	소 계	2,696,030	1,018,930	1,313,860	2,401,100
	발전소주변지역 지원사업특별회계	2,696,030	1,018,930	1,313,860	2,401,100
기 금		-	-	-	-

검사 결과 채권은 공무원학자대여금, 주택용자 등으로 당해연도 말 현재액은 4,724,995천 원으로 확인되었다.

(2) 채 무

채 무 현 황

(단위: 천 원)

구 분	전년도 말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도 말 현재액
합 계	-	-	-	-	-
일반 회 계	-	-	-	-	-
특별 회 계	-	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-	-

검사 결과 채무는 없음이 확인되었다.

(3) 공유재산

본 연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

<공유재산 증감 현황>

(단위: 천 원)

구 분	전년도 말 현재액	당해연도 증감액		당해연도 말 현재액	
		증	감		
합 계	2,012,792,298	207,383,389	4,074,209	2,216,101,478	
행정재 산	소 계	1,979,996,486	206,531,833	4,012,950	2,182,515,369
	공용재산	282,828,524	32,805,214	2,281,266	313,352,472
	공공용재산	1,688,658,085	172,451,158	1,731,684	1,859,377,558
	기업용재산	9,320	-	-	9,320
	보존재산	8,500,557	1,275,461	-	9,776,018
일반재산	32,795,812	851,556	61,259	33,586,109	

검사 결과 결산액은 전년 대비 203,309,180천 원이 증가한 2,216,101,478천 원으로 확인되었다.

(4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

<물품 증감 현황>

(단위: 천 원)

구 분	전년도 말 현재액	당해연도 증감액		당해연도 말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	1,084	53	28	1,109
금 액	13,108,855	753,071	666,830	13,195,096

검사 결과 물품은 전년도 보다 86,241천 원이 증가한 13,195,096원으로 확인되었다.

증가 사유는 스포츠유틸리티차량, 전기승용자동차 등의 취득으로 발생한 것이다.

(5) 금 고

2025년도 총수입 및 지출액은 다음과 같다.

(단위: 원)

구 분	세입결산액 ㉑	세출결산액 ㉒	잔 액 (금고보관액) (㉑ - ㉒)	비고
합 계	949,038,499,169	746,411,007,884	202,627,491,285	
일반회계	869,311,319,060	715,071,276,756	154,240,042,304	
특별회계	79,727,180,109	31,339,731,128	48,387,448,981	
공 기 업 특 별 회 계	19,518,504,204	17,198,694,862	2,319,809,342	
상 수 도 사 업	12,450,285,240	11,178,137,674	1,272,147,566	
하 수 도 사 업	7,068,218,964	6,020,557,188	1,047,661,776	
기 타 특 별 회 계	60,208,675,905	14,141,036,266	46,067,639,639	
산업단지조성사업	1,435,410,824	1,416,822,790	18,588,034	
중소기업육성자금	3,590,474,941	633,532,970	2,956,941,971	
발전소주변지역 지 원 사 업	7,106,906,587	5,184,186,890	1,922,719,697	
주 차 장	5,799,510,919	5,149,951,520	649,559,399	
수 질 개 선	126,107,750	125,914,000	193,750	
장기미집행도시 계획설대지보상	53,244,880	42,916,500	10,328,380	
농어촌발전자금	9,462,674,865	114,747,370	9,347,927,495	
사 회 복 지	2,239,221,103	1,174,962,700	1,064,258,403	
고성군청사건립	29,289,414,720	-	29,289,414,720	
공 공 실 버 주 택	877,978,866	106,251,836	771,727,030	
천연가스생산기지 주변지역지원사업	227,730,450	191,749,690	35,980,760	

Ⅲ 개선 및 권고사항

1. 자체수입 등 세입예산 확보 만전

◎ 현 황

(단위: 천 원, %)

구 분	2024년(A)		2025년(B)		증감률 (B/A)
	금액	비율	금액	비율	
계	919,372,311	100.0	948,917,678	100.0	103.2
자 체 수 입	86,806,039	9.5	94,015,048	9.9	108.3
이 전 수 입	544,623,397	59.2	576,134,740	60.7	105.8
지방채 및 예치금 회수 등	287,942,875	31.3	278,768,890	29.4	96.8

◎ 문제점 및 지적사항

- 세입예산은 자체수입으로 지방세 및 세외수입, 이전수입으로 지방교부세 및 조정교부금, 지방채 및 예치금 회수 등으로 구성되어 있으며,
- 세입예산을 보면 자체수입은 108.3%, 이전수입은 105.8%로 지난년도 대비 소폭 증가한 것으로 세출예산 운용에 도움이 되는 자체수입 지방세, 세외수입금이 증가됨을 볼 수 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 탈루은닉 세원 발굴과 체납세징수 활동 강화를 통해 자체수입 확보에 총력을 다해 주시고,
- 지방교부세 조정교부금 등 이전수입 확보 노력을 통해 세입예산을 증대하여 군민 복지 증진에 만전을 기하여 주시기 바랍니다.

2. 지난연도(2025년 이전) 체납된 세입예산 징수 철저

◎ 현 황

(단위: 천 원, %)

부 서	과 목	징수결정액(A)	수납액(B)	미수납액	징수율(B/A)
재 무 과	지방세(지난연도)	2,129,724	798,071	1,331,653	37.47
기획예산담당관	세외수입(지난연도)	14,749	0	14,749	0
인구청년추진단	세외수입(지난연도)	86	84	2	97.7
주 민 생 활 과	세외수입(지난연도)	1,340	652	688	48.7
복 지 지 원 과	세외수입(지난연도)	54,421	3,747	50,674	6.9
교 육 청 소 년 과	세외수입(지난연도)	3,072	1,680	1,392	54.7
열 린 민 원 과	세외수입(지난연도)	1,810,255	462,458	1,347,797	25.6
문 화 예 술 과	세외수입(지난연도)	635	195	440	30.7
스 포 츠 산 업 과	세외수입(지난연도)	13,294	10,078	3,216	75.8
환 경 과	세외수입(지난연도)	28,136	229	27,907	0.8
해 양 수 산 과	세외수입(지난연도)	31,602	12,329	19,273	39.0
녹 지 공 원 과	세외수입(지난연도)	1,578	349	1,229	22.1
경 제 기 업 과	세외수입(지난연도)	3,847	△31	3,878	△0.8
안 전 관 리 과	세외수입(지난연도)	148	0	148	0
도 시 교 통 과	세외수입(지난연도)	620,894	35,187	585,707	5.7
건 설 과	세외수입(지난연도)	70,438	14,263	56,175	20.3
건 축 개 발 과	세외수입(지난연도)	276,515	37,687	238,828	13.6
농 촌 정 책 과	세외수입(지난연도)	432,170	5,096	427,074	1.2
보 건 행 정 과	세외수입(지난연도)	425	82	343	19.3

◎ 문제점 및 지적사항

- 지난년도 세외수입 징수율 30% 미만 부서(실과, 사업소)중 특히 저조한 부서의 복지지원과(장애인주차구역 위반과태료, 장애인주차방해 행위 과태료, 공제회비 등), 열린민원과(장기미등기에 대한 과징금, 자동차 검사지연 과태료, 공인중개사법 위반 과태료, 개발부담금), 환경과(불법소각 위반 과태료, 쓰레기 불법투기 과태료, 하수도법 위반 과태료 등), 경제기업과(액화석유 위반 과태료), 도시교통과(자동차 의무보험 미가입 과태료), 건축개발과(건축법 이행 강제금), 농촌정책과(농지법 이행 강제금, 그 외수입<보조금회수>) 열거 내역을 보면 2025년도 독촉 고지가 전무하여 세외수입(지난년도)이 징수되지 않고 매년 미수액이 증가하고 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 독촉장 고지, 재산압류 등 행정적 절차를 반드시 이행하시어 채권확보에 법적 하자가 발생하지 않도록 하시고 강력한 체납처분을 위해 납부할 때까지 독촉장을 발송하여 납부 독려에 매진하고 징수에 최선을 다하기 바랍니다.
- 또한, 지난년도(전년도, 전전년도) 징수율이 저조한 부서는 결산검사 시 재지적 사항이 없도록 특단의 노력을 하시기 바라며, 개선방법은 과년도 체납액(세입, 세외수입) 징수팀(계, TF)을 구성하여 추진하는 방법을 권고드립니다.

3. 특별회계 이자수입 처리 미흡에 따른 금고·결산 불일치

◎ 산업단지조성사업 특별회계

(단위: 원)

구 분	결산서	금고(일계표)	차액
세 입	1,433,758,764	1,435,410,824	+1,652,060 (이자수입)
세 출	1,415,170,730	1,416,822,790	+1,652,060 (이자수입)
잔 액	18,588,034	18,588,034	일 치

◎ 중소기업육성자금 특별회계

(단위: 원)

구 분	결산서	금고(일계표)	차액
세 입	3,588,535,231	3,590,474,941	+1,939,710 (이자수입)
세 출	631,593,260	633,532,970	+1,939,710 (이자수입)
잔 액	2,956,941,971	2,956,941,971	일 치

◎ 문제점 및 지적사항

- 특별회계 본 계좌에서 발생한 이자수입은 수기수납 처리하여 세입으로 계상하여야 함에도 불구하고, 이를 고지서 발급 방식으로 처리하였고, 이로 인해 해당 자금이 본 계좌에서 일시적으로 출금되어 별도 계좌를 경유한 후 재입금되는 과정이 발생하였음.
- 그 결과, 금고(일계표)상에는 이자수입 금액만큼 세입과 세출이 각각 동일하게 증가하였으나, 결산서에는 해당 세입이 1회만 반영되어 금고와 결산서 간 금액 불일치가 발생하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 향후 특별회계 이자수입에 대하여는 관련 규정에 따라 수기수납 방식으로 즉시 세입 처리하여, 고지서 발급 등 부적절한 처리로 인한 자금의 불필요한 이동이 발생하지 않도록 하고,
- 금고와 결산서 간 금액 불일치가 발생하지 않도록 정기적인 대사와 점검을 실시하여 회계처리의 적정성과 재정 운영의 투명성을 확보하고, 향후 동일한 사례가 재발하지 않도록 만전을 기하여 주시기 바랍니다.

4. 특별회계 전출금 예산 편성 누락에 따른 세입 미확보 및 순세계잉여금 감소

◎ 산업단지조성사업 특별회계 결산 내용

(단위: 원)

	예산현액	1,490,585,960
A	수납액	1,433,758,764
B	지출액	1,415,170,730
C(A-B)	잉여금	18,588,034
D	보조금반납액	3,747,886
E	명시이월액	19,806,970
C-D-E	순세계잉여금	△4,966,822

◎ 문제점 및 지적사항

- 특별회계에 보조금 반환을 위한 세입(전입금) 및 세출(반환금) 예산을 편성하였으나, 재원을 공급할 일반회계의 전출금 세출 예산액 32,127,000원 편성이 누락되어 실제 재원 수납이 이루어지지 않았으며,
- 세입(전입금)이 수납되지 않았음에도 불구하고 특별회계 내 기존 가용 재원(이월금 등)을 활용하여 32,124,470원을 지출함에 따라 계획된 세입 없이 지출이 이루어지는 결과가 발생하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 향후 보조금 반환 등 관련 사업 추진 시 특별회계와 일반회계 간 재원 연계 여부를 사전에 철저히 검토하여 전출금 및 전입금 예산이 누락되지 않도록 하고,
- 세입 재원이 확보된 이후에 지출이 이루어질 수 있도록 재원 확보 여부에 대한 사전 확인을 강화하는 등 예산집행 절차를 준수하여 향후 동일한 사례가 발생하지 않도록 만전을 기하여 주시기 바랍니다.

5. 지방세 채권확보 및 징수 철저

◎ 현 황

채납사유	합계(천/천 원)		지방세(천/천 원)		세외수입(천/천 원)	
	천 원	천 원	천 원	천 원	천 원	천 원
합계	27,119	5,285,783	23,161	2,114,975	3,958	3,170,808
무재산	578	73,790	574	72,714	4	1,076
행방불명	442	18,714	439	17,814	3	900
납세태만	17,791	4,010,472	14,066	1,123,191	3,725	2,887,281
폐업또는부도	898	108,996	896	104,292	2	4,704
채무자회생법에 의한 유예	-	-	-	-	-	-
격리또는입원	-	-	-	-	-	-
소송계류	-	-	-	-	-	-
국외이주	49	1,606	49	1,606	-	-
자금압박	1,228	348,866	1,227	344,362	1	4,504
기타	6,133	723,339	5,910	450,996	223	272,343

◎ 문제점 및 지적사항

- 채납 사유를 보면 납세태만이 4,010,472천 원으로 전체의 75.8%를 차지하며 그중 지방세는 전체의 53.1%, 세외수입은 91.1%로 이는 징수결정 후 채납세에 대한 사유분석이 제대로 되지 않았을 뿐만 아니라, 담당부서의 징수의지가 매우 부족하다고 할 것임.

◎ 시정 및 개선의견

- 징수결정 후 채납액 발생 시 철저한 채납사유 분석과 독촉장 발송, 징수 가능한 채납액은 압류 등 채권확보를 통해 적극 징수에 나서는 한편, 징수가 어렵거나 실익이 없는 채납은 우선 정리보류 후 사후관리에 철저를 기하여 채납액 감소에 힘써야 할 것입니다.

6. 세입예산 편성 누락

◎ 세입예산 편성없이 징수결정 및 수납 현황

(단위: 건, 천 원)

부 서	미편성 세입과목	예산현액	징수결정액	실제수납액	비고
합 계	141	-	11,298,233	9,790,760	
기 획 예 산 담 당 관	4	-	61,505	37,858	
인 구 청 년 추 진 단	6	-	37,998	37,987	
행 정 과	6	-	88,303	88,091	
재 무 과	3	-	300,217	300,217	
주 민 생 활 과	7	-	256,363	233,502	
복 지 지 원 과	10	-	1,564,648	1,505,590	
교 육 청 소 년 과	6	-	339,432	338,040	
열 린 민 원 과	7	-	8,340	5,287	
문 화 예 술 과	5	-	283,577	283,126	
관 광 진 흥 과	3	-	900,769	900,769	
스 포 츠 산 업 과	6	-	294,727	290,492	
환 경 과	3	-	70,255	17,668	
해 양 수 산 과	6	-	286,958	267,686	
녹 지 공 원 과	4	-	7,634	7,634	
경 제 기 업 과	5	-	716,142	712,263	
안 전 관 리 과	4	-	1,193	1,044	
도 시 교 통 과	5	-	623,709	38,000	
건 설 과	10	-	293,234	235,250	
건 축 개 발 과	9	-	529,916	288,920	
의 회 사 무 과	2	-	467	467	
농 촌 정 책 과	2	-	3,968,741	3,541,666	
농 업 기 술 과	6	-	317,379	316,767	
축 산 과	5	-	230,351	228,314	
농 식 품 유통 과	6	-	59,915	58,005	
보 건 행 정 과	2	-	2,553	2,210	
건 강 증 진 과	1	-	75	75	
상족암군립공원사업소	3	-	822	822	
상 하 수 도 사 업 소	5	-	53,010	53,010	

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방재정법 제34조(예산총계주의의 원칙) 제2항에 따라 세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 함에도,
- 고성군(전부서 해당) 세입예산 미편성 현황을 보면 141건에 11,298,233천 원이 예산 편성없이 징수결정 됨에 따라 세입예산 편성 누락으로 세출재원이 적기에 투입되지 못하는 결과를 초래하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 세입의 정확한 예측과 관리가 없으면 재정운용의 투명성과 신뢰성 유지가 어려우므로, 세입예산 미편성으로 세출재원이 적기에 투입되지 못하는 사례와 세입예산 편성 누락이 발생하지 않도록 조치하여 주시기 바랍니다.

7. 국·도비 보조금 수령 철저

◎ 현 황

- 결산서 부속서류인 보조금 집행현황은 보조사업별 총사업비, 수령액, 집행액 등을 알 수 있는 자료이며, 지방자치단체 결산 통합기준(행정안전부 훈령)에 따르면 세입부서와 세입과목별 세입조치 여부를 대조 확인 후 작성하도록 하고 있음.

◎ 문제점 및 지적사항

- 세입액 및 보조금수령액 차액 내역

(단위: 천 원)

부서	사업명	세입 구분	예산액(A)	보조금수령액(B)	차액(C=A-B)
계	14개 사업		29,130,868	26,757,570	△2,373,298
교육청소년과	보육교직원 인건비지원	국비	796,066	793,566	△2,500
		도비	398,033	396,783	△1,250
	어린이집운영 활성화지원	도비	9,347	8,747	△ 600
환경과	석면피해구제금	국비	151,671	79,555	△72,116
		도비	8,426	4,793	△3,633
안전관리과	풍수해보험운영	도비	4,000	2,673	△1,327
	화재피해주민 120희망의집건축보급	도비	20,000	-	△20,000
농업기술과	기본형공익직불	국비	16,799,000	15,352,200	△1,446,800
	경관보전직불	국비	29,430	17,091	△12,339
	전략작물직불	국비	1,571,319	1,464,000	△107,319
	저탄소농업 프로그램시범사업	국비	77,000	72,000	△5,000

부서	사업명	세입구분	예산액(A)	보조금수령액(B)	차액(C=A-B)
농업기술과	무기질비료가격보조 및 수급안정사업	국비	89,196	71,356	△17,840
		도비	17,839	14,272	△3,567
	토종농산물 직불제	도비	4,000	2,984	△1,016
	벼재배농가 경영안정자금지원	도비	186,591	180,600	△5,991
농식품유통과	농산물 생산비 보장지원	도비	63,950	1,950	△62,000
상하수도 사업소	하수처리장 설치 (하수처리장확충,농어 촌마을하수도정비)	국비	7,146,000	6,536,000	△610,000
		도비	1,759,000	1,759,000	-

◎ 시정 및 개선의견

- 부서에서는 국·도비 보조사업의 경우 국·도비 교부 결정 및 통지 후 보조금 세입 조치 여부를 반드시 확인하여,
*분임징수관: 세외수입업무 주관 담당관·과장/ 징수관: 행정복지국장
- 세입조치가 되지 않았을 경우는 국비나 도비에 대한 회계연도 내 수령 가능 여부 확인 및 교부 독촉하시기 바라며,
- 사업규모 변경(증액, 감액) 시는 추경에 세입예산액을 반드시 정정하시기 바랍니다.

8. 읍·면 세입예산 관리 철저

◎ 현 황

(단위: 건, 천 원)

읍·면	징수결정 세입과목	예산현액	징수결정액	실제수납액	비고
합 계		-	1,123,574	1,117,466	
고성읍	6	-	717,965	717,479	
삼산면	6	-	12,789	12,774	
하일면	6	-	23,615	23,146	
하이면	9	-	63,661	59,650	
상리면	7	-	16,808	16,771	
대가면	6	-	10,738	10,596	
영현면	4	-	9,219	9,215	
영오면	8	-	31,262	31,244	
개천면	7	-	9,490	9,485	
구만면	5	-	9,626	9,621	
회화면	6	-	93,938	93,095	
마암면	5	-	12,306	12,295	
동해면	7	-	45,238	45,237	
거류면	7	-	66,919	66,858	

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방재정법 제34조(예산총계주의의 원칙) 제2항에 따라 읍·면에서 발생하는 세입도 예산에 편입되어야 함에도 읍·면장이 예산편성권이 없어 누락되는 과목들이 발생하고 있음.
- 읍·면에서 발생하는 세입과목은 증지수입, 폐기물처리수수료, 이자수입(공공예금, 기타이자) 그외수입, 기타과태료, 부정이익환수금, 지난년도 수입 등이 있으나, 이 중 폐기물처리수수료를 제외한 다른 징수 세목들은 세입예산에 편성되지 않고 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 폐기물처리수수료는 업무담당부서인 환경과에서 읍·면 징수현황을 파악하여 세입 예산에 편성하고 있어 누락 되지 않고 있습니다.
- 폐기물 처리 수수료를 제외한 세입에 대해서는 본청 담당부서에서 세입 편성이 누락되지 않도록 조치 하시기 바랍니다.

ex) 열린민원과(증지수입, 과태료), 재무과(이자수입, 지난년도 수입 등)

9. 세출예산 결산 시 집행잔액 원인별 현황 정리 철저

◎ 현 황

(단위: 원)

부서	과 목	예산현액	지출액	보조금 반납액	집행잔액			
					계	보조금 정산잔액	예산절감	계획변경등 집행사유 미발생액
						낙찰차액	지출잔액	예비비
기획 예산 담당관	법무 및 쟁송업무 추진	174,000,000	167,199,150		6,800,850		5,900,850	900,000
	규제개혁 업무추진 (참석수당 등)	5,100,000	4,300,000		800,000			800,000
문화 예술과	고성동부도서관 운영	39,750,000	35,977,350		3,772,650		30,000	3,742,650
	제정구커뮤니티센터 운영 및 생가관리	128,512,000	120,636,080		7,875,920		293,850	7,582,070
	힐링공원 속 도서관 운영	1,004,548,000	955,866,190		48,681,810	8,035,310	2,041,390	38,408,310
	작은영화관 운영	513,711,000	487,051,478		26,659,522			26,659,522
	문화유산 관리	68,038,000	64,516,180		3,521,820		146,850	3,374,970
	가야고분군 세계유산 보존	14,240,000	13,285,980		954,020			954,020
	고성송학동고분군 지킴이 지원사업	1,000,000	208,000		792,000			792,000
	고성박물관 운영	237,222,000	232,471,200		4,750,800	1,600,000	119,510	3,031,290
	탈박물관 운영	102,052,000	96,292,320		5,759,680		1,200,000	4,380,420
	일반운영비 (여비)	35,000,000	34,494,700		505,300		179,260	505,300
안전 관리과	풍수해보험 (보조)	10,000,000	8,666,000		1,334,000		7,800	1,326,200
농식품 유통과	공룡나라쇼 핑몰 운영	253,354,000	224,370,220		28,983,780	3,200,000	7,355,420	1,044,960
	농특산물 홍보판매	59,800,000	55,090,980		4,709,020		3,700,000	919,100
							89,920	

◎ 문제점 및 지적사항

- 당해연도 세출예산 집행잔액은 예산현액에서 지출액과 다음연도 이월액, 보조금 반납금액을 공제한 잔액을 집행잔액으로 정리하여야 하며, 보조금정산잔액은 보조사업 정산 후 미집행된 자체재원, 예산절감액은 예산부서에서 세출예산에 편성된 일정액을 배정하지 않아 집행할 수 없는 예산, 계획변경 등 집행사유 미발생액은 행정주체의 계획변경 또는 취소나 행정객체의 의지에 의한 사업 미시행된 예산 또는 예산을 집행할 사유가 발생하지 아니한 경우로 행정환경 변화에 따라 계획의 변경이나 취소 없이 예산을 미 집행한 예산(예, 토지소유자의 합의불가로 도로사업 미착공하였거나, 행정소송으로 보상금 미집행 등)을 기재 (표기)하도록 하고 있음.
- 그러나, 일부 부서에서는 업무추진비, 사무관리비, 일반운영비 등의 집행잔액을 미집행사유로 ‘계획변경 등 집행사유 미발생’ 으로 정리하거나, 보조 매칭사업 집행잔액을 ‘보조금정산잔액’ 으로 정리하지 않고 계획변경 등 집행사유 미발생 잔액으로 정리하였으며, 보조사업이 아님에도 집행잔액을 ‘보조금정산잔액’ 으로 착오 정리하는 사례가 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 당해연도 예산집행 과정에서 발생한 집행잔액은 집행잔액 발생의 원인을 면밀히 분석 검토하여 향후 이러한 사례가 없도록 하고, 과다하게 남은 것으로 예상되는 세출예산은 추계 등을 통해 추가경정예산 시 감액처리하여 예산건전성과 재정운용의 효율성을 제고하기를 권고합니다.

10. 성과 미달성 및 초과달성에 대한 원인분석 미흡 및 미제시

◎ 현 황

부서명	정책사업목표	성과지표	25년 달성성과	비고
기획예산담당관	변화와 혁신을 선도하는 군정시책 추진으로 경쟁력 강화	시책제안 이행건수	50%	
	재정 민주주의 실현을 위한 주민참여 예산제 운영	주민참여 예산 위원회 개최	67%	
행정과	주민참여 확대를 통한 군정참여 활성화	주민자치 교육실시	60%	
	전자정부 행정서비스 강화 및 신뢰받는 정보통신 구현	전자지방정부 구현	133%	
	청소년의 균형 있는 성장을 위하여 필요한 다양한 활동지원	예산집행률	56%	
주민생활과	군민 존중 맞춤형 복지 실현을 통한 복지사각지대 해소	통합사례관리실적	261%	
	일자리 중심의 자활사업 운영으로 저소득층 생활 안정 지원	자활 참여율 확대	95%	
		자활 성공률 확대	83%	
복지지원과	노인복지시설 활성화 및 노인의 사회참여 증대를 통한 노인복지 증진	노후 소득 보장강화	140%	
		노인 여가시설 확충	130%	
	효율적 장사시설 체계 구축으로 양질의 장례문화 서비스 제공	무연고 행려사망자 장례지원	267%	
교육청소년과	다양한 평생학습 프로그램 운영으로 평생교육 기반구축	아카데미 개최횟수	25%	
		평생교육원 수강료 지원자수	162%	
문화예술과	작은영화관 지원을 통한 군민 문화복지 구현	작은 영화관 이용실적	90%	
녹지공원과	산촌의 소득원 개발과 산림휴양시설 조성으로 사유림 경영의 활성화 도모	산림교육 프로그램 운영실적	260%	

부서명	정책사업목표	성과지표	25년 달성성과	비고
경제기업과	중소기업육성 등으로 안정적 경영기반 구축	중소기업 경영안정	75%	
	조선해양신업을 지역특화 산업으로 육성하여 지역발전 유도 및 조선경기 활성화 도모	조선업 생산공정혁신 기술지원	250%	
	산업단지 조성 및 노후 산업단지 시설 개선으로 산업단지 운영 활성화	이당산단 조성사업 추진현황	90%	
		무인기종합타운 조성	90%	
	발전소 주변지역에 대한 지원사업 추진 및 지역주민 이해증진	발전소 주변지역 기본 지원사업	85%	미흡
	고성하이화력발전소 주변지역 현안사업 공동대처 및 지원사업의 효율적 추진	발전소 대책위원회 운영	91%	
안전관리과	생활민방위 활성화 및 비상대비 태세 강화로 재해 사전대비	민방위 교육 수강자 수	81%	
건설과	군민이 안전하고 편리하게 사용할 수 있는 도로건설 및 관리	군도 개설 실적	90%	
		농어촌 도로 개설 실적	67%	
	지방하천 정비를 통한 사전 재해예방 및 사유재산 보호 하천 시설물의 효율적인 유지관리	하천정비 및 유지관리	90%	
농촌정책과	우수선도 농업인 육성으로 고품질 농산물 생산	작지만 강한 농업인 육성(신규 강소농)	0%	미흡
		농업자치대학 운영	63%	미흡
	농업인의 경영 및 농촌생활의 안정도모	농어촌 발전자금 융자금 지원율	11.1%	미흡
		농기계 순회교육 지원	95%	미흡
		농기계 공급 확대	26%	미흡

부서명	정책사업목표	성과지표	25년 달성성과	비고
농업기술과	사람.환경 중심 지속가능한 농업 실천 농가 육성을 통한 고품질 안전 농산물 생산으로 농가소득 증대	농업생산 관련예산 민간보조사업 추진실적	130%	
축산과	축산기반시설 확대 및 가축전염병 예방을 통한 고품질 안전 축산물 생산	곤포사일리지 생산 기반확대	164%	
농식품유통과	농식품개발 및 생산물 유통활성화를 통한 안정적 먹거리 공급으로 농가소득 증대	농산물 가공지원센터운영	138%	
		수출농가 경쟁력 제고지원	250%	
		농번기 마을공동급식지원	137%	
보건행정과	공공보건의료서비스 강화로 지역주민의 건강증진 도모	역학조사의 완성도	181.8%	

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준(행정안전부 예규)에 따르면 성과분석 시 미달성, 130% 이상 초과달성한 경우에 원인분석을 통해 성과지표의 적정성, 개선사항 등을 도출하여 실질적인 성과지표를 설정하여야 함에도
- 기획예산담당관 외 14개 부서에서는 원인분석을 실시하지 않거나 원인분석이 미흡하여 성과지표의 적정성과 개선사항 등을 제시하지 못하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 성과보고서의 신뢰성 및 객관성 제고를 위해 성과분석 시 성과 미달성, 초과달성 (130% 이상)에 대한 원인분석을 통한 개선사항 등을 도출하여 주시기 바랍니다.

11. 성과지표 목표치의 명확한 설정 필요

◎ 현 황

부서명	성과지표(단위)	측정방식(방법)	목표대비 달성률	24년 달성성과	25년 달성성과
농촌정책과	작지만 강한 농업인 육성(신규 강소농)	신규 강소농 육성 인원	목표	20	20
			실적	12	0
			달성률	60%	0%
	농어촌발전자금 융자금지원(%)	융자확정금액/융자규모	목표		90
실적				10	
달성률				11%	
축산과	곤포사일리지 생산기반 확대(톤)	곤포사일리지 생산물량	목표	10,000	10,000
			실적	10,000	16,453
			달성률	100%	164%
농식품유통과	수출농가 경쟁력 제고 지원(개소)	지원개소수	목표	14	14
			실적	14	35
			달성률	100%	250%
	농번기 마을공동습식소 지원(개소)	추진실적	목표	35	35
			실적	35	48
		달성률	100%	137%	

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성에 있어 성과지표의 목표치 설정은 도전적인 목표치와 개선 노력 등을 반영하여 타당하게 평가할 수 있도록 하여야 함에도
- 농촌정책과의 성과보고서에는 전년도 성과 추이를 감안하지 않고 전년도 목표를 설정한 결과 성과가 전무 또는 미흡하며,
축산과, 식품유통과에서는 성과계획을 객관적인 사실을 기준으로 도전적인 수준의 목표치를 설정하여야 함에도 전년도 목표를 적용하여 성과 보고하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 성과목표 관리제도는 최종목표의 달성 정도에 따른 영향과 효과를 측정하여 중 장기 계획 등 효율적인 재정 운영을 위한 것이나 성과지표의 설정 근거가 타당하지 않는 지표들을 설정하여 목표치를 정한 것은 불합리한 설정이므로 차후에는 성과 지표 및 측정방식을 개선하여 합리적인 목표치 설정이 필요합니다.

12. 목표치가 100% 달성될 수 밖에 없는 성과지표 및 측정산식 설정 지양

◎ 현 황

부서명	성과지표(단위)	측정방식(방법)	목표대비 달성률	24년 달성성과	25년 달성성과
농촌정책과	농업인의 날 행사 운영(회)	개최회수	목표	1	1
			실적	1	1
			달성률	100%	100%
	주산지일관기계사업 (개소)	지원실적	목표	0	1
			실적	0	1
			달성률	0%	100%
농식품유통과	글로벌 농산물 생산분야 지원(개소)	지원 개소수	목표	1	1
			실적	1	1
			달성률	100%	100%
	양정시설 지원	지원 개소수	목표	2	1
			실적	2	1
			달성률	100%	100%
	치유농업 팜핑장 조성시범(건)	개소	목표	1	1
			실적	1	1
			달성률	100%	100%

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준에 의하면 예산의 성과계획서 작성 시 성과지표 및 목표치 설정은 노력과 성과를 타당하게 평가할 수 있도록 적정하게 설정하여야 함에도 실적치가 100% 달성될 수 밖에 없는 지표를 설정하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 성과목표관리제도 핵심은 기관 임무 달성을 위한 전략과 그에 따른 예산투입성과를 파악할 수 있도록 적절하게 목표치를 설정하고 그 목표를 달성토록 노력을 다하여 사업의 효과를 극대화 할 수 있도록 도전적으로 설정하는 것입니다.
- 향후, 목표 실적치가 특별한 노력 없이 100% 달성될 수밖에 없도록 목표치를 설정하는 것은 부적절하므로 합리적이고 도전적인 지표나 방식 설정이 필요합니다.

13. 성과보고서 목표설정 및 측정방법 개선

◎ 현 황

부서명	성과 지표	측정산식 (방법)	목 표	달 성	달성율 (%)
상죽암 군립공원 사업소	공룡박물관 입장실적	입장객수	200천 명	119천 명	59.5
	공룡박물관 운영수익	입장료 주차료 영업시설 등	1,000백만 원	802백만 원	80.2
	군립공원 꽃길조성	초화류 식재량	10건	6건	60.0

◎ 문제점 및 지적사항

- 성과관리 제도는 행정안전부에서 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준에 따라 성과지표의 객관성과 신뢰성 확보를 위해 목표달성의 구체적인 근거를 제시 하도록 하고 있으나,
- 상죽암군립공원사업소의 경우 입장객과 영업수익은 예산편성과는 무관하다 할 수 있으므로 성과지표로 설정하는 것은 부적합하다고 사료됨.
- 또한 꽃길 조성의 경우 측정산식(방법)을 초화류 식재량으로 목표를 설정한 뒤 예산절감을 위해 농업기술센터 자체 생산 모종을 이용 당초 계획보다 약 6.5배 더 많은 초화류를 식재하였음에도 초화류 구입량으로 성과를 잘못 관리함으로써 미달성 부서로 평가됨.

◎ 시정 및 개선의견

- 성과관리 제도의 취지에 부합되게 예산집행의 객관성과 신뢰성이 확보될 수 있도록 목표 설정과 성과지표 측정산식(방법)의 개선이 요구됩니다.

14. 성과지표 실적치의 정확성 제고

◎ 현 황

부서명	성과지표 (단위)	측정방식 (방법)	목표대비 달성률	24년 달성성과	25년 달성성과
열린 민원과	식품위생업소 지도점검(건)	목표대비 실적건수	목표	3,500	4,000
			실적	3,500	4,000
			달성률(%)	100%	100%
	공중위생업소 지도점검(건)	목표대비 실적건수	목표	800	800
			실적	800	800
			달성률(%)	100%	100%
	모범음식점 사후관리(건)	목표대비 실적건수	목표	27	27
			실적	27	27
			달성률(%)	100%	100%
	다소비식품 수거검사(건)	목표대비 실적건수	목표	130	130
			실적	130	130
			달성률(%)	100%	100%

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준(행정안전부 예규)에 따라 성과보고서 작성 시 성과보고의 객관성 제고를 위해 목표달성(실적치)의 구체적 근거가 제시 되어야 하며, 성과 미달성 및 초과 달성에 대한 원인분석을 통해 성과지표 개선사항 등을 도출하여야 함에도
- 열린민원과에서는 식품위생관리 및 위생업소 서비스 수준향상을 정책사업 목표로 설정하고 목표달성을 위한 성과지표로 상기와 같이 4개 지표를 설정하고 모두 100% 달성한 것으로 실적치를 보고함으로써 행정의 신뢰성을 떨어뜨렸으며,
- 식품위생업소 지도점검 실적은 2,075건(달성률 52%), 공중위생업소 지도점검 실적은 305건(달성률 38%), 모범음식점 사후관리는 22건(달성률 81%), 다소비식품 수거 검사건수는 183건(달성률 141%)으로 4개 지표 모두 원인분석을 실시하지 않아 개선사항 등을 제시하지 못하였음.

◎ 시정 및 개선의견

- 성과보고서의 신뢰성 및 객관성 제고를 위해 실적치를 정확하게 작성하고, 성과 미달성, 초과달성(130%) 시 원인분석을 통해 개선사항 등을 도출하여 주시기 바랍니다.

15. 명시이월사업 집행 및 사업추진 철저

◎ 현 황

(단위: 천 원)

부서명	사업명	예산액	집행액	이월액			집행잔액
				계	명시이월	사고이월	
	계(13개 사업)	18,690,582	4,779,397	13,906,784	13,883,717	23,067	4,401
문화예술과	고성 문수암 주변 편의시설 조성	700,000	-	700,000	700,000		
	고성 내산리 고분 및 탐방로 정비사업	935,600	464,223	466,976	450,993	15,983	4,401
관광진흥과	마동호 습지보호구역 훼손지 복원 및 보전이용시설 설치	3,683,368	2,198,405	1,484,963	1,484,963		
	도 대표 생태관광지 탐방로 설치사업	400,000	206,254	193,746	193,746		
	고성 독수리 보전센터 건립사업	1,485,014	514,515	970,499	963,415	7,084	
건축개발과	고성군 근로자주택 건립사업(지방소멸대응기금)	5,995,000	-	5,995,000	5,995,000		
농업기술과	고칼습재배 드캐입 재배단지 조성(전환사업)	300,000	-	300,000	300,000		
	저탄소 고품질 건고추 생산 시범(전환사업)	300,000	-	300,000	300,000		
	키위고사문제 해결을 위한 격리상재배시범(전환)	260,000	-	260,000	260,000		
	고소득(전환사업)파인애플 안전생산 기반조성	200,000	-	200,000	200,000		
	이상기후대응 파프리카 흑서기 안정생산기술시범(전환사업)	300,000	36,400	263,600	263,600		
축산과	가축분뇨 처리지원(공동자원화)	2,775,000	675,000	2,100,000	2,100,000		
농식품유통과	쌀가공식품 스마트시설 구축 지원(전환사업)	1,356,600	684,600	672,000	672,000		

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방재정법 제50조에 의하여 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못한 것으로 예상되는 예산은 명시이월 및 그 항 각호에 해당하는 사업에 사고이월로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있도록 규정하고 있음.
- 그러나, 고성 문수암 주변 편의시설 조성사업 외 13개 단위사업은 사업추진 집행 실적(예산액 대비 명시이월액 73%)이 부진하여 군민 생활 불편을 초래하고 준공 기한 지연 시 자재비 등 제반 경비 상승 등으로 추가예산 소요가 예상됨.

◎ 시정 및 개선의견

- 사업추진 과정에서 명시이월이 과다한 사업에 대하여 집행 부진사유를 면밀히 분석하고, 행정력을 집중하여 사업예산의 명시이월이 최소화 할 수 있도록 대책을 강구하고 사업추진에 만전을 기하기 바랍니다.

16. 사고이월사업 집행 및 사업추진 철저

◎ 현 황

(단위: 천 원)

부서명	사업명	예산액	집행액	이월액			집행잔액
				계	명시이월	사고이월	
	계(10개 사업)	28,129,272	10,801,426	16,364,039	2,228,000	14,136,039	963,807
문화예술과	고성 송학동 고분군 지정 구역 토지 및 건물매입사업	1,223,685	402,818	669,216		669,216	151,651
관광진흥과	관광지개발 (당항포관광지 조성)	3,859,784	1,282,366	2,577,418	968,000	1,609,418	
해양수산과	어촌뉴딜 300사업	11,944,000	4,481,000	6,808,000		6,808,000	655,000
	어촌신활력 증진사업	1,926,000	1,569,000	356,000		356,000	1,000
녹지공원과	땅밀림 복구사업	1,821,000	902,000	763,000		763,000	156,000
안전관리과	대설한파 대비사업 (재난안전 특별교부세)	32,000	12,000	19,844		19,844	156
건축개발과	근로자주택 건립사업 (지방소멸대응기금)	5,321,053	2,149,419	3,171,634		3,171,634	
농촌정책과	일반농산어촌개발사업시설 유지 및 관리(특별조정교부금)	50,000	-	50,000		50,000	
농업기술과	특용작물(버섯) 시설현대화 지원사업	42,000	-	42,000		42,000	
축산과	거류면 산성지구 농촌공간 정비사업	1,909,750	2,823	1,906,927	1,260,000	646,927	

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방재정법 제50조에 의하여 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못한 것으로 예상되는 예산은 명시이월 및 그 항 각호에 해당하는 사업에 사고이월로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있도록 규정하고 있음.
- 그러나, 고성 송학동 고분군 지정 구역 토지 및 건물매입사업 외 9개 단위사업은 사업추진 집행실적(예산액 대비 사고이월액 50%)이 부진하여 군민 생활 불편을 초래하고 준공기한 지연 시 자재비 등 제반 경비 상승 등으로 추가예산 소요가 예상됨.

◎ 시정 및 개선의견

- 사업추진 과정에서 사고이월이 과다한 사업에 대하여 집행 부진사유를 면밀히 분석하고, 행정력을 집중하여 사업예산의 사고이월이 최소화 할 수 있도록 대책을 강구하고 사업추진에 만전을 기하기 바랍니다.

17. 예산편성 후 전액 미집행 지양

◎ 현 황

(단위: 천 원)

부서	사업명	예산액	집행액	불용액	비고
계	9건	86,080	-	86,080	
인구청년추진단	청년예술촌 조성 진입도로 토지매입	15,200	-	15,200	
안전관리과	안전신문고 활성화 우수자 보상	1,000	-	1,000	
	재해위험지역 각종지구 정비사업	8,000	-	8,000	
	119희망의 집 건축보급	40,000	-	40,000	
	침수방지시설 지원사업	10,000	-	10,000	
스포츠산업과	생활체육 건강마라톤대회	4,240	-	4,240	
녹지공원과	펠릿 보일러 보급사업	3,640	-	3,640	
농촌정책과	청년농업인 품목 네트워크 활성화 시범	3,000	-	3,000	
농업기술과	고품질 고성쌀 품종개발	1,000	-	1,000	

◎ 문제점 및 지적사항

- 2025년도 예산 집행현황을 보면 인구청년추진단 외 5개 부서는 예산편성 후 9건 85,080천 원을 전액 미집행하였음.
- 스포츠산업과는 생활체육 건강마라톤대회를 개최하고자 2025년 7월 제2회 추가경정예산에 신규 편성하였으나, 보조사업자의 협의 지연 및 행사 추진여부에 대한 내부 의사결정이 늦어져 적기 사업 추진이 곤란해져 연내 집행이 불가능해짐.
- 농촌정책과 청년농업인 품목 네트워크 활성화 시범의 경우 사업자의 사전 계획 수립 미흡과 추진 의욕 부실로 사업추진이 부진하였으며,
- 농업기술과 고품질 고성쌀 품종개발의 표찰 제작은 전년도 표찰 재사용으로 예산을 계획대로 집행하지 못하였음.
- 인구청년추진단, 안전관리과, 녹지공원과의 경우 사전절차 이행, 관계기관 협의 지연 등으로 사업추진이 부진하여 편성된 예산을 계획대로 집행하지 못하였음.
- 상기와 같이 예산 편성 후 전액 미집행 사유는 사전 사업추진 가능성에 대한 충분한 검토 없이 예산을 편성함에 따라 예산의 효율적 운영 저해와 재정 집행의 건전성이 저하되는 문제를 발생시킴.

◎ 시정 및 개선의견

- 예산편성 시 사업의 내용을 충분히 검토하여 사전절차 이행 및 연관사업 검토 후 사업시행이 확실시되는 시기에 적정한 금액이 편성되도록 함은 물론 사업 추진 시에도 전체사업 내용을 파악하여 계획을 수립하여야 할 것입니다.
- 연내 사업추진이 어려운 상황이 발생하였거나 불용액이 발생하였을 경우 추가 경정예산을 편성(삭감)하여 다른 긴요한 사업에 예산을 편성하는 등 예산이 효율적으로 집행되도록 예산운용 집행에 철저를 기할 것을 권고합니다.

18. 예산집행률 제고

◎ 현 황

(단위: 천 원)

부서명	세부사업명	예산현액	세출결산액	집행률(%)	미집행액
환 경 과	석면구제 급여 지원	168,523	95,867	56.9	72,656
축 산 과	염소사육시설 환경개선지원	45,825	15,825	34.5	30,000

◎ 문제점 및 지적사항

- 환경과에서는 석면구제 급여 지원계획을 수립하며 대상자 현황을 면밀히 파악하지 않았고 수요 부진 시 추경예산에 삭감하는 등의 조치를 취하지 않아 불용액이 과다하게 발생함.
- 축산과에서는 깨끗하고 쾌적한 염소 사육환경 조성으로 가축의 생산성 증대와 노동력 절감을 위한 염소 사육시설 환경개선 지원사업(발효 사료 배합기외 4종)을 추진할 계획이었으나 일부 농가의 추진 의욕 부족으로 집행률이 저조함.

◎ 시정 및 개선의견

- 예산편성 시 사업의 타당성, 효율성 등을 충분히 검토하여 예산을 편성하고, 확보된 예산은 당해연도에 최대한 집행될 수 있도록 최선의 노력을 다해 주시기 바랍니다.

19. 보조사업비 반납액 과다

◎ 현 황

(단위: 천 원)

부서	사업명	세입구분	사업비	반납액	비고
도시교통과	도시재생 뉴딜사업 (송학고분군지구)	계	6,226,000	83,396	
		국 비	3,736,000	52,197	
		도 비	747,000	31,199	
		군 비	1,743,000	-	
건축개발과	주거급여	계	1,889,003	159,976	
		국 비	1,679,114	142,201	
		도 비	209,889	17,775	
		군 비	-	-	
상족암군립 공원사업소	신중년 경력형 일자리 사업 (공룡박물관)	계	22,610	22,610	
		국 비	22,610	22,610	
		도 비	-	-	
		군 비	-	-	

◎ 문제점 및 지적사항

- 재정자립도가 열악한 우리군은 국도비 의존도가 높을 뿐아니라 담당부서장의 노력으로 많은 보조사업비가 확보되어 사업을 추진하고 있으나, 일부 사업의 경우 수요예측 착오, 대상사업 선정 미흡, 사업계획의 잦은 변경 등으로 사업 추진이 제대로 되지 않아 보조금을 부득이 반납하는 사례 등이 발생함.

◎ 시정 및 개선의견

- 보조 대상 사업 선정 시 집행가능 여부를 신중히 검토하고 집행에 만전을 기하여 국도비 보조사업비를 반납하지 않도록 하고 최소화 노력해야 할 것입니다.

20. 고성군 유스호스텔 활성화 방안 강구(인구청년추진단)

◎ 현 황

- 위 치: 고성군 고성읍 공룡로 3135
- 주요현황
 - 대지면적: 8,774㎡ / 연면적: 7,279.07㎡ / 건축면적 1,726.90㎡
 - 규 모: 4개동(A: 지상4층, B~C동: 지상 5층 / D동: 지상 11층)
 - 객 실 수 및 수용인원: 46실, 192명
 - 추진방식: 고성그린파워 설계·시공·준공 후 고성군 기부채납
 - 운 영: 민간 위탁(사단법인 세안청소년위드)

◎ 문제점 및 지적사항

- 고성군 유스호스텔은 당초 예상보다 이용률이 저조하다는 지적이 제기되고 있으며, 일각에서는 군민에 대한 혜택을 더 늘려야 한다는 목소리도 나오고 있음.
- 현재 유스호스텔 인근에 주차장이 마련되어 있으나 전지훈련 및 각종 스포츠 대회 참가자 등 단체 투숙객의 대형버스 주차공간이 없어 이용객들의 불편이 예상됨.
- 또한, 유스호스텔이 단순한 숙박공간의 기능보다는 고성군의 랜드마크로서의 면모를 갖출 수 있는 다양한 운영방식도 필요할 것임.

◎ 시정 및 개선의견

- 고성군은 전지훈련 및 각종 스포츠대회 등의 유치를 통해 스포츠 산업도시로서의 위치를 굳건히 하고 있으나,
- 고성을 찾는 스포츠인들이 인근 지역으로 빠져나가지 않고 관내에서 숙박할 수 있도록 사용료 할인, 부대 서비스 지원 등 혜택을 다양화할 필요가 있으며, 관내 숙박업소와도 상생할 수 있는 방안을 강구해 주시기 바랍니다.
- 아울러, 대형버스 주차공간 확보와 함께 고성군 주요 관광자원과 연계한 패키지 상품 등을 개발하여 지역경제 활성화를 위한 견인차 역할도 해주시기 바랍니다.

21. 사회복지특별회계 자활사업 민간용자 실적 전무 대책 필요

◎ 현 황

(단위: 천 원)

구분	과목	예산액	지출액	잔액
2021년	용자금	200,000	-	200,000
2022년	용자금	200,000	-	200,000
2023년	용자금	100,000	-	100,000
2024년	용자금	200,000	-	200,000
2025년	용자금	200,000	-	200,000

◎ 문제점 및 지적사항

- 「국민기초생활보장법」 제18조의3에 따른 자활기금 및 「의료급여법」 제25조에 따른 의료보조기금 운용을 위해 고성군사회복지특별회계를 설치 운영하고 있음.
- 자활사업은 참여자 역량강화 및 기능보강, 우수기관 벤치마킹 등의 추진 실적이 있으나,
- 사회복지특별회계 예산 중 자활사업 민간용자금 200,000천 원을 편성하였음에도 2021년부터 2025년까지 5년간 용자실적이 전무하며, 매년 반복적으로 예산편성 후 불용처리하여 다음 연도에 재편성하고 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 국민기초생활 보장을 위한 사회복지특별회계 목적대로 용자가 필요한 저소득층에 널리 사업내용을 홍보하여 이용할 수 있도록 하시기 바라며,
- 수년간 용자실적이 없는 원인을 분석하여 반복적 불용 처리되지 않도록 예산편성 체계를 바꾸거나 용자제도의 개선방안 및 보건복지부 제도개선 건의 등 대책 마련이 필요합니다.

22. 경로당 및 마을회관 확충 개보수사업 추진 철저(복지지원과)

◎ 현 황

(단위: 천 원)

구분	사업명	예산액	지출액	명시이월액	비고
계		489,523	-	489,523	
경로당 및 마을회관 확충 개보수사업	영대경로당 및 마을회관 신축사업	399,523	-	399,523	
	신천경로당 개보수사업	90,000	-	90,000	

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방재정법 제7조 회계연도 독립의 원칙에 따라 예산은 1년 동안만 효력을 가지나 세출예산의 이월은 지방재정법 제50조에 따라 예외적으로 부득이한 경우 최소한의 범위 내에서 할 수 있음.
- 영오면 영대경로당 및 마을회관 신축공사, 회화면 신천경로당 개보수사업 공사는 회계연도 내 집행 불가하여 지역주민들의 생활 불편 초래하고 있음.
- 경로당 신축 및 개보수 공사는 마을주민들의 공동생활 장소인 만큼 사전에 충분한 사업을 검토하여 이월 없이 당해연도 사업완료 권장

◎ 시정 및 개선의견

- 당해연도 예산 편성 시 면밀한 계획을 수립하고 필요한 사전절차 등을 거친 후 예산을 편성하시기 바라며,
- 특히, 경로당 및 마을회관 신축 및 개보수 공사는 지역주민들의 편의제공과 밀접한 관계가 있으므로 확보된 예산은 적기에 발주하여 당해연도 내에 사업이 완료될 수 있도록 해주시기 바랍니다.

23. 평생학습 아카데미 운영 성과 미흡(교육청소년과)

◎ 현 황

(단위: 천 원)

정책목표	예산액	결산액	성과지표	측정산식	단위	성과지표 달성현황		
						목표	실적	달성율
다양한 평생학습 프로그램 운영으로 평생교육 기반 구축	817,074	789,788	아카데미 개최 횟수	횟수	회	4	1	25%
			우수동아리 육성지원 수	지원 동아리 수	개소	12	12	100%
			평생교육원 수강료 지원자 수	명	명	40	65	162%

◎ 문제점 및 지적사항

- 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준(행정안전부 예규)에 따르면 성과지표는 객관적으로 측정 가능하고 정확성 및 신뢰성이 확보되어야 하므로 성과지표 달성 여부 측정을 위한 목표치는 기관의 목표 달성 노력과 성과를 타당하게 평가할 수 있도록 설정되어야 함.
- 교육청소년과에서는 6개 정책사업 22개 성과지표를 설정 추진하였으나 평생교육원 수강료 지원사업은 162% 성과로 초과 달성하였으며, 군민 아카데미 개최 운영사업은 성과달성율 25% 낮은 성과로 나타남.

◎ 시정 및 개선의견

- 성과목표 관리제도 도입의 주요 목적은 성과정보를 활용하여 효율적이고 효과적인 재정 운영을 위한 예산 배분에 있는 만큼,
- 예산 817,074천원으로 3가지 지표(아카데미개최, 우수동아리육성지원, 평생교육원 수강료지원) 추진으로 평생교육 기반을 구축하기 위한 정책목표는 부적정 하므로 성과지표 개선이 필요합니다.
- 또한, 군민 아카데미 개최를 연4회(분기별 1회) 운영에 따른 실적(1회) 25%는 정책성과 부진으로 군민의 평생교육 기반 구축이 미흡하므로 개선을 권고합니다.

24. 자연과 동화되는 갈대습지 힐링타운 조성사업 추진 철저(관광진흥과)

◎ 사업개요

- 사업위치: 고성군 마암면 삼락리 산 60-11번지 일원
- 사업기간: 2022. 1. ~ 2027. 3.
- 총사업비: 9,000백만 원

(단위: 백만 원)

구분	계	광역기금	기초기금	도비	시군비
총사업비	9,000	4,000	1,560	1,040	1,560

- 사업내용: 국가 갈대습지 힐링타운 조성 1식
 - 숙박시설 6동, 관리동 1동, 주차장 조성 등
 - 건축면적/연면적: 610.24m²/ 967.40m²
- 조성목적: 마동호 국가갈대습지 주변의 생태공원사업과 연계한 새로운 자연체험형 가족 힐링타운 조성

※ 2025년도 사업예산 집행현황

(단위: 천 원)

단위사업	통계목	예산현액	지출액	이월액 (명시이월)	집행잔액	비고
자연과 동화되는 갈대 습지 힐링타운 조성사업	계	7,315,295	3,573,072	819,071	2,923,152	
	시설비	6,603,295	3,074,672	605,471	2,923,152	
	감리비	712,000	498,400	213,600		

◎ 문제점 및 지적사항

- 본 사업은 2022년~2023년 지방소멸대응기금(64억) 투자사업으로 선정되어 2024년 12월 계약 및 2025년 1월 공사를 착공하였으나, 토지보상 협의지연, 건축허가 등 일련의 행정절차 미이행으로 2025년 1월~11월(10개월)까지 공사를 중지하는 등 지방재원잉여금(지방소멸대응기금 2,923백만 원)이 집행되지 못하고 불용처리되어 당초 사업계획에 차질이 예상됨.

◎ 시정 및 개선의견

- 사업부서에서는 사업 신청시 사전 면밀한 계획을 수립하고 필요한 사전절차 등을 거친 후 예산을 편성하고, 확보된 예산은 적기에 발주하여 계획된 연도 내에 사업이 완료될 수 있도록 하고 특히, 어렵게 확보한 예산(기금 등)이 불용처리되는 사례와 사업비를 과다하게 이월하는 사례가 발생 되지 않도록 권고합니다.
- 또한, 이월된 사업예산에 대하여는 부진사유를 면밀히 분석하고, 행정력을 집중하여 조기에 사업이 완료될 수 있도록 대책을 강구하고, 불용된 집행잔액(지정재원잉여금 29억)은 반드시 확보하여 사업추진에 만전을 기하기 바랍니다.

25. 자란도 관광지 지정 및 조성계획 수립용역 추진 철저(관광진흥과)

◎ 사업개요

- 사업위치: 고성군 하일면 송천리 자란도 일원
- 사업기간: 2019. 4. ~ 2032. 12.
- 사업내용: 자란도 관광지 조성계획 수립(1식), 문화재 시굴 및 표본조사 등
- 총사업비: 1,596,149천 원(군비 1,596,149)

(단위: 천 원)

사업명	계	2024까지	2025년	2026년	비고
자란도 관광지 지정 및 조성계획 수립용역	1,596,149	1,091,469	70,000	434,680	자체사업

- 조성목적: 자란도 해양치유센터 건립사업과 연계한 체류형 관광지 개발을 통한 쾌적한 여가공간을 제공하고 지역간 균형 발전과 지역경제 활성화 도모

※ 2025년도 사업예산 집행현황

(단위: 천 원)

사업구분	예산현액	지출액	이월액			집행잔액	비고
			계	명시이월	사고이월		
자체사업	347,075	49,600	72,795	20,400	52,395	224,680	

◎ 문제점 및 지적사항

- 자란도 관광지 조성계획 수립용역은 해양치유센터 건립사업과 연계한 체류형 관광지 개발을 위해 2019년 4월 본 용역을 발주하여 2022년 3월 용역을 완료할 계획이었으나, 관광지 지정요건인 민간투자자 미확보 및 관광지 조성계획에 따른 행정절차 기간소요 등의 사유로 용역을 준공하지 못하고 2023년 예산을 2024년 명시이월, 2025년 사고이월 한 후 불용처리하였음.
- 그 후, 2025년 6월 자란도 관광지 지정 승인을 받아 용역중지된 조성계획 수립 용역을 재개하였으나, 사고이월된 예산은 재이월이 불가하여 예산 불용처리 후 2026년 당초예산에 반영하는 등 당초 계획한 사업추진에 지연이 예상됨.

◎ 시정 및 개선의견

- 사업부서에서는 사업계획 수립 시 면밀한 계획을 수립하고 필요한 사전절차 등을 거친 후 예산을 편성하여 확보된 예산은 적기에 발주하여 계획된 연도 내에 사업이 완료될 수 있도록 하기 바랍니다.
- 특히, 어렵게 확보한 예산이 불용처리되어 부족한 예산을 신규예산으로 재편성 하는 사례가 발생 되지 않도록 하여 원활한 사업 추진에 만전을 기할 것을 권고합니다.

26. 고성군 생태관광 마을공방 운영 미흡(관광진흥과)

◎ 현 황

- 위 치: 고성군 회화면 남해안대로 4071
- 규 모: 대지면적 665㎡, 건축면적 233.31㎡ 주차장 2,375㎡(47면)
- 주요시설: 홍보전시실, 사무실, 교육장, 지역특산물 판매장 등
- 소요예산 (단위: 천 원)

사업내용		계	특별교부세	특별조정교부금	도비	군비	비고
계		750,000	100,000	200,000		450,000	
시설비	소계	700,000	100,000	200,000		400,000	
	공방 리모델링	300,000	100,000			200,000	
	공방 주차장 조성	200,000				200,000	
	진입관문 공통조형물	200,000		200,000			
운영비	위수탁 운영비(년간)	50,000				50,000	생태관광협회

◎ 문제점 및 지적사항

- 2022년 3월 고성생태관광센터 조성 및 운영계획을 수립하여 2022년 4월 경남도에서 운영해오던 (舊)경상남도관광안내소 건물을 무상으로 양여 받아 사업비 700,000천 원을 투입하여 「고성생태관광 마을공방」을 민간단체에 위탁 운영(연 50,000천 원)하고 있으나, 지리적 접근성 부족과 주변 제반여건으로 인해 생태관광 마을공방으로서의 기능과 운영이 미흡한 실정임.

◎ 시정 및 개선의견

- 「지방자치단체 보조금관리에 관한 법률」 제21조의 목적 외 용도사용에 의거하여 무상 양여 시 조건으로 5년간(2023~2028년) 마을공방 운영을 유지하여야 하나, 생태관광 마을공방센터의 위치가 지리적 접근성 부족 등으로 운영이 미흡하므로, 다양한 기능을 할 수 있는 복합문화공간으로의 기능 전환을 통해 고성 생태관광 마을공방이 실질적으로 운영될 수 있도록 다양한 방안을 모색하시기 바랍니다.

27. 고성군 관광안내판 등 유지·사후관리 철저(관광진흥과)

◎ 현 황

- 고성군 관광안내판 등 설치현황

(단위: 개)

구 분	계	종합안내도	관광안내판	이정표 (방향지시 등)	비 고
설치수	37	13	10	14	

- 관광안내판 등 유지관리 예산액

(단위: 천 원)

구 분	사업내용	예 산 액			비 고
		계	2025년	2026년	
계		92,500	41,500	51,000	
관광안내판 정비	실사교체 및 정비	26,500	18,500	8,000	
	설치 및 교체	56,000	18,000	38,000	
관광시설물 유지관리	충효테마파크 시설관리	10,000	5,000	5,000	

◎ 문제점 및 지적사항

- 고성군내 주요지점 및 관내 관광지 일원에 고성군을 방문하는 탐방객에게 고성의 관광안내와 정보를 제공하는 관광안내판 등이 균열(바람), 글자 탈락 등으로 노후화 되고 훼손되어 고성관광 이미지를 저해할 우려가 있음.
- 매년 안내시설물 유지관리를 통해 일부 개선하고 정비하고 있으나, 안내판 정비가 미흡한 실정으로 신규 설치보다는 기존 관광안내 시설물 유지관리에 만전을 기하여야 할 것임.

◎ 시정 및 개선의견

- 네비게이션, SNS 등 정보통신 활용 등을 통한 지역관광 정보 이용으로 안내판 등의 활용도가 감소하는 추세로 관광안내판 등의 시설물 신규 설치를 자제하고, 기 설치된 관광안내판 등 시설물에 대한 연도별 정비계획 수립과 정기적으로 점검하여 관광안내 시설물 관리 및 유지관리에 만전을 기하고 고성관광 이미지를 제고하기 바랍니다.

28. 스포츠빌리지 조성사업 추진 철저(스포츠산업과)

◎ 사업개요

- 사업위치: 고성읍 기월리 90번지 일원
- 사업기간
 - 당 초: 2022. 11. ~ 2025. 4.
 - 변 경: 2022. 11. ~ 2026. 5.
- 사업규모: 8,588㎡(주거동 7동)
 - 단독주택 4동(A=136.5㎡, 11명)
 - 다가구주택 3동(A=205.82㎡, 18세대)
- 사 업 비: 6,000백만 원(인구소멸대응기금)

◎ 문제점 및 지적사항

- 유소년 선수 가족이 전입할 수 있는 정주여건을 조성하여 고성군 인구의 지속적인 유입과 살기 좋은 고성 실현을 위해 인구소멸 대응기금 6,000백만 원으로 추진 중인 스포츠빌리지 조성사업은 당초 2025년 4월 준공예정 이었지만 시공사의 자금조달 문제로 계약해지 및 후속공정 시공사 선정 등으로 공사가 지연되어 2026년 5월에 준공 예정임.
- 시공사의 문제로 준공이 1년 이상 늦어졌다고 하지만 본 사업은 고성군 인구의 지속적인 유입과 유소년 우수선수 육성 발판을 마련하는 중요한 사업인 만큼 공사 추진사항 등을 철저히 분석하고 판단하여 사업 추진하여야 함에도,
- 당초 준공기한인 2025년 4월을 훨씬 넘긴 2025년 하반기에 기존 시공사와 계약해지하고, 2025.12.16. 후속공정 시공사를 선정한 것은 공사감독 소홀 등 행정의 책임이 일부 있다고 보여짐.

◎ 시정 및 개선의견

- 당초 시공사가 24년 말부터 자금 조달이 어려웠던 만큼 행정에서 시공사의 판단에 맡기지 않고 주도적으로 추진하였다면 공사 준공을 충분히 앞당길 수 있었던 것으로 판단되는 바, 향후에는 이러한 사례가 발생하지 않도록 사업추진에 최선을 다해 주시기 바랍니다.

29. 상리면 파크골프장 조성사업비 이월 부적정(스포츠산업과)

◎ 사업개요

- 위 치: 고성군 상리면 망림리 1179-2번지 일원
- 사업기간: 2024년~2027년
- 사업량: 파크골프장 18홀(A=15,000m²)
- 사업비: 3,700백만 원(보상비 1,700, 시설비 2,000)

◎ 문제점 및 지적사항

- 스포츠산업과에서는 지역 관광지와 연계한 체육공원을 조성하여 시민 생활체육 공간 및 건전한 여가 활동 공간을 제공하고자 2024년부터 상리 파크골프장 조성 사업을 추진 중에 있으며,
- 본 사업 추진을 위해 2025. 4. 17. 제1회 추경에 토지보상을 위한 사업비 1,700백만 원(전액 준비)을 확보하여 보상비를 집행한 결과, 약 261백만 원의 잔액이 발생하였음.
- 발생한 잔액은 연내 추가집행이 어려울 경우 추경예산을 통해 감액 조정하여 이월예산을 최소화하여야 함에도, 실시설계 및 시설결정 용역 발주 계획으로 전액 준비를 이월하여 예산의 효율적 운영을 저해하는 요인을 초래함.

◎ 시정 및 개선의견

- 예산의 이월은 원칙적으로 같은 목적의 계속 집행을 위한 것으로 보상비 목적으로 편성한 예산을 설계 등의 목적으로 이월하는 것은 부적정하므로,
- 예산편성 시 불용 발생을 최소화해 주시고, 전액 준비사업의 집행 잔액은 추경 예산을 통해 감액 조정하여 이월되는 일이 없도록 하는 등 예산 운용 집행을 철저히 하여 주시기 바랍니다.

30. 안전점검의 날 추진 철저(안전관리과)

◎ 추진배경

- 대형 재난 발생 대비, 국민 스스로 안전의 중요성을 인식하여 위험요인을 한달에 한 번이라도 점검하는 습관을 생활 속에서 실천하도록 하고,
- 안전문화운동의 일환으로 그 중요성을 강화하기 위해 2004년 「재난 및 안전 관리 기본법」에 따라 안전점검의 날을 법적 행사로 시행하도록 하고 있음.

◎ 문제점 및 지적사항

- 재난 및 안전관리 기본법 제66조의7 제2항 및 같은 법 시행령 제73조의6에 따라
- 안전점검의 날은 매월 4일로 하고, 안전점검의 날에는 재난취약시설에 대한 일제 점검, 안전의식 고취 등 안전 관련 행사를 실시하도록 하였음에도
- 고성군에서는 2025년 안전점검의 날 행사를 총 12회 중 7회만 실시하고, 일부 기간은 정기 행사 대신 유사한 대체활동을 중심으로 운영된 것으로 확인되었음.

- ※ 8월: 안전한바퀴(폭염대비 국민행동요령 홍보)
- 9월: 산행 안전사고 예방수칙 등 안전문화 홍보
- 10월: 2025년 안전한국훈련 홍보
- 11월: 다중이용시설 화재예방 홍보
- 12월: 겨울철 한파대설 대비 행동요령

◎ 시정 및 개선의견

- 안전점검은 우리 사회 곳곳에 상존하고 있는 안전 불감증을 없애고 위험요인을 사전 예방할 수 있는, 선택이 아닌 필수 사항으로 타 업무에 우선하여 처리하고
- 시기별, 계절별로 주요 안전 점검을 철저히 이행하고 안전의식 고취를 위한 군민 홍보 활동도 강화하기 바라며,
- 필요 시 추가 예산 확보를 통한 형식적인 행사가 아닌 실질적인 안전 관련 행사를 실시하여 주시기 바랍니다.

31. 송학고분군지구 도시재생 뉴딜사업 추진 철저

◎ 현 황

(단위: 천 원)

담당부서	사업개요	사업비(이월포함)			추진율 (%)	비고
		계	집행	미집행		
도 시 교 통 과	어울림샛터, 집수리지원, 마을길가꾸기, 이야기한마당 조성, 무학정거장 증축, 친환경문화나눔터 조성	469,270	73,297	395,973	15.6	

◎ 문제점 및 지적사항

- 송학고분군지구 도시재생 뉴딜사업은 총 사업비 6,226백만 원으로 주거환경 정비와 살고 싶어하는 마을로 탈바꿈 하고자 하는 사업으로 추진 중 지역주민 의견수렴과 부득이한 사업계획 변경과 관련 국토부의 협의 기간 과다 소요 등 사전행정절차 이행이 늦어 사업 추진이 부진한 실정임.

◎ 시정 및 개선의견

- 사업은 조속한 마무리와 신속한 예산집행이 중요한 것이 아니라 사업취지에 맞게 사업효과가 거양되어야 하므로 이해관계 마을주민과 관계 부처인 국토교통부 등과 원활한 협의를 통해 마무리를 잘 해주시기 바랍니다.

32. 연화산 진입도로 확포장 사업 추진 철저

◎ 사업개요

- 위 치: 경남 고성군 영현면 신분리 산30-1번지 일원
- 사업기간: 2023년~2027년
- 사업내용: 도로확포장 L=2.0km, B=7.0~8.0m
- 총사업비: 4,000백만 원(국비4,000)
- 결산내역

(단위: 천 원)

소관부서	사업개요	사업비(이월포함)			집행률	비고
		계	집행	미집행		
건설과	도로확포장 L=2.0km, B=7~8m	1,000,000	132,346	867,654	13.2%	

◎ 문제점 및 지적사항

- 본사업은 대전-통영간 고속도로와 접하는 구간의 암반층 노출과 관련 시설물 안전관리를 위한 사업계획 변경, 이에 따른 행정절차 이행 기간 과다로 사업 추진이 지연되고 있는 실정임.

◎ 시정 및 개선의견

- 위 사업은 국가주요 간선도로망인 대전-통영간 고속도로 시설물의 안전과 연관되는 문제이므로 사업추진이 다소 지연되더라도 한국도로공사 등과 잘 협의해서 차질 없이 잘 마무리 하시기 바랍니다.

33. 노후 굴뚝 철거 지원사업 개선권고(건축개발과)

◎ 관내 노후 굴뚝 현황

명 칭	위 치	소유자	용도	준공년도	비고
계			7개소		
창성탕	회화면 배둔리 818-3	제추자	목욕탕	1987	
진양탕	회화면 배둔리 823-11	황옥진	목욕탕	1983	
호수탕	고성읍 성내리 155-5	김정호	목욕탕	1994	
동천탕	고성읍 성내리 98-3	한충규	목욕탕	1984	
가양탕	고성읍 성내리 224-3	강정태	목욕탕	1986	
설화수모텔사우나	고성읍 동외리 310-1	김애순	목욕탕	1976	
대응사우나	고성읍 동외리 164-9	신숙순	목욕탕	1987	

◎ 문제점 및 지적사항

- 본 사업은 관내 노후 굴뚝에 대한 정비를 위해 사업비의 50%(최대 20백만 원)를 우선 군비로 지원하고 정비 후 도비 보조금을 받는 사업으로 2025년도 사업비 100,000천 원을 확보하여 신청자를 모집하였으나 자부담 비율(50%)이 높아 신청자가 없어 사업비 전액을 불용처리함.

◎ 시정 및 개선의견

- 위 노후 굴뚝은 시가지의 중심부에 위치하고 있으면서 시설이 노후되어 주변 시가지의 경관을 저해하고 있을 뿐만 아니라, 태풍 등 자연재해에 노출되어 있고 군민의 생명과 직결되는 재난 안전사고 위험이 상존하고 있어 정비가 시급한 사업이므로 자부담 전액을 군비(50% 도비 보조사업)로 전환하고 소요사업비를 2026년도 제2회 추가경정 예산편성시 우선 반영하여 신속히 재난위험 요소를 해소하여야 할 것으로 사료됩니다.

34. 고성형 근로자 주택건설사업 추진 철저

◎ 현 황

(단위: 천 원)

담당부서	사업개요	사업비(이월포함)			추진율 (%)
		계	집행	미집행	
건축개발과	공공임대주택 70세대 (지하1층/지상7층)	2,319,106	-	2,319,106	0%

◎ 문제점 및 지적사항

- 본 사업은 지방소멸 대응기금 144억 원으로 고성형 근로자 주택을 건립하고자 하는 사업이나 추진 중 사업비 부족과 관련 사업계획 확정 및 추가 사업비 확보가 지연됨으로써 사업비가 집행이 되지 않고 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 우리군에서 처음으로 추진하는 고성형 근로자 주택건설사업은 인구증가와 밀접한 사업이므로 사업추진이 다소 지연되더라도, 타 시군의 모범이 될 수 있도록 잘 계획하고 마무리 하시기 바랍니다.

35. 보건기관 진료수입금 감소 원인 파악에 따른 대책 마련

◎ 현 황

(단위: 명, 천 원)

부서명	2023년		2024년		2025년	
	진료인원	수입금	진료인원	수입금	진료인원	수입금
보건행정과 (보건소, 보건지소, 보건진료소 포함)	44,748	738,117	42,458	702,991	37,711	652,214

◎ 문제점 및 지적사항

- 지역보건법 제10조(보건소의 설치) 및 보건의료를 위한 특별조치법 제15조에 의거 고성군 관내 보건기관을 운영하고 있음.
- 건강친화적인 지역사회 여건조성, 지역보건의료 서비스 제공, 감염병 및 질병관리, 보건의료관련 공중위생관리 업무 등 보건의료기관으로서의 그 역할을 충실히 수행하고 있음.
- 2023년부터 2025년까지 3년간 보건기관(보건소, 보건지소, 보건진료소)을 이용한 진료인원이 매년(2024년 2,290명, 2025년 4,747명)이 감소되고 있으며, 진료 수입금 또한 매년(2024년 35,126천 원, 2025년 50,777천 원) 감소하고 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 보건기관 진료인원 및 수익금은 해마다 감소하고 있어 이에 따른 대책이 필요하다고 판단됩니다.
- 보건진료 기관별 특성에 맞는 사업을 추진하여 농어촌지역의 진료 및 의료지원 활성화 방안 마련이 필요하다고 봅니다.

36. 상족암 디지털 놀이터 명소화 사업 추진 철저

◎ 사업개요

- 위 치: 경남 고성군 하이면 덕명리 58번지 일원
- 사업기간: 2024년~2027년
- 사업내용: 오감체험 공룡놀이터 건립 1동, 공룡모험 놀이터 조성 1식, 딜라이트 야간경관 연출 1식
- 총사업비: 14,648백만 원(국비 50%, 도비 15%, 군비 35%)
- 결산내역

(단위: 천 원)

소관부서	사업개요	사업비(이월포함)			집행률
		계	집행	미집행	
상족암 군립공원 사업소	오감체험 공룡놀이터 신축 1동 공룡모험 놀이터 조성 1식 딜라이트 야간경관 연출 1식	4,363,600	638,766	3,724,834	14.6%

◎ 문제점 및 지적사항

- 오감체험 공룡놀이터 구축을 위한 건축설계 용역 추진중에 있으나, BF예비인증, 건축협의 등 사업추진을 위한 행정절차 이행기간 과다 소요로 시설공사 발주가 지연되어 사업추진이 부진한 실정임.

◎ 시정 및 개선사항

- 상족암군립공원은 우리군을 대표하는 주요관광지이므로 사업추진이 다소 지연되더라도 사업효과가 거양 될 수 있도록 잘 마무리 하시기 바랍니다.

37. 하수도 사업 추진 철저

◎ 결산내역

(단위: 천 원)

부서명	사업명	사업개요	사업비(이월포함)			집행률 (%)
			계	집행	미집행	
상하수도 사 업 소	삼덕농어촌마을 하수도설치사업	하수관로 L=9.2km	2,312,852	460,556	1,852,296	19.91
	장산 면단위 하수도설치사업	하수관로 L=21.35km	4,486,694	911,710	3,574,984	20.32
	회화하수처리구역 하수관로 정비사업	하수관로 L=17.06km	833,000	1,100	831,900	0.13
	회화하수처리시설 증설사업	하수처리시설 증설 1,200톤/일	733,000	20,948	712,052	2.86

◎ 문제점 및 지적사항

- 위 사업 외에도 많은 국·도비 보조사업을 확보하여 하수도 사업을 정상 추진하고 있으나, 삼덕마을 하수도 정비사업 외 3건은 발주 후 하수처리 통합관리 방침에 따라 하수도 기본계획이 변경됨으로 인해 설계단계에서부터 다시 추진하게 되어 사업이 지연되고 있음.

◎ 시정 및 개선의견

- 사업의 추진 단계에서 기본계획은 무엇보다 중요하므로 농어촌 지역의 장래수요 예측 등을 면밀히 검토하여 사업추진이 다소 지연되더라도 마무리를 잘하여 주시기 바랍니다.

38. 관광지(당항포관광지·공룡박물관) 주차료 부과방법 개선

◎ 현 황

- 관광지 주차료 수입현황

구 분	관리 인원	주차료 수입금액(천원)			주차요금(원)		비 고
		계	2024년	2025년	소형 (15인승 이하)	대형 (16인승 이상)	
계		191,909	94,543	97,366			
당항포관광지	2명	76,240	34,315	41,925	3,000	4,000	엑스포기간 주차료수입 제외
고성공룡박물관	1명	115,669	60,228	55,441	2,000	3,000	

◎ 문제점 및 지적사항

- 우리군 주요관광지인 당항포관광지와 공룡박물관 등은 입장시 입장료와 주차료가 별도로 부과되어 방문하는 관람객으로부터 이중요금 부과라는 민원이 일부 제기되고 있으며, 관람료와 별도로 방문차량의 주차료 징수로 우리군 대표관광지의 이미지가 훼손될 우려가 있음.
- 또한, 「경남고성공룡세계엑스포」 행사기간 중 많은 차량이 일정 시간대 집중될 경우 주차료 징수로 인해 차량정체가 발생하고 있는 실정임.

◎ 시정 및 개선의견

- 주차료와 관람료 통합 징수 시 주차료 운영수입이 일부 감소하는 부분이 있으나 운영수입 감소에 따른 부분은 관람료(입장요금)에 일부 반영하는 등 다양한 방안을 검토하기 바람,
- 또한, 우리군의 당항포관광지와 공룡박물관은 대중교통 운행이 제한되어 개인차량 이용이 불가피한 지리적 특성이 있으며, 「경남고성공룡세계엑스포」 행사기간 중 많은 방문차량이 일정 시간대 집중될 경우 주차료 징수로 인한 차량정체를 해소하는 방안 검토가 필요함.
- 도내 인근 시군은 자치단체에서 관리 또는 위탁 운영하는 시설은 주차료 면제 또는 통합 운영함으로써 방문객의 민원 해소 및 방문차량 정체를 해소하고 있는 추세로, 우리군 주요관광지인 당항포관광지 및 공룡박물관의 주차요금을 관람료와 통합 징수하는 방안을 검토하여 이중부과라는 민원을 해소하고 관광지 운영의 효율성을 도모하기를 권고합니다.

V 수범 사례

1. 고향사랑기부제 운영 성과거양

□ 추진배경

- 고향사랑기부제 활성화를 통해 건전한 기부문화를 조성하고 고성군 재정을 확충하고, 주민복리 증진 사업 및 답례품 사업 등을 통하여 고성경제 활성화에 기여하고 지방소멸에 대응하고자 함.

□ 추진내용 및 성과

- 고향사랑기부금 모금 성과

(단위:건,천 원/ '25.12.31.기준)

구 분	건 수	목표액(A)	모금액(B)	B/A(%)
계	3,422		511,393	
2025	3,422	250,000	511,393	205.0

- 2025년도 고향사랑기부금 사업 추진을 통한 체감 성과 창출

(단위:건,천 원/ '25.12.31.기준)

구분	세부사업명	추진실적	사업비
계			163,000
지정 기부	고성군 스포츠산업 활성화 지원 (고향사랑의 시작, 스포츠로 빛나다)	모금액:50,000천 원(달성율: 100%)	50,000
일반 기부	공룡나라 어학캠프 체험 프로그램 지원	총 4회 어린이 1,000명 지원	25,000
	고향사랑 호 간식꾸러미 지원	341개소 경로당 2회 지원	68,200
	반려동물 문화정착을 위한 소통의 장 지원 (날좀보개 고성오개)	2025.11.9. 시행	19,800

○ 고향사랑기부제 답례품 확대를 통한 지역경제 활성화

- 답례품 다양화 및 확대 추진
 - 답례품 품목 41개 품목 → 총 94개 품목확대
 - 농축수산물, 가공식품 중심에서 관광·체험형 서비스까지 다양화
 - ※ 농축수산물 및 가공식품 82건, 생활용품 3건, 관광서비스 등 9건

○ 적극적인 홍보 전략을 통한 기부 참여 확대

- 타 지자체 교차 기부 활성화: 494명, 61,800천 원 모금
- 설·추석 명절 현수막·배너 활용 귀성객 대상 집중홍보: 현수막 15개, 배너 4개
- 찾아가는 현장 홍보: 460명, 79,800천원
 - 동창·동문회 및 종친회를 통한 기부유치: 108명, 33,400천 원
 - 관내 기관사회단체 및 유관기관 방문 홍보: 146명, 14,600 천 원
 - 읍면 이장협의회 순회 설명회 추진: 2025.9월 중 14회 실시
 - 지역 향우회 네트워크를 통한 지속 홍보: 68명, 18,000천 원
 - 도·시군 합동 공적부스 운영 및 홍보: 138명, 13,800천 원
- 기부자 예우 및 기부문화 확산
 - 감사 서한문 발송(100만 원 이상): 51명
 - 100만 원 이상 '명예의 전당' 등재 추진: 58명
- 홍보단 운영 및 매체 활용
 - SNS홍보단 운영 → 유튜브(월3회)·인스타그램(월1회)·블로그(월2회) 활용
 - 광고매체 홍보: 신문 광고(37개 매체, 50회), 대규모 체육대회 전광판 홍보 영상 게재

□ 기대효과

- 기부자가 공감할 수 있는 기금사업 추진을 통해 재기부율 증가
- 기금사업을 통한 국민 복리 증진 및 정책 만족도 향상
- 지역경제 활성화 및 관계인구 확대로 지방소멸 대응을 위한 지속 가능한 자원 확보 기반 마련

2. 공모사업 적극 발굴을 통한 문화예술 활성화 성과 창출

□ 추진배경

- 지역 문화예술 활성화 및 군민 문화향유 기회 확대를 위해 다양한 공모사업 발굴 및 참여 필요
- 국·도비 확보를 통한 재정 부담 완화와 지속가능한 문화예술 기반 구축 요구

□ 추진내용

- 중앙부처 및 경상남도 공모사업 동향을 수시로 파악하여 우리 군 특성에 맞는 사업을 적극 발굴·신청하였고
- 문화예술단체와의 협업을 통해 사업 기획 단계부터 참여를 유도하여 실효성 있는 사업을 발굴하였으며
- 선정된 사업에 대하여 체계적인 사업관리 및 추진상황 점검을 통해 원활한 사업 추진을 도모하였고
- 주민참여형, 생활밀착형 문화예술사업을 확대하여 군민 체감도를 높이는 방향으로 사업을 운영하였음

□ 성 과

- 총 25개 공모사업 선정으로 500,681천원 확보, 국·도비 등 외부재원 적극 유치
- 공연, 전시, 교육 등 다양한 문화예술사업 추진으로 지역 문화예술 기반 강화
- 생활문화동호회 및 주민참여형 사업 확대를 통한 군민 체감형 문화정책 실현
- 문화예술단체와의 협업을 통한 지역 문화예술 생태계 활성화

※ 주요 공모사업 선정현황

- ▶ 문화가 있는 날 구석구석 문화배달사업(100,000천원)
- ▶ 경남노래교실 경연대회(53,000천원)
- ▶ 대한민국행춘서예대전(50,000천원)
- ▶ 지역문화예술교육 기초거점 구축(45,000천원)
- ▶ 읍내 아트페스티벌(41,000천원)
- ▶ 청년 뮤직페스타 공감 등 주민참여형 사업 다수

붙임: 2025년 공모사업 선정 및 추진현황

□ 2025년 공모사업 선정 및 추진현황

연번	공모사업명	사업명	수행기관명	사업비(천원)				
				계	국비	도비	군비	자부담
합계		25개 단위사업		500,681	92,905	159,540	235,260	12,976
1	2025년 문화가 있는 날 구석구석문화배달공모사업	2025 문화가 있는날 구석구석 문화배달사업	(사)고성오광대보존회	100,000	70,000	9,000	21,000	-
2	2025년 시군 문화예술 맞춤형지원 사업	2025년 문화가 있는 카페	(사)경남예총고성지회	20,000	-	10,000	10,000	-
		제15회 대한민국행촌서예대전	고성문화원	50,000	-	20,000	30,000	-
		고성군민 디카시프로그래밍 운영 및 제6회국제디카시학술심포지엄	(사)경남예총고성지회	21,000	-	10,000	10,000	1,000
		2025년 두바퀴합창단운영지원 정기연주회	(사)경남예총고성지회	20,000	-	10,000	10,000	-
		제11회 고성필하모닉오케스트라 정기연주회	(사)경남예총고성지회	21,000	-	10,000	10,000	1,000
		제5회 경남노래교실 경연대회	((사)경남예총고성지회	53,000	-	22,000	30,000	1,000
		제3회 읍내아트페스티벌	(사)고성오광대보존회	41,000	-	20,000	20,000	1,000
		제23회 고성미술협회정기전	(사)경남예총고성지회	11,000	-	5,000	5,000	1,000
3	생활문화 동호회 활성화지원	고성군실버합창단 운영	고성군실버합창단	3,300	-	900	2,100	300
		가을과 함께하는 추수감사제	꽃밭동예술원	3,300	-	900	2,100	300
		순가락은 내친구 난타공연	순가락은 내친구	3,300	-	900	2,100	300
		우리지역 시인의 명시를 찾아서	경남재능시낭송협회	3,080	-	840	1,960	280
4	주민참여 문화예술 행사공모	夏시절-풍악을 울려라 덩!쿵!	등지소리공작소	9,900	-	-	9,000	900
		동해면민 한마당 음악회	소가야예술단	8,800	-	-	8,000	800
		합창과 공연을 통한 '고성행복바이러스전파'	은파합창단	8,800	-	-	8,000	800
		찾아가는 음악회	신명한마당 예술단	8,800	-	-	8,000	800
		팽나무 아래에서.. 테평성대를꿈꾸다!	달해무용단	8,800	-	-	8,000	800
		찾아가는 문화예술 공연 "행복한보따리배달이오"	고성매직아트예술단	4,400	-	-	4,000	400
		내가 부르는 판소리, 우리동네가무대다!	판소리취합	4,400	-	-	4,000	400
		제2회 고성군 퓨전북장구페스티벌	(사)한국향토음악인 협회경남고성군지회	7,700	-	-	7,000	700
		몽치樂의 '체험연회판'	연희누리몽치락	11,196	-	-	10,000	1,196
		청년 뮤직페스타 공감	고성뮤지션협회	10,000	-	5,000	5,000	-
5	지역문화예술교육 기초거점구축 지원사업공모	고성군 지역문화예술교육기초 거점구축 프로젝트	(주)맹스클레이	45,000	-	35,000	10,000	-
6	국민영화관람 활성화 지원사업	국민영화관람 활성화 지원	고성군(cgv고성 작은영화관)	22,905	22,905	-	-	-

3. 국고보조사업 집행잔액 이월 후 지침변경을 통한 국가 사적 정비사업 활용

□ 추진배경

- 관내 국가 사적(송학동 고분군, 내산리 고분군, 동외동 유적) 정비사업에 소요되는 예산 중 낙찰차액 및 집행잔액 등을 불용하지 않고 국비 지침변경을 통해 타 사업비로 활용하기 위함.

□ 추진내용

(단위: 천 원)

사업명	예산현액	집행액	집행잔액				비고
			계 (100%)	국비 (70%)	도비 (15%)	군비 (15%)	
계 (4개 사업)	1,612,610	1,197,484	415,126	290,588	62,269	62,269	
고성 내산리 고분군 탐방로 정비	963,610	726,929	236,681	165,677	35,502	35,502	
고성 송학동 고분군 7호분 주변 발굴조사	324,000	287,994	36,006	25,204	5,401	5,401	
고성 내산리 고분군 수목정비	295,000	169,561	125,439	87,807	18,816	18,816	
고성 동외동 유적 예초 관리	30,000	13,000	17,000	11,900	2,550	2,550	

□ 기대효과

- 국고보조사업인 문화재정비 단위사업 추진과정에서 발생하는 집행잔액 및 낙찰차액 415,126천 원을 반납하지 않고 토지매입 보상금 등으로 전환 활용함으로써 국비의 과도한 불용 방지와 예산집행 효율성 도모

4. 환경개선부담금 가상계좌수납시스템 임차로 예산 절감 및 징수효율화

□ 추진배경

- 환경개선부담금 가상계좌수납시스템의 노후화 및 OS 단종으로 서버교체에 따른 시스템 구축비 및 유지관리비 과다 소요
 - 시스템 교체·구축비 50백만 원, 유지관리비 연간 5백만 원
- 가상계좌수납시스템 교체에 따른 환경개선부담금 효율적 징수업무 추진 필요

□ 추진내용

- 기능이 향상된 시스템의 사용으로 효율적인 징수업무 추진 및 예산 절감
 - 시스템 명칭: 환경개선부담금 수납도우미 시스템
 - 향상된 기능
 - 환경개선 부담금 납부 가상계좌 생성, 수납 관리
 - 문자SNS, 카카오톡 알림톡으로 환경개선 부담금 상세내역, 간편결제 링크 안내로 납부 편의 제공
 - 자동차 관리정보시스템과 연계 압류해제대상, 결손처분대상 조회 지원
 - 시스템 임차료: 8백만 원/년
- 추진일정
 - 2025. 1. : 시스템 도입 임차협약 체결
 - 2025. 1.~2. : 시스템 구축 사전 절차 협의 이행
 - 2025. 3.~ : 전산장비 설치 및 시스템 구축 운영
 - 2025. 3.~ : 1기분(3월) 2,800건 71백만 원 부과

□ 성 과

- 기능이 향상된 시스템의 사용으로 효율적인 환경개선부담금 징수업무 추진 및 예산 47백만 원 절감
- 문자SMS, 카카오톡 알림으로 접근성이 좋은 납부 환경 조성으로 국민 서비스 향상

5. 농특산물 대표 온라인 플랫폼 공룡나라 쇼핑몰 운영

□ 현 황

- 2008. 10. 15. 공룡나라쇼핑몰 운영 시작
- 현재 쇼핑몰 입점: 120여 업체 530여 품목
- 대표 품목: 생명환경 쌀, 가리비, 참다래, 버섯 등

□ 추진배경

- 고성의 우수한 농수축특산물 홍보 및 판매를 통한 지역 농가 소득증대와 지역경제 활성화에 기여
- 생산자와 소비자 간 온라인 직거래로 유통단계를 줄여 가격을 낮추고 전품목 무료 택배 등으로 소비자 접근성 향상

□ 추진내용

- 상품의 현장 점검 및 심의를 거쳐 품질관리
- 소비자가 안심하고 구매할 수 있는 먹거리 직거래장터 등 운영(21회)
- 전 품목 무료배송(48,044건/102,656천 원 지원)
- 유통마진 최소화한 합리적인 가격제시로 탄탄한 고객층 확보

□ 성 과

- 품질의 차별화된 우수성 및 소비자 신뢰도 향상(43,497명 회원 확보)
- 공룡나라쇼핑몰 운영으로 총 1,914백만 원 매출 실적

□ 기대효과

- 고성군의 직영으로 공룡나라 쇼핑몰의 공신력 증진
- 안전한 농산 공급으로 고성 농산물의 브랜드 가치 증대 기여
- 쇼핑몰을 통한 지역경제 활성화 및 농가소득 증대 기여

6. 한의약 건강증진 서비스 제공

□ 추진배경

- 의료 수요자층 중 고령자 비율이 높아감에 따라, 한의약 기술을 활용한 의료 서비스에 대한 관심도 증가
- 지역주민의 고령화와 만성퇴행성 위주의 질병 증가로 인해 한의약 건강증진서비스에 대한 지역사회의 지속적 요구 발생

□ 추진내용

- 사업기간: 2025. 5.~9.(주 1회, 총 20회 운영)
- 사업대상: 지역 장애인 20여 명
- 사업예산: 1,000천 원
- 사업내용
 - 한의사(공중보건외) 진료 및 한의학적 증재, 한의약 프로그램 제공
 - 경남지역장애인보건의료센터 연계 강사파견(무료) 재활운동 교육
 - 혈압, 혈당, 콜레스테롤 검사 후 개별건강상담
 - 구강보건사업 연계 스케일링 서비스 제공

□ 성 과

- 통증지수평가(VAS): 사전대비 사후평가에서 87.5%가 통증 호전
- 설문조사: 75%가 증상 예방과 신체 기능 향상에 도움이 되었다 함
- 만족도 조사: 90% 이상이 프로그램에 만족

□ 기대효과

- 한방치료 및 재활운동 프로그램을 연계한 통합 서비스 제공으로 신체기능 향상 및 통증 감소
- 일상생활 속에서 실천 가능한 건강관리교육을 통한 자가건강관리능력 향상